



עיריית יהוד-מונוסון



עיריית יהוד-מונוסון הצעת התקציב ותכנית עבודה לשנת 2026



עיריית יהוד-מונוסון

תוכן העניינים

04	דבר ראש העיר
05	דבר מנכ"ל העירייה
06	ערכים מובילים יהוד-מונוסון
07	מבנה ארגוני
08	פירוט הצעת תקציב עיריית יהוד-מונוסון לשנת 2026
10	דברי הסבר וחוו"ד גזבר העירייה להצעת התקציב הרגיל לשנת 2026
14	הצעת תקציב מפורטת
40	הצעת תקציב 2026 – סעיפים עיקריים
42	דו"ח הסבר למקורות והשימושים של הגידול התקציבי
44	תחזית ארנונה 2026
46	סך התקציב הרגיל בשנים 2020 – 2026 ושיעור הגידול
47	מקורות מימון התקציב
48	פירוט מקורות מימון התקציב
49	פירוט הוצאות תקציב 2026 לפי סוגים
50	תקציב הכנסות 2026 בהשוואה ל-2025
51	תקציב הוצאות 2026 בהשוואה ל-2025
52	התפלגות חיובי הארנונה לשנת 2026
53	גביית ארנונה בשנים 2020 – 2026
54	תפקידי היחידות בעירייה ועיקרי תוכניות העבודה לשנת 2026
139	נספח א' – פרויקטים עירוניים שבוצעו ובביצוע

דבר ראש העיר

תושבות ותושבי יהוד-מונוסון היקרים,

מוגש לכם בזאת ספר התקציב לשנת 2026, המאגד בתוכו את תוכניות העבודה המרכזיות ואת התקציב הכרוך בהוצאתן אל הפועל.

מאז היכנסתי לתפקיד, וכחלק מחזון ומדיניות, הצבתי בפני הנהלת העיר, מנהלי האגפים וכלל עובדות ועובדי העירייה את מטרות העל שינחו אותנו בעבודתנו לאורך השנים הבאות.

שנת 2026, תתאפיין, כמו בשנה שעברה, בהשקעה בלתי מתפשרת בחינוך דור העתיד, במטרה להעמיד לכל תלמידה ותלמיד מעטפת לימודית מתקדמת שתסייע להם להצטיין לימודית וערכית, במסגרת החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי.

נמשיך ונעניק שירותים חברתיים איכותיים לכלל האוכלוסיות, וננגיש לאוכלוסיות הנזקקות בעיר את מכלול הכלים והשירותים שיסייעו להם.

בשנה הקרובה תימשך תנופת הבנייה בעיר לאחר שנים ארוכות של התבוססות במקום, אך בזהירות, באחריות ובצורה מדורגת.

יקודמו מיזמי בנייה בעיר במסגרת התחדשות עירונית במרכז העיר הוותיקה, יימשכו עבודת פיתוח והכנת תשתיות בשכונת גדות, כאשר שלושה בניינים ראשונים יאוכלסו במהלך שנה זו, ובשכונת שחקים [מגשימים לשעבר] – הכל במסגרת הסכם הגג. כמו כן, יימשכו עבודות על מובל אלטלף ומובל העצמאות, הכשרת כביש גישה לכביש 40, ועוד.

בתוך כך, נמשיך לפתח ולטפח את המרחבים הציבוריים בעיר, נחדש תשתיות, נשדרג ונפתח גינות ציבוריות, גינות כושר וגינות כלבים, נטיעת עצים והמשך טיפוח חזות העיר וניקיונה.

בתחום שירות לתושב, במהלך שנת 2026 נפתח את מרכז שירות לתושב בו יאוגדו כל היחידות העירוניות והאחרות המקבלות קהל בחלל אחד – ארנונה, משרד הפנים, רשות החניה, פניות הציבור, תאגיד מי אוננו, המוסד לביטוח לאומי ועוד. כך, נוכל לייעל את השירות הניתן לתושבים והכל במקום אחד, תוך חסכון בזמן יקר לכולם.

בתחום התרבות והפנאי, נמשיך בפיתוח מענים לשעות אחר הצהריים במסגרת המתנ"ס העירוני, מעבדת החדשנות והעשיינות העירונית – MakeLab, מועדוני נוער, ואירועים עירוניים במהלך כל השנה.

התקציב העירוני יאפשר לנו לקיים תוכניות חיוניות ומותאמות לכל קבוצות הגיל בעיר, מגיל לידה ועד לבני הגיל השלישי, תוך שימת דגש על אחריות תקציבית, ניהול תקין ושירות עירוני איכותי.

זוהי הזדמנות להודות לכלל עובדות ועובדי העירייה המסורים, לשותפים לדרך ולכל אלה אשר במקצועיות רבה מאפשרים את פעילותה השוטפת של העיר.

ברחשי כבוד,

אמנון סעד

ראש העיר יהוד-מונוסון



עיריית יהוד-מונוסון

דבר מנכ"ל העירייה

חברי מועצת העיר, תושבות ותושבים נכבדים!

בימים אלו מצויות העירייה והעיר בתהליך פיתוח וגידול מואץ שלא נודע כמותו בעיר במשך שנים רבות.

בעיר הוותיקה הוצאו למימוש במהלך שנת 2025 שלושה מתחמי התחדשות עירונית ברחוב וייצמן - אשכנזי ומוהליבר ועוד מתחמים נוספים מתוכננים להיהרס במהלך שנת 2026 ובמקביל, בעוד מספר חודשים יתחיל אכלוס ראשון של תושבים בשכונת "גדות". זאת, לצד המשך פיתוחה של שכונת "גדות", שכונת "שחקים" וקידום אזורי תעסוקה ומסחר מדרום לכביש 461 ובאזור התעסוקה הקיים "אופק".

מימוש מתחמי ההתחדשות העירונית מחד ואכלוס השכונות החדשות מאידך, מעמידים בפני העירייה והעיר אתגרים חדשים בתחום התשתיות והבינוי, הניקיון, הגינון, הקהילה ועוד, ואגפי העירייה השונים עוסקים באתגרים אלו לאורך כל הזמן.

לצד תהליכי הפיתוח והבינוי, אנו ממשיכים בחיזוק יכולותיה של העירייה להתמודד עם אירועי חירום לצד המשך חיזוק חוסנה של הקהילה בגילאים השונים.

הצעת התקציב לשנת 2026 ותוכניות העבודה המפורטות בחוברת זו מהוות המשך לפעולות שבוצעו מאז כניסת ראש העיר והנהלת העיר לתפקידם באפריל 2024 ומותאמות לשינויים התקציביים הנדרשים, לאור השינויים החלים בעיר בשל ריבוי אתרי בנייה ותנועת משאיות, התייקרות השירותים, עליית שכר במשק, קליטת תושבים חדשים ושינויים תקציביים נוספים.

הצעת התקציב ותוכניות העבודה שהוכנה בהתאם למדיניות ראש העיר והנהלת העיר, משקפת את המדיניות של שימת התושב במרכז, חיזוק החוסן הקהילתי בדגש על שירותים חברתיים, חידוש תשתיות גינון ברחבי העיר ושיפור נראות המרחב הציבורי, קידום מערכת החינוך הפורמלית והבלתי פורמלית, הרחבת השירות לתושב ושללול מגוון היבטים חיוניים:

1. **שמירה על תקציב מאוזן** המאפשר הרחבת שירותים, ככל הניתן, לצד התייעלות כלכלית ויצירת מקורות הכנסה נוספים, ככל הניתן.

2. **בניית תוכניות עבודה אסטרטגיות** אשר מותאמות לחזון ראש העיר והנהלת העיר המאפשרות גמישות ותיעדוף של פעילויות למען רווחת התושבים.

3. **יצירת המשכיות** לפרויקטים שהחלו במערכת החינוך ובשירותים החברתיים.

4. **השלמת צורכי בינוי ופיתוח** בדגש על בינוי מבני חינוך וציבור לטובת ההתחדשות העירונית והשכונות החדשות.

אני מבקש להודות למנהלות ולמנהלי האגפים בעירייה ולכל העובדות והעובדים על עבודתם המסורה לאורך כל השנה, בשגרה ובחירום.

בברכה,

גיל סימנהויז, עו"ד

מנכ"ל עיריית יהוד-מונוסון

ערכים מובילים בעבודת העירייה

שותפות לדרך

אכפתיות, הדדיות,
לויאליות, שיתוף בעשיה /
לבטים / לקחים

כבוד הדדי

שיח מכבד, הקשבה, פירגון,
סובלנות, עמידה בזמנים

מקצוענות ומקצועיות

דוגמא אישית

ביטוי במעשים ובהתנהגות
של הערכים המדוברים

אחריות

יושרה, ניהול ממשקים
הגון, תחושת אחריות ניהולית
משותפת

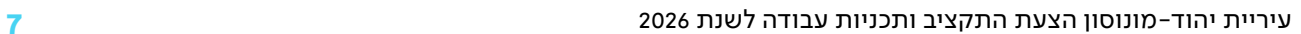
אמון

דיווח אמת,
מרחב בטוח, גיבוי





מבנה ארגוני





פירוט הצעת התקציב עיריית יהוד-מונוסון לשנת 2026



דברי הסבר וחז"ד גזבר העירייה להצעת התקציב הרגיל לשנת 2026

התקציב הרגיל המוגש לשנת 2026 לעיריית יהוד-מונוסון, **מסתכם ב-309,100 אש"ח, גידול של 16,726 אש"ח המהווים 5.7% לעומת תקציב שנת 2025 שהסתכם ב-292,374 אש"ח.**

הצעת התקציב כוללת דגשי ראש העיר והנהלה הנבחרת בנושאי איכות הסביבה, ניקיון העיר תוך הפניות משאבים לנושא הגינון הציבורי, השקעות נוספות בחינוך המיוחד, שפ"ח, פרויקטים חינוכיים, ניקיון מבני החינוך, היערכות לפתיחת אגפים חדשים גדולים ומודרניים בביה"ס היובל ורמז ב-1.9.26.

הגברת השירות לתושב והנגשתו באמצעות השקעה ופתיחה של מרכז שירות לתושב שנדחה מ-2025, הפעלת המוקד העירוני 24/7 לאורך כל 2026, הקמת יחידה לתכנון אסטרטגי, הדרכות ותכלול נושא מתן שירות לתושב באמצעות AI.

השקעה בשירותים החברתיים לתושב עם מגוון תוכניות חדשות: תוכנית נושמים (טיפול בעוני) והקמת מרכז תעסוקתי - עצמה, רכזת משפחות, עו"ס נפגעי עבירה, עו"ס לנפגעות תקיפה מינית, רכזת בריאות, רכזת חיילים משוחררים, רכזת משפחות מילואים.

בהצעת התקציב תוכלו המשך השפעות המלחמה, הנחיות התקצוב של משרד הפנים, מידע והנחיות ממש"מ, כללי התקצוב של משרדי החינוך והרווחה, תחזית מדד לשנת 2026 של 2.2%, השפעת הסכמי השכר ותחזיות הבנייה והאכלוס בעיר.

חוות-דעתי הינה כי התקציב המוצע הינו מאוזן ובר ביצוע בהתחשב בהכנסות הכלולות בו ובהכנסות העירייה בשנים שקדמו לאותה שנת כספים וכן הינו כולל רזרבה כללית לשכר ופעולות בסך של 3,091 אש"ח המהווים 1% מסך ההוצאה התקציבית הכוללת וזאת כנדרש בחוק לתיקון פקודת העיריות (מס' 135), התשע"ד-2014 ("חוק רשויות איתנות").

הכנסות

עיקר מקורות הגידול בתקציב בסך של 16.7 מ"ש"ח אשר משקף שיעור גידול של 5.7% מורכב מ: 4.4 מ"ש"ח הכנסות מאגרת בנייה, 3.8 מ"ש"ח השתתפות משרד הרווחה למימון השמות, תוכניות ותקנים חדשים, 3.6 מ"ש"ח הכנסות מימון על השקעות העירייה, 2.1 מ"ש"ח דמי שימוש מקבלנים ויזמים בגין שטחי התארגנות, משרדי מכירות והחדרת עוגנים, 1.3 מ"ש"ח מקנסות חנייה ו-0.9 מ"ש"ח מדיבידנד מי אונז.



יש לציין כי:

* אמדן הכנסות הארנונה כמעט ואינו גדל לעומת תקציב 2025, אירוע חריג אשר היקשה על הכנה וייצוב תקציב 2026 וזאת בשל מקדם ארנונה נמוך יחסית (1.626%), גידול ניכר בשנתיים האחרונות בהנחות הארנונה עפ"י חוק (חרף מגבלת תקרת הארנונה של 160 מ"ר שתחול משנת 2026), הריסת מבני מגורים בהיקף נרחב במסגרת פינוי בינוי ב-2025 וגם ב-2026 ומיעוט איכלוסים מתוכננים ל-2026.

* אמדן הכנסות משרד החינוך קטן בכ-2.1 מ"ח לעומת 2025 וזאת בשל קיזוז במקור של המשרד את הפחתת שכר - "חרבות ברזל" של עובדי החינוך הממומנים בשיעור של 1.2%, הפחתת שיעורי השתתפות בשכר תומכות חינוך וכן קיזוז בגין שכר גננות עודפות.

1. **ארנונה כללית:** אומדן גביית הארנונה מסתכמת ב-158,760 אש"ח לעומת 158,265 אש"ח שתוקצב לשנת 2025, גידול מינורי של 495 אש"ח (0.3%) כפי שהוסבר לעיל. האמדן מבוסס על שטח חיוב של 10/25, מקדם העלאה אוטומטי בהתאם לחוק בשיעור 1.626%, גבייה בשיעור 93.75% מחיוב שוטף, תחזית אינפלציה של 2.2% לשנת 2026, איכלוסים צפויים נטו בהיקף של כ-0.5 מ"ח (ההיקף קטן מאוד בעיקר בשל הריסת בנייני רכבות באשכנזי, ויצמן ומוהליבר) ואמדן גביית פיגורים בהיקף של כ-7.6 מ"ח.

2. **עצמיות אחרות:** כוללות השתתפות קרנות הרשות בסך 7,008 אש"ח (יתרת קרן תאגוד 1,503 אש"ח, קרנות פיתוח 775 אש"ח וקרן עודפים בסך 4,730 אש"ח). וכן הכנסות שונות כגון: אגרת בנייה בסך 9,998 אש"ח, דמי זיכיון שלטי חוצות בסך 1,870 אש"ח, הכנסות ריבית ומימון בסך 11,240 אש"ח, דיבידנד מתאגיד המים בסך 1,926 אש"ח בגין שנים 2024-2025, קנסות ואגרות חנייה בסך 4,310 אש"ח, דמי שימוש מיזמים וקבלנים בסך 2,220 אש"ח.

3. **עצמיות חינוך ורווחה:** הסעיף כולל השתתפות משפחות וקרובים בשירותי ותשלומי רווחה עפ"י נהלי משרד הרווחה. בפרק החינוך נכללה הכנסה מאגרת תלמידי חוץ, תשלומי הורים בגין ביטוח תאונות אישיות, תל"ן, הזנה, העשרה, רכישת פרויקטים חינוכיים מהעירייה במסגרת סל מוסדי גפ"ן של ביה"ס והשתתפות הורים במרכז חדשנות ויזמות עירונית ומרכז שפ"מ.

4. **השתתפות משרד החינוך:** כולל מימון המשרד להפעלת מערכת החינוך בעיר, לרבות סייעות אישיות, הסעות ומלווים בחינוך המיוחד, סייעות גנ"י, עובדי המנהלה בביה"ס, מימון השפ"ח ומימון סל רשותי לפרויקטים חינוכיים בביה"ס במסגרת רפורמת הגפ"ן. ישנו קיטון בהשתתפות המשרד בסך נטו של 2.1 מ"ח לעומת תקציב שנה קודמת וזאת כפי שהוסבר לעיל.

5. **השתתפות משרד הרווחה:** כולל מימון המשרד לכ-25 משרות עו"ס מוכרות (19 דרך תקצוב שכר ו-6 דרך תקצוב פעולות) והשמות למסגרות השונות המאושרות על ידו, מימון פרויקטים חדשים: תוכנית נושמים (טיפול בעוני) והקמת מרכז תעסוקתי -עצמה, עו"ס נפגעי עבירה, עו"ס לנפגעות תקיפה מינית, רכזת בריאות, רכזת חיילים משוחררים, רכזת משפחות מילואים. וגם הרחבת השרות בנושאים קיימים כגון: הזדקנות מיטבית בקהילה - המשך מקהלות עירוניות לאזרחים ותיקים, ספורט בגינות, הקמת מועדון אזרחים ותיקים חדש, הרחבת מעגלי טיפול למניעת אלימות במשפחה, הרחבת שירות התחנה לטיפול משפחתי וזוגי.

6. **מענקי משרד הפנים וממשלתי אחר:** כולל אומדן חזוי למענק עוטף נתב"ג בסך 4.4 מ"ש, מימון חלק הרשות הלאומית להתחדשות עירונית למנהלת בעירייה בסך 770 אש"ח וקבלת תקורת הסכם הגג מרמ"י בסך 1,285 אש"ח והעברה ברוטו מקרן הארנונה בסך 700 אש"ח.





הוצאות

1. שכר - התקציב נבנה על בסיס מצבת העובדים והשכר לחודש ספטמבר 2025 אשר כלל הצמדת שכר הפנסיונרים והבכירים למדד 2025 החזוי בשיעור 2.8%, גידול שכר ב-1.5% לכלל העובדים בדירוגים המנהליים והמח"ר בהתאם לפעילות העלאת שכר צפויה ב-1.4.26 עפ"י הסכם שכר מיום 17.7.23, המשך יישום מודל אי היעדרות תומכות חינוך וזחילת שכר של 1%.

אציין, כי בהתאם להסכם של ההסתדרות מול האוצר נקבע כי יופחת לכלל העובדים סך של 2.29% מהשכר בשנת 2025 ו-1.2% בשנת 2026 ואולם רוב החסכון לעירייה המשוער בסך של כ-1.4 מ"ח לא יישאר בעירייה אלא יועבר למשרד האוצר וזאת לצורך השתתפות מימון הטבות לחיילי המילואים. לפיכך לנושא זה השפעה מועטה על הוצאות השכר של העירייה.

1.1. חינוך - לשנת 2026 התקנים לאיוש כוללים כ-7 תומכות חינוך, פסיכולוג, חלקיות תקן רכז פרויקטים חינוכיים.

1.2. אגף לשירותים חברתיים התקנים לאיוש כוללים - עו"ס נפגעי עבירה, עו"ס לנפגעות תקיפה מינית, רכזת בריאות, רכזת חיילים משוחררים, רכזת משפחות מילואים.

1.3. עקרי התקנים החדשים לאיוש בשאר האגפים - 2 תקנים למרכז שירות לתושב, תקן מנהלי באגף איכות הסביבה, רכז דיגיטל לדוברות, חלקיות תקן למחלקת שכר, תקן לאגף משאבי אנוש.

1.4. שכר פנסיונרים - התקציב נבנה על בסיס מצבת הפנסיונרים לחודש ספטמבר 2025 ובנוסף תכללה תחזית פרישות ותמותה לשנת 2026. בוצעה הצמדת שכר הפנסיה למדד המחירים לצרכן החזוי לסוף שנת 2025 בשיעור של 2.8%.

2. פעולות - התקציב נבנה על בסיס רמת הפעילות לשנת 2025 בתוספת התייקרות חזויה ממוצעת של 1.3% (משקפת תחזית מדד בשיעור 2.6% לשנת 2026). כולל תקצוב הרחבת שירות בנושא הגינון הציבורי, המשך יישום תוכנית טיאוט רחובות מוגברת וביצוע מפרט ניקיון משופר במוס"ח.

ההגדלה והרחבת הפעילות העירונית מפורטת בדו"ח תמצית התקציב לפי סעיפים עיקריים המצורף.

רו"ח גל לניאדו, גזבר העירייה

הצעת תקציב מפורטת

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע תקציב 2026	תקן כ"א ממוצע לתקציב 2025
ארנונה						
110000160	הנחות מארנונה	18,070	19,447	1,377		
111000100	ארנונה כללית	158,265	158,760	495		
192000910	שיפוי משרד הפנים	318	20	(298)		
	סה"כ ארנונה	176,653	178,227	1,574		
אגרות						
124100220	אגרת שילוט	650	1,040	390		
124100672	דמי זיכיון שלטי חוצות	1,780	1,870	90		
129000290	אגרות גבייה	320	185	(135)		
	סה"כ אגרות	2,750	3,095	345		
מענקים						
191000911	מענקים משרד הפנים	150	150	-		
192000990	משרד התעשייה ומשרדים אחרים	-	50	50		
195000910	שיפוי משרד הפנים עוטף נתב"ג	4,000	4,400	400		
	סה"כ מענקים	4,150	4,600	450		
תברואה						
212300690	תאגיד תמיר	909	490	(419)		
212300950	החזר פינוי אשפה - שלטון מקומי	180	180	-		
212300990	השתתפות משרד א.הסביבה	31	50	19		
213200220	אגרת רשיונות לעסקים	30	30	-		
213200290	דמי בדיקת בשר	160	174	14		
214200220	אגרת רשיונות לכלבים	220	248	28		
	סה"כ תברואה	1,530	1,172	(358)		
הנדסה						
232000690	דמי מכרזים	70	70	-		
232000800	מסי השבחה	919	-	(919)		
232000990	השתתפות רמ"י - הסכם גג	1,285	1,285	-		
233000290	אגרת מידע ועדה לבנין	10	30	20		
233100220	אגרת רשיונות בניה	5,544	9,998	4,454		
233200690	קנסות פיקוח על הבניה	140	200	60		
233000690	אישור לטאבו תש תושבים	30	30	-		
	סה"כ הנדסה	7,998	11,613	3,615		
מנהלת התחדשות עירונית						
230000980	מנהלת התחדשות עירונית - הכנסה	770	770	-		
	סה"כ מנהלת התחדשות עירונית	770	770	-		



עיריית יהוד-מונוסון

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע לתקציב 2025	תקן ממוצע לתקציב 2026
נכסים ציבוריים						
244000990	השתתפות משרד התחבורה	50	50	-		
242000690	דרכים ומדרכות הכנסות שונות		60	60		
245000990	השתתפות משרד תרבות וספורט בספרייה	75	150	75		
246000690	נטיעות וטיפול נוי מיועד	50	50	-		
	סה"כ נכסים ציבוריים	175	310	135		
הכנסות שונות						
265000730	החזר ימי מילואים	375	100	(275)		
269000690	הכנסות שונות	120	120	-		
	סה"כ הכנסות שונות	495	220	(275)		
פיקוח עירוני						
281000690	קנסות חניה	1,150	2,450	1,300		
212000690	קנסות פיקוח עירוני	100	111	11		
281000691	אגרת חנייה	1,950	1,860	(90)		
	סה"כ פיקוח עירוני	3,200	4,421	1,221		
חינוך הגיל הרך						
312100920	השתתפות משה"ח-הגיל הרך	353	398	45		
312100420	השתתפות התושבים - מרכז התחלה	116	150	34		
	סה"כ חינוך - הגיל הרך	469	548	79		
חינוך גנים						
312200920	השתתפות משה"ח-תומכות חינוך לגננות גנ"י חובה	4,486	3,340	(1,146)		
312300920	השתתפות משה"ח-לגני טרום חובה	11,448	10,095	(1,353)		
312300922	השתתפות משה"ח-סייעת שניה גנ"י טרום	1,930	1,428	(502)		
312300410	שכל"מ גני ילדים טרום טרום חובה	25	25	-		
312300921	השתתפות משה"ח-גני חינוך מיוחד	391	495	104		
312300413	העשרה צהרונים גני	90	90	-		
312300411	השתתפות הורים גנ"י - הזנה	809	771	(38)		
312300412	השתתפות הורים - גנ"י תל"ן	716	746	30		
312300414	השתתפות הורים - העשרה	30	42	12		
312300440	תשלום הורים ביטוח תאונות אישיות - גנ"י	83	87	4		
312300415	סל תרבות - גני	87	84	(3)		
312800920	השתתפות משה"ח-גני קייטנת פסח וחנוכה	431	432	1		
312300418	מסיבות סיום גני- העברה לגנים	-	68	68		
	סה"כ חינוך - גני ילדים	20,526	17,703	(2,823)		

הצעת תקציב מפורטת

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע תקציב 2026	תקן כ"א ממוצע לתקציב 2025
חינוך - יסודי						
313200411	השתתפות הורים - הכנסות שונות	50	50	-		
313200930	השתתפות משה"ח-סל רשותי	897	786	(111)		
313200415	הכנסות מבתי ספר-סל מוסדי	385	200	(185)		
313200422	השתתפות הורים מפעל שחייה	80	120	40		
313200920	השתתפות משה"ח-שרתים ומזכירים- חנוך יסודי	3,366	3,566	200		
313200922	השתתפות משה"ח-השתלמות תומכות חינוך ושונות	200	120	(80)		
313200924	השתת' מ.חינוך-מתיא	75	10	(65)		
313600920	ההשתתפות משה"ח-תכנית ניצנים	582	400	(182)		
313200927	השתתפות משה"ח-ביס+גני -קיץ	500	968	468		
313800920	השתתפות משה"ח-ביס פסח וחנוכה	272	245	(27)		
	סה"כ חינוך - יסודי	6,407	6,465	58		
חדשנות מייקלאב						
313200412	מרכז חדשנות ויזמות (מייקלאב) הכנסות	500	500	-		
313200925	השתתפות משה"ח-תקשוב	100	100	-		
	סה"כ חדשנות מייקלאב	600	600	-		
חינוך - חטיבות						
314200920	השתתפות משה"ח-שרתים,מזכירים, הנח"ש -חט"ב	3,403	3,579	176		
	סה"כ חינוך - חטיבות	3,403	3,579	176		
חינוך - אשכול פיס קהילתי						
314300420	הכנסות אשכול פיס מארועים	20	20	-		
314300920	השתתפות משה"ח-לאשכול פיס	607	622	15		
	סה"כ חינוך - חטיבות	627	642	15		
חינוך מיוחד						
317600920	השתתפות משה"ח-לתומכות חינוך	10,864	11,236	372		
317800920	השתתפות משה"ח-הסעות חנ"מ	2,478	2,208	(270)		
317600922	השתתפות משה"ח-ליווי הסעות חנ"מ	1,154	1,306	152		
317900421	אגרת חינוך מתלמידי חוץ	160	284	124		
	סה"כ חינוך - מיוחד	14,656	15,034	378		
חינוך - שרותים נוספים						
317100920	השתתפות משה"ח-קב"ט	134	152	18		
317100990	השתתפות משטרה בשמירה	1,171	929	(242)		
317300420	השתתפות תושבים - שפ"מ	500	500	-		
317300440	השתתפות תושבים - לקויות למידה		12	12		



עיריית יהוד-מונוסון

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע תקציב 2026 לתקציב 2025 כ"א ממוצע לתקציב 2025
317300920	השתתפות משה"ח-בשפ"ח	2,262	2,477	215	
317300421	הכנסות שפ"ח שונות	10	10	-	
317500440	תשלום הורים - ביטוח תאונות אישיות	293	215	(78)	
317500441	תשלום התיכון בביטוח תאונות אישיות	136	123	(13)	
317600921	השתתפות משה"ח-במועדוניות	488	315	(173)	
317700920	השתתפות משה"ח-קב"ס	351	161	(190)	
317900920	השתתפות משה"ח-בפרוייקטים שונים	80	150	70	
317900740	השתתפות מ.הפיס בחינוך	560	560	-	
317900990	משרד המדע - סל מדע	200	75	(125)	
	סה"כ חינוך - שרותים נוספים	6,185	5,679	(506)	
תרבות ונוער					
322000420	הכנסות בגין אירועים שונים (תרבות)	10	50	40	
322000990	רשות לבטחון קהילתי	301	230	(71)	
313200990	השתתפות משרד התרבות והספורט	552	383	(169)	
322000740	השתתפות בבימות פיס	44	51	7	
327000420	השתתפות תושבים - תרבות תורנית	24	24	-	
324000921	השתתפות משה"ח-קידום ונוער	130	190	60	
	סה"כ תרבות ונוער	1,061	928	(133)	
יח' נוער					
328100920	השתתפות מ. החינוך ביחידת נוער	25	56	31	
328300420	הכנסות מחוגי נוער	10	10	-	
328200490	השתתפות בפעילויות מד"צים	5	5	-	
328000740	תוכנית חומש מפעל הפיס	350	783	433	
	סה"כ יח' נוער	390	854	464	
ספורט					
329300410	הכנסות ספורט מתושבים	10	30	20	
329300420	ספורט - השתתפות תושבים - אתנה	152	180	28	
329200990	משרד הספורט לסל ספורט	75	195	120	
	סה"כ ספורט	237	405	168	
רווחה - אגף שרותים חברתיים					
341000930	שכר עובדי לשכות	4,084	4,200	116	
341001930	רכיז מענים מגן זהב	43	-	(43)	
341002930	כ"א לחינוך מיוחד	193	102	(91)	
341100930	בטחון עובדים-מאבטחים	115	135	20	
341101930	חליפת מיגון	23	8	(15)	
341102930	פעולות ומענים מחוזיי	1	1	-	
341103930	מס' ארציות לדרי רחוב	35	10	(25)	

הצעת תקציב מפורטת

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע תקציב 2026	תקן כ"א ממוצע לתקציב 2025
341104930	פעולות ארגוניות	19	17	(2)		
341105930	תוכניות צבא	13	5	(8)		
341200930	מחשוב הרפורמה	1	-	(1)		
341580930	זיכוי אומדן הוצאות 75%	166	1	(165)		
341000740	השתתפות משרדים בקולות קוראים	26	50	24		
	סה"כ אגף שרותים חברתיים	4,719	4,529	(190)		
	רווחה - רוחות הפרט והמשפחה					
342200930	מקלטים לנשים מוכות	10	10	-		
342201930	טיפול אובדן ושכול		11	11		
342202420	השתתפות תושבים משפחות במצוקה בקהילה	1	1	-		
342202930	משפחות במצוקה בקהילה	37	61	24		
342413930	שירותים בקהילה שח"א	78	78	-		
342412420	השתתפות תושבים טיפול באבדן ושכול	1	1	-		
342412930	טיפול באובדן ושכול	27	48	21		
342440930	וועדת תסקירים	8	5	(3)		
342401930	מרכזי טיפול באלימות	39	55	16		
342461930	תכנית למניעת אלימות	6	6	-		
342490930	פגיעות מיניות בגירים	167	236	69		
342410420	תכניות קהילה למשפחות- הכנס' מטופל	12	13	1		
342800930	מערך נושמים		525	525		
	סה"כ הפרט והמשפחה	386	1,050	664		
	רווחה - שרותים לילד ולנוער					
343110930	טיפול במשפחות אומנה	138	130	(8)		
343300420	השתתפות תושבים משפחות וילדים בקהילה	51	42	(9)		
343300930	משפחות וילדים בקהילה	480	542	62		
343400930	מועדניות משותפות	155	136	(19)		
343400420	השתתפות תושבים מועדוניות משותפות		16	16		
347510930	טיפול בפגיעות מיניות	53	59	6		
343500420	השתתפות תושבים אחזקת ילדים בפנמיות	140	203	63		
343500930	אחזקת ילדים בפנימיות	2,377	3,448	1,071		
343600420	השתתפות תושבים תכנית עם הפנים לקהילה	44	24	(20)		
343600930	תכנית עם הפנים לקהילה	372	406	34		
343700930	ילדים במעונות יום	494	675	181		
	סה"כ שרותים לילד ולנוער	4,304	5,681	1,377		



מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע לתקציב 2025	תקן ממוצע לתקציב 2026
רווחה - שרותים לא.ו.תיק						
344110930	אחזקת זקנים במעונות	166	540	374		
344501930	הזדקנות מיטבית בקהילה	550	472	(78)		
344430930	שירותים לניצולי שואה	104	127	23		
344700930	שכונה תומכת					
344000930	טיפול א. ו.תיק בקהילה	15	14	(1)		
344007420	השתתפות תושבים מועדונים א.ו.תיק		1	1		
344200930	מועדונים לא.ו.תיק	105	110	5		
344000420	הזדקנות מיטבית-השתתפות תושבים	75	37	(38)		
344006420	מועדון לא.ו.תיק - תושבים אחוזה	1	15	14		
344001420	מועדון לא.ו.תיק - תושבים תקומה	8	8	-		
344002420	מועדון לא.ו.תיק - תושבים ביתנו	19	22	3		
344003420	מועדון לא.ו.תיק - תושבים שר	8	9	1		
344004420	מועדון לא.ו.תיק - תושבים רעות	9	15	6		
344005420	מועדון לא.ו.תיק - תושבים מופת 2	9	25	16		
344400420	השתתפות תושבים - כיתת ותיקים		19	19		
344110420	השתתפות תושבים אחזקת זקנים במעונות	73	120	47		
344400931	משרד לשיוויון-העשרה לאזרח הותיק	187	210	23		
344100420	השתתפות תושבים בסיוע לאזרחים ותיקים		15	15		
344431930	סיוע לניצולי שואה	11	11	-		
344301410	קהילה דיגיטלית	1	47	46		
	סה"כ שרותים לא.ו.תיק	1,341	1,817	476		
רווחה - שרותים לאכלוסיה עם מוגבלויות						
345500930	אחזקת אוטיסטים במסגרות	1,603	1,997	394		
345510930	מועדונים לבוגרים אוטיסטים		5	5		
345300930	סידור במעונות מש"ה	3,087	3,422	335		
345100930	משפחות אומנה מש"ה	10	11	1		
345200420	השתתפות תושבים אחזקת נכים במשפ אומנה	3	2	(1)		
345300420	השתתפות תושבים סידור במעונות מש"ה	83	4	(79)		
345400930	הפעלת מעונות ממשלתיים	288	307	19		
345600420	השתתפות תושבים טיפול בהורים ובילדים	2	12	10		
345600930	טיפול בהורים וילדים	47	58	11		
345110420	השתתפות תושבים מועדונים לילדים עם אוטיזם	14	14	-		

הצעת תקציב מפורטת

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע תקציב 2026	תקן כ"א ממוצע לתקציב 2025
345110930	מועדונית לילדים עם אוטיזם	184	164	(20)		
345111930	מ.יום אימוני משה	3	8	5		
345201930	משפחות אומנה שיקום	10	11	1		
345211930	הסעות נכים לתעסוקה		109	109		
345700930	הסעות לאוטיסטים	63	196	133		
345800420	השתתפות תושבים מסגרת יום ותעסוקה לבוגרים	15	14	(1)		
345800930	מסגרת יום ותעסוקה לבוגרים	155	360	205		
345210420	השתתפות תושבים מ.יום טיפולי משה	68	105	37		
345210930	מ.יום טיפולי משה	954	1,182	228		
345200930	אחזקת נכים במש' אומנה	37	26	(11)		
346600420	השתתפות תושבים אחזקת נכים בפנמיות	23	2	(21)		
346700420	השתתפות תושבים ליווי והסעות למ.יום-משה	25	77	52		
346700930	ליווי והסעות למעונות יום משה	557	576	19		
345140420	השתתפות תושבים מעשי"ם	14	3	(11)		
345140930	מע"שים	214	65	(149)		
345180930	נופשנים וקייטנות	31	9	(22)		
345170930	נופשנים משה ושיקום	38	50	12		
342201420	השתתפות תושבים בצרכים מיוחדים	17	17	-		
345160930	מועדון חברתי לבוגרים	23	34	11		
	סה"כ שרותים לאכלוסיה עם מוגבלויות	7,568	8,840	1,272		
רווחה - שרותי שיקום						
346300930	הדרכת עיוור ובני ביתו	18	35	17		
346600930	אחזקת נכים בפנימיות	1,589	1,376	(213)		
346900930	מסגרות יום לילד מוגבל	7	20	13		
346800930	תעסוקה מוגנת למוגבל	31	111	80		
346800420	השתתפות תושבים-תעסוקה מוגנת למוגבל		2	2		
346250930	תוכניות תעסוקה	8	14	6		
346120420	השתתפות תושבים מ.יום שיקומי	181	215	34		
346120930	מ. יום שיקומי	1,057	935	(122)		
346270930	הסעות למ.יום שיקומי	399	393	(6)		
346100930	ליווי למ.יום שיקומי	205	179	(26)		
346170930	חלופה למ. יום שיקומי	111	111	-		
346310930	מס' יום שיקומי לנכים	110	220	110		
346710930	תוכניות לילד החרוג		88	88		
346900420	השתתפות תושבים מס' יום לילד המוגבל	3	8	5		
	סה"כ שירותי שיקום	3,719	3,707	(12)		



עיריית יהוד-מונוסון

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע לתקציב 2025	תקן ממוצע לתקציב 2026
רווחה - שירותי תקון						
343440930	יתד תוכניות לצעירים	86	69	(17)		
347500930	נוצ"צ שירותים בקהילה	227	376	149		
347140930	יתד סל גמיש	15	4	(11)		
347160930	חוץ ביתי נוצץ	35	14	(21)		
347700420	השתתפות תושבים נפגעי המתמכרויות טיפול	9	9	-		
347700930	נפגעי המתמכרויות טיפול	45	221	176		
347170930	טיפול בשורדות זנות	22	37	15		
347400930	מעונות חסות	1	119	118		
347410930	מפת"ן	28	14	(14)		
	סה"כ שירותי תקון	468	863	395		
רווחה - פעילות בקהילה						
348100930	עבודה קהילתית	38	19	(19)		
348200930	פע' התנדבות בקהילה	10	12	2		
348241420	השתתפות תושבים תוכניות תמיכה בקהילה	1	1	-		
348300930	לשכת יעוץ לאזרח	4	4	-		
348220420	מרכז גישור ודיאלוג - הכנס מטופל	11	3	(8)		
348200420	קהילה השתתפות תושבים	12	33	21		
348400420	השתתפות תושבים מרכז צעירים	6	20	14		
348240420	השתתפות תושבים מרכז משפחות	7	8	1		
348240930	תוכניות תמיכה בקהילה (מרכז למשפחות)	261	266	5		
348461990	משרד לשיוויון חברתי - להט"ב	225	1	(224)		
348460990	משרד לשיוויון חברתי - מרכז צעירים	1	50	49		
348210930	הערכות חירום	2	2	-		
	סה"כ פעילות בקהילה	578	419	(159)		
רווחה - שירותים לעולים						
349000950	קול קורא משרד הקליטה	34	1	(33)		
	סה"כ שירותים לעולים	34	1	(33)		
מים						
413100211	אגרת מים - שנים קודמות	40	40	-		
413100420	העברה מקרן תאגוד	1,503	1,503	-		
413300663	החזרים שוטפים מתאגיד מים	353	311	(42)		
	סה"כ מים	1,896	1,854	(42)		

הצעת תקציב מפורטת

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע תקציב 2026	תקן כ"א ממוצע לתקציב 2025
נכסים						
433000640	שכ"ד חנויות דיור מוגן	20	20	-		
433000641	שכ"ד מוסדות	173	173	-		
433000645	שכ"ד פוד טראק	100	108	8		
433000642	שכ"ד טניס	40	-	(40)		
433000644	שכ"ד שטחי התארגנות שכונות חדשות		998	998		
433000647	שכ"ד שטחי התארגנות שכונות ותיקות	108	1,222	1,114		
433100640	שכ"ד קפיטריה	70	81	11		
460000691	ייצור חשמל-דוראל		200	200		
460000692	אגירת חשמל - דוראל		140	140		
460000690	שכ"ד גגות סלולרים	60	60	-		
	סה"כ נכסים	571	3,002	2,431		
ביוב						
472000211	אגרת ביוב - שנים קודמות	20	20	-		
	סה"כ ביוב	20	20	-		
חד פעמיות						
511000662	דיבידינד מתאגיד המים	1,000	1,926	926		
511000690	ריבית (הכנסות מימון)	7,613	11,240	3,627		
513000510	החזרים משנים קודמות	70	70	-		
591900800	השתתפות קרנות הרשות	775	775	-		
594000690	השתתפות מוסדות בפנסיה	650	961	311		
591900810	העברה מקרן עודפים	4,330	4,730	400		
591900820	תקבולים מקרן ארנונה		700	700		
594000691	הכנסות חד פעמיות	50	50	-		
	סה"כ חד פעמיות	14,488	20,452	5,964		
	סה"כ הכנסות	292,374	309,100	16,726		
הנהלת העירייה						
611000110	שכר נבחרים	2,467	2,486	19	3.00	3.00
611000470	ציוד משרדי	10	10	-		
611000780	הוצאות אחרות הנהלה	30	30	-		
	סה"כ הנהלת העירייה	2,507	2,526	19	3.00	3.00



עיריית יהוד-מונוסון

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע לתקציב 2025	תקן ממוצע לתקציב 2026
מבקר						
612000110	שכר לשכת מבקר העיריה	693	604	(89)	1.50	1.00
612000780	הוצאות משרדיות וכלליות	25	30	5		
612000530	מבקר - אחזקת רכב	110	102	(8)		
612000750	ע. קבלניות מבקר	72	164	92		
	סה"כ מבקר	900	900	-	1.50	1.00
לשכה וכלליות						
613000110	שכר מנהל כללי	4,580	4,924	344	17.83	17.81
613000530	רכב - הנהלה וכלליות	915	1,064	149		
613000757	אבטחת מבנה העירייה ושונות	65	65	-		
613000422	הפעלת מנהלת מונוסון	60	140	80		
613000430	חשמל ומים מוסדות ערייה	450	485	35		
613000450	ריהוט ואחזקתו	125	125	-		
613000470	ציוד משרדי	80	80	-		
613000511	כיבוד	190	190	-		
613000520	ספרות מקצועית ועיתונים	15	6	(9)		
613000550	הוצאות פרסום - מכרזים ועדות ודרושים	250	250	-		
613000752	שירותי ארכיב-עבודה קבלנית	65	96	31		
613000754	יעוץ ארגוני ואחר	120	100	(20)		
613000755	פרוטוקולים - הקלטות	75	55	(20)		
613000780	הוצאות אחרות	100	100	-		
613000970	הוצאות עודפות	30	40	10		
	סה"כ מנהל כללי	7,120	7,720	600	17.83	17.81
מערכות מידע ולוגיסטיקה						
613000540	הוצאות תקשורת	694	694	-		
613000541	הוצאות סוללרי	124	66	(58)		
613000560	מערכות ואבטחת מידע	780	815	35		
613000561	מחשבים	198	198	-		
613000750	עבודות יעוץ ומיחשוב	226	226	-		
613000753	כ"א מיחשוב	216	216	-		
613000421	אחזקת בנין עיריה	324	324	-		
613000751	נקיון בנין העירייה	370	370	-		
	סה"כ מערכות מידע ולוגיסטיקה	2,932	2,909	(23)	-	

הצעת תקציב מפורטת

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע תקציב 2026	תקן כ"א ממוצע לתקציב 2025
דוברות ופרסום						
614000110	שכר דוברות	680	790	110	2.67	2.00
614000750	דוברות ופרסום	830	970	140		
614000551	דוברות	-	-	-		
614000552	פרסומים אגפים מקצועיים	140	-	(140)		
	סה"כ דוברות ופרסום	1,650	1,760	110	2.67	2.00
משאבי אנוש						
616000110	שכר משאבי אנוש	1,196	1,375	179	4.42	4.00
616000521	השתלמויות והכשרות חובה	315	350	35		
616000522	רווחת העובד	270	280	10		
616000531	רווחת העובד - השתתפות בוועד העובדים		198	198		
616000523	יום גיבוש אגפי	84	45	(39)		
616000750	אבחונים למשרות	5	-	(5)		
616000751	טקס מצטיינים ופורשים	55	15	(40)		
616000752	פרוייקטים - הון אנושי	90	142	52		
	סה"כ משאבי אנוש	2,015	2,405	390	4.42	4.00
לשכה משפטית						
617000110	שכר לשכה משפטית	1,517	1,595	78	5.00	4.75
617000580	ייעוץ משפטי חיצוני קבוע	250	250	-		
617000780	ממונה על הגנת פרטיות		30	30		
617000582	הוצאות משפט וייעוץ משפטי מיוחד	1,200	750	(450)		
	סה"כ לשכה משפטית	2,967	2,625	(342)	5.00	4.75
שרות						
618000110	שכר שירות	2,254	2,320	66	9.50	9.00
618000750	ספרייה - ארועים והצטיידות	150	150	-		
618000420	אחזקה וניקיון מבנה שרות לתושב		323	323		
618000751	תכנון אסטרטגי		156	156		
613100750	עבודות קבלניות - שירות	305	409	104		
	סה"כ שרות	2,709	3,358	649	9.50	9.00
בחירות רשות						
619000110	בחירות 2024 - שכר רכז	-	-	-	-	-
619000780	בחירות 2024 - פעולות ושכר מזכירים וסדרנים	-	-	-	-	-
	סה"כ בחירות רשות	-	-	-	-	-



עיריית יהוד-מונוסון

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע 2026	תקן כ"א ממוצע לתקציב 2025
גזברות						
621000110	שכר גזברות והנח"ש	3,655	3,739	84	13.83	14.00
621000470	ציוד משרדי	10	10	-		
621000570	מיכון הנח"ש ושכר	550	616	66		
621000750	עבודות קבלניות	350	400	50		
621000780	הוצאות אחרות גזברות	10	10	-		
	סה"כ גזברות	4,575	4,775	200	13.83	14.00
גביה						
623000110	שכר גביה	793	880	87	2.50	2.50
623000570	מיכון גביה	124	124	-		
623000750	עבודות קבלניות גביה	1,834	1,907	73		
623000751	יעוץ ארנונה ומדידות	410	465	55		
623000752	אכיפת גביה	769	876	107		
623000754	עבודות קבלניות חלוקת חשבונות	195	200	5		
623000780	הפקת שוברי תשלום ושונות	140	151	11		
	סה"כ גביה	4,265	4,603	338	2.50	2.50
הוצאות מימון						
631000610	עמלות והוצאות בנקאיות	819	800	(19)		
631000630	הנחות מימון - משלמים מראש והו"ק	1,762	1,762	-		
632000680	הוצאות מימון (הפסדים נייע)	300	200	(100)		
	סה"כ הוצאות מימון	2,881	2,762	(119)		-
פרעון מלוות						
649000691	פרעון קרן	725	725	-		
649000692	פרעון הלוואת פיתוח-ריבית	16	13	(3)		
649000693	פרעון הלוואת פיתוח-הצמדה	68	116	48		
	סה"כ פרעון מלוות	809	854	45		-
אגף תברואה						
711000110	שכר אגף איכות הסביבה	1,316	1,405	89	4.60	4.00
711000750	יחידת קיימות - פעולות	120	60	(60)		
	סה"כ אגף תברואה	1,436	1,465	29	4.60	4.00
ניקוי רחובות, איסוף אשפה ותחזוקה						
712200110	שכר עובדי טיאוט ונקיון	1,090	1,223	133	5.00	5.00
712200740	כלים מכשירים וציוד	36	36	-		
712200750	עבודות קבלניות טיאוט	7,525	8,697	1,172		
712300750	ע. קבלניות פינוי מגרשים	55	55	-		
712300752	פינוי אשפה ביתית	8,212	6,541	(1,671)		

הצעת תקציב מפורטת

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע תקציב 2026	תקן כ"א ממוצע לתקציב 2025
712300753	פינוי צואת כלבים	240	300	60		
712300754	פינוי מכלים כתומים	614	392	(222)		
712300755	פינוי נייר	194	170	(24)		
712300756	פינוי קרטון	377	300	(77)		
712300830	הטמנת אשפה	6,990	7,511	521		
713000110	שכר עובדי תחזוקה	1,052	819	(233)	3.00	5.00
713000720	חומרים וציוד לתחזוקה	315	315	-		
713000730	רכבי איכות הסביבה	800	866	66		
713000739	הפעלת רכבים תפעוליים כולל רכבי פיאגו ומיילים	465	536	71		
	סה"כ ניקוי רחובות, איסוף אשפה ותחזוקה	27,965	27,761	(204)	8.00	10.00
שרות וטרינרי						
714200110	שכר שרות וטרינרי	845	945	100	3.00	3.00
714200780	הוצאות אחרות שרות וטרינרי	250	250	-		
714300750	לכידת בעלי חיים	160	190	30		
	סה"כ שירות וטרינרי	1,255	1,385	130	3.00	3.00
תברואה מונעת						
715300750	ע. קבלניות הדברה	258	320	62		
	סה"כ תברואה מונעת	258	320	62		-
אגף חרום ובטחון						
721000110	שכר אגף בטחון	866	902	36	2.88	3.00
721000731	רכבי אגף בטחון	200	212	12		
	סה"כ אגף חירום וביטחון	1,066	1,114	48	2.88	3.00
שמירה בטחונית						
722000110	שכר שיטור עירוני	2,405	2,316	(89)	8.70	9.00
722000730	רכבי סיור - שיטור עירוני	150	85	(65)		
722000754	קצין רכב - עבודות קבלניות	157	157	-		
722000750	הוצאות שיטור עירוני - כלליות	150	150	-		
722000752	תחזוקת מצלמות - מוקד רואה	80	80	-		
722000780	הוצאות כלליות בטחון	160	90	(70)		
722000782	בטיחות עובדים	90	40	(50)		
722000781	ליווי מוכנות לחרום	150	150	-		
722000753	בטיחות מוסדות ציבור	83	83	-		
722100780	הוצאות אחרות הפעלת משא"ז	21	21	-		
	סה"כ שמירה ביטחונית	3,446	3,172	(274)	8.70	9.00



עיריית יהוד-מונוסון

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע לתקציב 2025	תקן ממוצע לתקציב 2026
הג"א						
723000420	אחזקת מקלטים ומחסני חרום	240	80	(160)		
723000430	צריכת חשמל מקלטים	160	85	(75)		
723000720	רכישת ציוד מיגון	100	40	(60)		
723000810	השת בהג"א ארצי	196	204	8		
	סה"כ הג"א	696	409	(287)	-	
כבאות, בטיחות ומל"ח פס"ח						
725000750	אחזקת מרכז הפעלה	15	15	-		
729000740	ציוד מל"ח - פס"ח	64	64	-		
	סה"כ כבאות, בטיחות ומל"ח פס"ח	79	79	-	-	
הנדסה						
731000110	שכר אגף הנדסה והועדה	5,470	5,556	86	19.50	20.00
731000440	ביטוח אחריות מקצועית	117	119	2		
731000730	רכבי אגף הנדסה	230	288	58		
732000950	הוצאות תכנון	145	145	-		
733000570	מיחשוב הועדה	320	320	-		
733000750	הוצאות משפטיות לועדה	317	317	-		
733000751	עבודות קבלניות ייעוץ	35	161	126		
733000752	עבודות קבלניות-יועץ תנועה, חשמל, ניקוז	75	75	-		
733000754	עבודות קבלניות-עידכון חוקי עזר	50	30	(20)		
733000755	מחשוב ארכיון הועדה ובדיקת תוכניות	50	50	-		
733000780	הוצאות שונות אגף הנדסה	50	50	-		
	סה"כ הנדסה	6,859	7,111	252	19.50	20.00
אגף אזורי תעסוקה						
732100751	פעולות אגף אזורי תעסוקה	-	-	-		
	סה"כ אגף אזורי תעסוקה	-	-	-	-	
מנהלת התחדשות עירונית						
732000110	שכר מנהלת התחדשות עירונית	844	912	68	3.00	3.00
732000752	מנהלת התחדשות עירונית - הוצאות תפעול	58	35	(23)		
732000750	מנהלת התחדשות עירונית	596	596	-		
732000730	רכב התחדשות עירונית	70	72	2		
732000751	מנהלת התחדשות עירונית - יועצים	-	-	-		
	סה"כ מנהלת התחדשות עירונית	1,568	1,615	47	3.00	3.00

הצעת תקציב מפורטת

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע תקציב 2026	תקן כ"א ממוצע לתקציב 2025
דרכים ותאורת רחוב						
743000110	שכר חשמלאים	562	600	38	2.00	2.00
742000750	ע. קבלניות - אחזקת כבישים	60	60	-		
743000720	חומרים וציוד לחשמל	109	109	-		
743000750	ע. קבלניות חשמל	130	150	20		
743000760	צריכת חשמל עירונית	1,440	1,260	(180)		
744000420	תמרורים ומעברי חציה	115	115	-		
744000780	רשות לאומית - עבודות בטיחות בדרכים	60	60	-		
	סה"כ דרכים ותאורת רחוב	2,476	2,354	(122)	2.00	2.00
תיעול וניקוז						
745000830	השתתפות באיגוד ערים ניקוז	238	238	-		
	סה"כ תיעול וניקוז	238	238	-	-	-
גינון						
746000110	שכר גינון	1,303	1,532	229	4.50	4.00
746000430	צריכת מים לגינון ציבורי	2,300	2,982	682		
746000720	חומרים לגינון	155	155	-		
746000730	אחזקת רכבים - טרקטורים	170	276	106		
746000740	כלים ומכשירים	60	60	-		
746000750	עבודות קבלניות בגינון	3,430	4,368	938		
746000751	אחזקת מתקני שעשועים בפארקים	120	169	49		
746000752	קבלן פינוי גזם	1,290	1,360	70		
746000754	גזום ברחבי העיר	200	240	40		
746000753	נטיעות וטיפוח נוי מיועד	50	50	-		
	סה"כ גנים ונטיעות	9,078	11,192	2,114	4.50	4.00
נכסים ציבוריים אחרים						
749000750	הפעלת חניונים	60	60	-		
	סה"כ נכסים ציבוריים	60	60	-	-	-
חגיגות ואירועים						
752000780	ארועי קיץ תרבות - משרד תרבות והספורט	305	305	-		
828000754	ארועי-תקנות סלע - משרד התרבות והספורט	283	283	-		
752000750	ארועי בימות פיס-מפעל הפיס	45	51	6		
822000750	ארועים ממכירת כרטיסים	47	50	3		
752000782	אירועים שונים חגיגות וטקסים	1,083	1,083	-		
751000780	הוצ' יום העצמאות	1,425	1,425	-		
751000781	אירועי מורשת		100	100		



עיריית יהוד-מונוסון

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע לתקציב 2025	תקן ממוצע לתקציב 2026
752000751	אבטחת ארועי תרבות	220	280	60		
754000780	ארוח משלחות	20	20	-		
	סה"כ חגיגות וארועים	3,428	3,597	169	-	
שרותים עירוניים						
761000110	שכר מוקד עירוני	922	1,026	104	5.50	6.00
761000750	מוקד עירוני - ע. קבלנית	572	1,159	587		
764000780	הוצאות תפעול- מדור תרבות הדיוור	23	23	-		
765000810	השתתפות במרכז שלטון מקומי	89	90	1		
766000810	השתתפות בעמותות-איגוד מקצועי	390	413	23		
767000440	ביטוח נכסי עיריה	3,331	2,630	(701)		
767000441	הוצאות ביטוח - השתתפות עצמית	1,000	1,000	-		
767000750	יועץ ביטוח	70	70	-		
	סה"כ שרותים עירוניים	6,397	6,411	14	5.50	6.00
פיקוח עירוני						
781100110	שכר פיקוח חניה	816	804	(12)	3.00	3.00
781000730	רכב פיקוח עירוני	100	236	136		
781000752	גרירת רכבים נטושים	30	30	-		
781000750	שכ"ט חנייה (פנגו סלופארק)	48	48	-		
781000751	תפעול רשות חנייה	580	978	398		
	סה"כ פיקוח עירוני	1,574	2,096	522	3.00	3.00
אגף חינוך						
811000110	שכר אגף חינוך	5,192	5,208	16	21.00	20.75
811000531	רכבי אגף חינוך	465	474	9		
811000570	שרותי מיכון	150	200	50		
811000780	הוצאות אחרות אגף חינוך	150	150	-		
	סה"כ אגף חינוך	5,957	6,032	75	21.00	20.75
גני ילדים						
812200110	שכר עוזרות גני ילדים טרום חובה	10,536	10,364	(172)	66.13	66.79
812300110	שכר עוזרות גנ"י חובה	3,965	4,315	350	25.22	27.22
812310110	שכר תומכות חינוך בקייטנות	606	599	(7)	4.35	4.32
812300760	גננות עובדות מדינה-טרום חובה	7,700	8,407	707		
812300420	אחזקת גני ילדים	300	300	-		
812300430	חשמל מים וחומרי נקיון	400	455	55		
812300520	השתלמות תומכות חינוך	92	266	174		
812300540	תקשורת גנ"י	160	103	(57)		
812300721	הקצבה שוטפת	752	752	-		

הצעת תקציב מפורטת

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע תקציב 2026	תקן כ"א ממוצע לתקציב 2025
812300740	כלים מכשירים וציוד	220	220	-		
812300750	פרוייקטים חינוכיים גנ"י	390	415	25		
812300751	ע. קבלניות - עוזרות לגנות	100	100	-		
812300752	אחזקת מתקני משחקים בגנ"י	170	205	35		
812300755	העשרה צהרונים גני	90	90	-		
812300753	הזנה גנ"י - מתשלומי הורים	809	771	(38)		
812300754	פעילויות חוגי תל"ן	716	846	130		
812300756	השתתפות הורים - העשרה-	150	130	(20)		
812300761	קניית שירותי סל תרבות מהמתנ"ס- הכנסה מקבילה	87	84	(3)		
812800780	קייטנות גנ"י חנוכה פסח	250	250	-		
812300758	מסיבות סיום גני - תשלומי הורים	-	-	-		
	סה"כ גני ילדים	27,493	28,672	1,179	95.70	98.33
הגיל הרך						
812300757	פרוייקטים חינוכיים ואחזקה לגיל הרך	138	198	60		
812300759	הגיל הרך הדרכות מעונות יום	251	251	-		
812300762	הדרכות מרכז התחלה	116	180	64		
	סה"כ הגיל הרך	505	629	124		-
חינוך יסודי						
813200110	שכר מנהלה ונקיון-חינוך יסודי	3,807	3,535	(272)	20.00	21.60
813200420	אחזקת מבני בי"ס	350	350	-		
813200422	אחזקת מזגנים	220	220	-		
813200430	חשמל ומים בי"ס	440	330	(110)		
813200540	הוצאות תקשורת-בזק - בי"ס	62	62	-		
813200570	אחזקת מחשבים	80	10	(70)		
813200757	קול קורא תקשוב	100	100	-		
813200751	נקיון בי"ס - ע. קבלניות	2,262	3,867	1,605		
817900930	סל מוסדי השתתפות - מימון עירוני	1,593	1,590	(3)		
813200759	סל מוסדי- פרוייקטים עירוניים	385	200	(185)		
813200752	פרוייקטים חינוכיים - סל רשותי ומימון עירוני	2,667	2,700	33		
813210750	מעבדה חדשנות ויזמות עירונית (מייקלאב)	1,350	1,350	-		
813210410	שכירות מבנה למעבדת חדשנות ויזמות עירונית (מייקלאב)	766	737	(29)		
813210430	מים חשמל-מרכז חדשנות ויזמות(מייקלאב)	100	60	(40)		
813200753	פרוייקט לימוד שחייה	170	240	70		
813200754	עבודה קבלנית - הנח"ש	180	160	(20)		



עיריית יהוד-מונוסון

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע לתקציב 2025	תקן ממוצע לתקציב 2026
813200755	כ"א זמני אגף החינוך	223	100	(123)		
813200756	קניית שרותים - ביס+גני - קיץ	300	500	200		
813200758	השאלת ספרים - תפעול	-	-	-		
813200872	השאלת ספרים - שוטף	-	-	-		
813200780	הוצאות אחרות (מלגות שפ"מ)	103	103	-		
813200876	ביס- הקצבה בגין הוצ קבועות	778	700	(78)		
813200870	הקצבות לבתי ספר	100	100	-		
813600760	קניית שרותים-מתנס- ניצנים	582	400	(182)		
813800750	קייטנות ביס חנוכה פסח	200	210	10		
813200862	רכישת ציוד יסודי- לכל מוסדות החינוך	350	350	-		
	סה"כ חינוך יסודי	17,168	17,974	806	21.60	20.00
חינוך מיוחד						
813300110	שכר תומכות חינוך מיוחד	11,088	12,866	1,778	82.74	89.99
813300750	עבודות קבלניות- תומכות חינוך מיוחד	3,020	2,878	(142)		
817800750	הסעות חינוך מיוחד- עבודה קבלנית	6,657	6,377	(280)		
817800751	הוצאות ליווי הסעות- עבודה קבלנית	6,642	7,035	393		
813300810	אגרת תלמידי חוץ - חינוך מיוחד	1,594	2,244	650		
813300751	פרוייקטים חינוכיים חנ"מ	69	69	-		
813300520	השתלמות תומכות חינוך חנ"מ	139	90	(49)		
812300720	הזנה גני חנ"מ	95	70	(25)		
	סה"כ חינוך מיוחד	29,304	31,629	2,325	82.74	89.99
חט"ב סביונים ופסגות						
814100110	שכר מנהלה חט"ב סביונים ופסגות	2,329	2,017	(312)	13.75	11.32
814100420	אחזקת מזגנים אולמות ספורט חט"ב	150	150	-		
814100430	חשמל חט"ב	270	119	(151)		
814100750	מחשוב חט"ב	384	384	-		
814100751	נקיון חטיבות	372	734	362		
814100870	הקצבה שוטפת חט"ב	350	400	50		
	סה"כ חט"ב סביונים ופסגות	3,855	3,804	(51)	13.75	11.32
תיכון וחט"ב דתי						
814200810	העברות לרשת עתיד	270	265	(5)		
	סה"כ תיכון וחט"ב דתי	270	265	(5)	-	
אשכול פיס קהילתי						
814300780	הפעלת אשכול פיס	470	622	152		
	סה"כ אשכול פיס קהילתי	470	622	152	-	

הצעת תקציב מפורטת

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע תקציב 2026	תקן כ"א ממוצע לתקציב 2025
מילגות לסטודנטים						
816800810	מילגות לסטודנטים	80	120	40		
816800812	מילגות למצטייני העיר בתחומים שונים	40	50	10		
	סה"כ מלגות לסטודנטים	120	170	50		-
	שרותים נוספים בחינוך					
817100110	שכר קב"ט-מוסדות חינוך	494	483	(11)	1.88	2.00
817100750	שמירה בבתי ספר-עבודה קבלנית	2,472	2,496	24		
	סה"כ שרותים נוספים בחינוך	2,966	2,979	13	1.88	2.00
שפ"ח						
817300110	שכר שפ"ח	3,936	4,158	222	14.50	13.10
817300540	הוצאות תקשורת- שפ"ח	11	11	-		
817300752	פרוייקטים שפ"ח ושונות	78	78	-		
817300751	מקיף יהוד מונסון ש"פח	-	-	-		
817300750	הדרכת שפ"ח	94	100	6		
817300753	אבחון לקויות למידה		12	12		
817301750	הדרכות והשתלמויות פסיכולוגים	75	85	10		
817400110	שכר שרות פסיכולוגי משלים-שפ"מ	381	584	203	2.81	1.36
817400780	שרות פסיכולוגי משלים -פרוייקט	200	200	-		
	סה"כ שרות פסיכולוגי	4,775	5,228	453	17.31	14.46
שונות חינוך						
817500440	ביטוח תלמידים- תאונות אישיות	573	501	(72)		
817800820	החזר נסיעות לתלמידים	90	90	-		
817900750	שרותי מיגון בתי ספר וגנים ומוקד	200	75	(125)		
817900751	בטיחות וכיבוי אש - בדיקות מוס"ח - בטחון	500	500	-		
817900752	בטיחות וכיבוי אש - ביצוע מוסח - חינוך	250	250	-		
817900754	פרוייקטים ממומנים מ חינוך	150	150	-		
817900755	הצטיידות ועבודות מ.פיס	560	560	-		
817900756	פרוייקטים משרד המדע	200	75	(125)		
	סה"כ שונות חינוך	2,523	2,201	(322)		-
רשות לבטחון קהילתי						
828200110	שכר בטחון קהילתי	658	617	(41)	3.28	3.53
828200750	בטחון קהילתי- פעולות	80	100	20		
	סה"כ רשות לבטחון קהילתי	738	717	(21)	3.28	3.53



עיריית יהוד-מונוסון

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע לתקציב 2025	תקן ממוצע לתקציב 2026
פעולות תרבות ונוער						
822000780	פעולות קהילה רובע מונסון	1,792	1,890	98		
822200810	תמיכות לעמותות מוסדות ותנועות נוער	835	835	-		
822200811	תמיכה בהנהגת תנועות נוער	140	140	-		
822210781	קידום מעמד האישה	120	120	-		
823000110	שכר ספריה עירונית	114	122	8	0.60	0.60
824000781	הפעלת מרכז פיס מוהליבר	30	-	(30)		
827000780	פעולות תרבות תורנית	355	355	-		
	סה"כ פעולות תרבות	3,386	3,462	76	0.60	0.60
יח' נוער						
828000110	שכר יחידת נוער	791	735	(56)	4.00	3.25
828000750	מועדוני נוער - שעות הדרכה	260	248	(12)		
828000751	מועדוני נוער - אחזקה ופעילויות	108	178	70		
828000753	אירועי נוער	100	100	-		
828000780	פעילות נוער	265	265	-		
828000781	פעילות קיץ נוער	150	80	(70)		
	סה"כ יח' נוער	1,674	1,606	(68)	4.00	3.25
קידום נוער						
828100751	אחזקה - קידום נוער	80	80	-		
828100750	פרוייקטים - קידום נוער	60	60	-		
828100110	שכר קידום נוער	796	842	46	3.25	3.67
	סה"כ קידום נוער	936	982	46	3.25	3.67
מתנ"ס						
824000810	השתתפות במתנ"ס וסבסוד צהרונים	1,050	1,050	-		
824000811	השתתפות במתנ"ס-הפעלת בריכה	360	360	-		
824000812	השתתפות מתנ"ס בשמירה צהרונים	300	393	93		
824000813	השתתפות הרשות בפרוייקטים מתנ"ס	763	813	50		
	סה"כ מתנ"ס	2,473	2,616	143	-	
ספורט						
829000110	שכר מדור ספורט	1,342	1,105	(237)	6.00	5.00
829000780	ספורט יישובי - שונות	300	300	-		
829000752	פרוייקטים במימון סל ספורט	75	50	(25)		
829000750	ארועים ספורט ישובי	150	150	-		
829200430	הוצ חשמל מגרש כדורגל	300	148	(152)		
829000420	נקיון ואחזקת אולמות ומגרשי ספורט	800	800	-		
829200751	תחזוקת דשא סינטטי	100	100	-		
829300750	אתנה פרוייקטים	315	315	-		
	סה"כ ספורט	3,382	2,968	(414)	6.00	5.00

הצעת תקציב מפורטת

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע תקציב 2026 לתקציב 2025 כ"א ממוצע לתקציב 2025
בראות					
830000810	הוצאות בריאות ומד"א	220	120	(100)	
	סה"כ בריאות	220	120	(100)	-
אגף שרותים חברתיים					
841000110	שכר עובדים סוציאליים ומנהלה	9,656	10,479	823	44.37
841000530	רכבי אגף רווחה		-		34.64
841000540	טלפון	40	40	-	
841000570	מיכון	85	85	-	
841000780	רווחה כללי	321	50	(271)	
841002840	פעולות ומענים מחוזיי	30	1	(29)	
841003840	מס' ארציות לדרי רחוב	47	13	(34)	
841100410	מבנה קהלתי לעדה האתיופית	64	66	2	
841000750	אב בית -ע.קבלניות		108	108	
841000410	עלויות אחזקת מבנה	-	312	312	
841000751	פרוייקטים במימון משרדים ממשל	204	50	(154)	
841001840	חליפת מיגון	30	15	(15)	
841100840	בטחון עובדים-מאבטחים	160	190	30	
841200840	זיכוי אומדן הוצאות 75%	-	-	-	
	סה"כ אגף שרותים חברתיים	10,637	11,409	772	44.37
רווחה - הפרט והמשפחה					
842900840	מקלטים לנשים מוכות	13	13	-	
842200840	משפחות במצוקה בקהילה	51	81	30	
842412840	טיפול באובדן ושכול	36	64	28	
842411840	וועדת תסקירים	10	7	(3)	
842700840	מרכזי טיפול באלימות	53	50	(3)	
842461840	תכנית למניעת אלימות	10	8	(2)	
842490840	פגיעות מיניות בגירים	40	40	-	
842410750	תחנה לטיפול משפחתי - מימון עירוני	22	22	-	
842203840	זיכוי אמדן הוצאות 100%	-	-	-	
842413840	שירותים בקהילה שח"א	1	1	-	
842400750	אחזקת מועדוניות	133	146	13	
842480750	ניידת עלם	205	100	(105)	
842800840	מערך נושמים		700	700	
	סה"כ הפרט והמשפחה	574	1,232	658	-



עיריית יהוד-מונוסון

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע תקציב 2026 לתקציב 2025	תקן כ"א ממוצע לתקציב 2025
רווחה - שרותים לילד ולנוער						
843000110	שכר מועדוניות	155	-	(155)	0.80	
843110840	טיפול במשפחות אומנה	236	173	(63)		
843300840	משפחות וילדים בקהילה	560	524	(36)		
843000780	מועדוניות משותפות	243	336	93		
843510840	טיפול בפגיעות מיניות	70	79	9		
843500840	אחזקת ילדים בפנימיות	3,310	4,800	1,490		
843600840	תכנית עם הפנים לקהילה	540	565	25		
843700840	ילדים במעונות יום	659	900	241		
	סה"כ שרותים לילד ולנוער	5,773	7,377	1,604	-	0.80
רווחה - שרותים לא.ו.תיק						
844000110	שכר עובדי טיפול א. ו.תיק	380	-	(380)	2.00	
844110840	אחזקת א.ו.תיק במעונות	405	840	435		
844501840	הזדקנות מיטבית בקהילה	656	685	29		
844440840	שירותים לניצולי שואה	5	108	103		
844400840	טיפול א.ו.תיק בקהילה	20	19	(1)		
844000780	הפעלת מועדוני א.ו.תיק	200	200	-		
844000781	משרד לשיוויון - כיתות ותיקים	75	150	75		
844001840	מועדון לא.ו.תיק - תקומה	13	13	-		
844002840	מועדון לא.ו.תיק - ביתנו	22	22	-		
844003840	מועדון לא.ו.תיק - שר	8	13	5		
844004840	מועדון לא.ו.תיק - רעות	14	15	1		
844005840	מועדון לא.ו.תיק - וטרנים	18	12	(6)		
844006840	מועדון לא.ו.תיק - אחווה		15	15		
844000810	השתתפות בהפעלת עמותת עלה	500	520	20		
844000750	עבודה קבלנית-נקיון במועדוני א.ו.תיק	85	120	35		
844400841	משרד לשיוויון חברתי - פרויקטים	30	61	31		
844430840	סיוע לניצולי שואה	11	11	-		
844301750	קהילה דיגיטלית	20	120	100		
	סה"כ שרותים לא.ו.תיק	2,462	2,924	462	-	2.00
רווחה - שרותים לאכלוסיה עם מוגבלויות						
845500840	אחזקת אוטיסטים במסגרות	1,603	1,997	394		
845300840	סידור במעונות מש"ה	4,199	4,567	368		
845100840	משפחות אומנה מש"ה	13	15	2		
845200840	משפחות אומנה שיקום	52	36	(16)		
845400840	הפעלת מעונות ממשלתיים	384	409	25		

הצעת תקציב מפורטת

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע תקציב 2026	תקן כ"א ממוצע לתקציב 2025
845510840	מועדונים לבוגרים אוטיסטים		7	7		
845600840	טיפול בהורים וילדיהם	64	89	25		
845110840	מועדוניות לילדים ובוגרים	291	233	(58)		
845700750	הסעות לאוטיסטים	400	261	(139)		
845800840	מרכזי יום ותעסוקה לבוגרים	222	494	272		
845120840	מ.יום אימוני משה	10	16	6		
845210840	מ.יום טיפולי משה	1,339	1,681	342		
845211840	הסעות נכים לתעסוקה		192	192		
846700840	ליווי והסעות למ. יום מש"ה	1,444	1,922	478		
845140840	מע"שים	360	89	(271)		
845180840	נופשנים וקייטנות	41	12	(29)		
845170840	נופשונים משה ושיקום	60	77	17		
845230840	משפחות אומנה לשקום	13	15	2		
845000780	הפעלת מועדונית ארז	264	338	74		
סה"כ שרותים לאכלוסיה עם מוגבלויות		10,759	12,450	1,691		-
רווחה - שרותי שיקום						
846300840	הדרכת עיוור ובני ביתו	45	47	2		
846600840	אחזקת נכים בפנימיית	2,119	1,837	(282)		
846900840	מסגרות יום לילד מוגבל	14	34	20		
846800840	תעסוקה מוגנת למוגבל	43	168	125		
846250840	תוכניות תעסוקה	10	19	9		
846120840	מעון יום שיקומי לנכים	1,590	1,461	(129)		
846270840	הסעות למ.יום שיקומי	532	561	29		
846100750	ליווי למ.יום שיקומי	625	720	95		
846170840	חלופה למ. יום שיקומי	148	148	-		
846310840	מס' יום שיקומי לנכים	146	293	147		
846830840	שיקום בקהילה-מוגבלי	1	1	-		
845160840	מועדון חברתי לבוגרים	10	10	-		
846160840	תוכניות צבא	17	7	(10)		
846710840	תוכניות לילד החריג		117	117		
סה"כ שירותי שיקום		5,300	5,423	123		-
רווחה - שרותי תקן						
842440840	יתד תוכניות לצעירים	13	6	(7)		
847500840	נוצ"צ שירותים בקהילה	302	322	20		
847120840	מפת"ן	37	19	(18)		
847160840	חוץ ביתי נוצץ	47	19	(28)		
847700840	נפגעי התמכרויות טיפול	33	20	(13)		



עיריית יהוד-מונוסון

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע תקציב 2026	תקן כ"א ממוצע לתקציב 2025
847170840	טיפול בשורדות זנות	22	39	17		
847100840	מעונות חסות	1	159	158		
847140840	יתד סל גמיש	20	5	(15)		
	סה"כ שירותי תקון	475	589	114	-	
רווחה - פעילות בקהילה						
848000110	שכר עבודה קהילתית	59	-	(59)	0.25	
848200780	עבודה קהילתית (כולל מרכז גישור)	50	57	7		
848230840	מרכז גישור	15	-	(15)		
848200782	פע' התנדבות בקהילה	70	80	10		
848240840	פעולות ארגוניות	25	22	(3)		
848300840	לשכת יעוץ לאזרח	5	7	2		
848400780	שי"ל שונות	25	25	-		
848420840	תוכניות תמיכה בקהילה (מרכז למשפחות)	203	215	12		
848210840	הערכות חירום	2	2	-		
848460780	להט"ב- בהשתתפות המשרד לשוויון חברתי	250	1	(249)		
848460750	מרכז צעירים- פעולות	150	150	-		
	סה"כ פעילות בקהילה	854	559	(295)	-	0.25
רווחה - שירותים לעולים						
849000110	שכר קליטת עליה	77	-	(77)	0.50	
849000781	לימודיה לעולים	33	33	-		
849000750	קול קורא משרד הקליטה	54	54	-		
	סה"כ שירותים לעולים	164	87	(77)	-	0.50
שירותי דת						
851000810	השתתפות במועצה דתית	2,151	2,160	9		
	סה"כ שירותי דת	2,151	2,160	9	-	
מים						
911000110	שכר מנהל ועובדים - מים	292	319	27	1.00	1.00
	סה"כ מים	292	319	27	1.00	1.00
רכש						
931000751	יעוץ ובניית אינוונטר	30	35	5		
	סה"כ רכש	30	35	5	-	
ביוב						
972000750	עבודות קבלניות - שיפוץ ואחזקה ביוב	15	15	-		
	סה"כ ביוב	15	15	-	-	



עיריית יהוד-מונוסון

הצעת תקציב מכורטת

מס' חשבון	שם חשבון	תקציב 2025	תקציב 2026	תקציב 2026 מול תקציב 2025	תקן ממוצע 2026	תקן כ"א ממוצע לתקציב 2025
הוצאות אחרות						
994000310	תשלומי פנסיה	21,182	22,613	1,431	140.52	140.42
994000311	פנסיה - העברות	280	280	-	-	-
994000320	הוצאות פרישה ופיצויים	200	200	-	-	-
994000780	הוצאות ע"ח שנים קודמות	200	200	-	-	-
994000860	הנחות ארנונה לזכאים	16,308	17,685	1,377	-	-
991900790	קרן ארנונה ממשלתית	370	200	(170)	-	-
999000110	רזרבה לשכר	700	700	-	-	-
999000782	רזרבה לפעולות	2,224	2,391	167	-	-
סה"כ הוצאות אחרות		41,464	44,269	2,805	140.52	140.42
סה"כ הוצאות		292,374	309,100	16,726	583.80	576
	סה"כ הכנסות	292,374	309,100	16,726		
	סה"כ הוצאות	292,374	309,100	16,726		
	עודף/ (גרעון)	-	-	-		



הצעת תקציב 2026 - סעיפים עיקריים

הוצאות	תקציב 2025 (אש"ח)	תקציב 2026 (אש"ח)	שינויים	שינוי %	הסבר לעיקר השינוי (אש"ח)
שכר כללי	37,090	38,511	1,421	3.8%	עדכון שכר דירוגי מינהלי ומח"ר ב 1.5% החל מ 1.4.26 בהתאם להסכם שכר, זחילת שכר, קליטות במהלך השנה של רכז מדיה, רכז משאבי אנוש, מזכירה באיכות הסביבה, חצי תקן במחלקת שכר, תקופת חפיפה ארוכה לקראת פרישת עובד ותיק באגף איכות הסביבה. מנגד השפעה מקזזת של צמצום משרה בלשכת המבקר ובמחלקת תחזוקה והעברתם למיקור חוץ.
תשלומי פנסיה ופרישה	21,662	23,093	1,431	6.6%	גידול במשרות הפנסיונרים כתוצאה מעודף פרישות על תמותה ב 25 וכן תכלול הצמדה למדד
פעולות כלליות	72,355	75,568	3,213	4.4%	גידול: טאוט-1,172, גינון וצריכת מים לגינון 1,620-, הטמנת אשפה 521, אחזקת רכבים תפעולים וביטחון 255, רכבי מינהלה 199, המשך פעילות מוקד עירוני 24/7 - 587, רשות חנייה - 398, השתתפות בביטוח בריאות לעובדים - 200, מרכז שירות לתושב ופרויקטים אגף שירות - 583, פעילות תרבות וקהילה - 317, קיטון: חסכון עקב מכרז חדש בפינוי אשפה ביתית ומיכלים כתומים - 1,994, הוצאות ביטחון וחרום - 530, ביטוח צד ג' ונכסי הרשות - 701.
הנחות ארנונה	16,533	17,685	1,152	7.0%	על פי אומדן ל 2026 וביצוע 2025 וזאת לאחר תכלול הפחתת הנחות ארנונה בהיקף של כ 1.1 מ"ש בהתאם למגבלת הנחות הארנונה כפי שהמועצה אישרה לתיקרת 160 מ"ר ל"ח"ד.
שכר חינוך	45,263	46,811	1,548	3.4%	גידול: תכלול הסכם שכר תומכות חינוך, קליטת כ- 7 משרות תומכות חינוך ממיקור חוץ בתחילת 2026 ותרגום שנתי של קליטת כ 17 סיעות ב 09.25 בגין תשפ"ו - 1,778, הוספת תקן בשפ"ח 222-, הגדלת היקף פעילות בשפ"מ - 203 אש"ח (כנגד הכנסות). קיטון: פרישת עובד במחלקת ספורט ודחיית קליטת רכז נוער בחצי שנה 293-, ביטולי משרות מנקות שפורשות בחט"ב וביסודי והעברה למיקור חוץ 584.
פעולות חינוך	58,638	61,566	2,928	5.0%	גידול: בהוצאות ניקיון במוס"ח - 2,022, תוספת שטחים והגדלת השירות משמעותית, אגרות חוץ - 650, השתתפות עירונית בהשתלמות סיעות - 125, פרויקטים חינוכיים נטו - 130, שמירה במוס"ח - 117, גידול בהסעות ומלווים נטו 113 וגידול במלגות - 50. קיטון: חסכון בחשבון חשמל עקב מעבר לדוראל - 398.
שכר רווחה	10,327	10,479	152	1.5%	סה"כ 44.4 תקנים, המהווים 59 אנשי צוות, 6 תקנים ע"ח פעולות, 19 תקנים ע"ח המשרד, כ- 19.4 משרות ע"ח הרשות כ- 5.8 משרות חדשות בגיוס במהלך 2026, (כ- 9 אנשי צוות)
פעולות רווחה	26,671	31,571	4,900	18.4%	גידול - במסגרות שונות נטו 2,763 (השמות-אחזקת ילדים בפנימיות, אחזקת א.ו.תיק במעונות, ילדים במעונות יום, ילדי תקשורת במסגרות), תוכנית נושמים (טיפול בעונוי) - 700, הסעות ומלווים נטו - 640, פרויקטים ברווחה 877-, אזור ותיק וניצולי שואה 131 הוצאות במימון עירוני או משרדים אחרים כגון: אחזקת מבנה חדש - 300. קולות קוראים 160-. קיטון: ברזרבה - 425 (פיזור לסעיפים היעודיים), קיטון במימון משרדים בנושא להט"ב - 250
פירעון הלוואות	809	854	45	5.6%	גידול ברכיב ההצמדה בעקבות עליית המדד
קרנות אחרות	370	200	-170	-45.9%	קיטון העברה ברוטו לקרן ארנונה ממשלתית
הוצאות מימון	2,656	2,762	106	4.0%	
סה"כ הוצאות	292,374	309,100	16,726	5.7%	



הכנסות	תקציב 2025 (אש"ח)	תקציב 2026 (אש"ח)	שינויים	שינוי %	הסבר לעיקר השינוי (אש"ח)
ארנונה	158,265	158,760	495	0.3%	בסיס החיוב 178 מ"ח, תוספת נטו בגין: איכולוסים חדשים (גדות - גינדי 8.26 ובניין השלושה 4) ובנייני הריסה מתוכננת של סדרת שיכונים במתחמי פינוי בינוי (מוהליבר, ויצמן, בן צבי, קדושי מצרים, גיורא יוספטל) 0.5 מ"ח, מידוד החיוב במהלך השנה לפי מדד חזוי ל 26 בשיעור של 2.6% כ 1.8 מ"ח, מקדם ארנונה על פי חוק לשנת 2026 בשיעור 1.626%, שיעור גביה 93.75%, אומדן הנחות ארנונה על חיוב השוטף של 26 כ 18.8 מ"ח.
הנחות ארנונה	18,070	19,447	1,377	7.6%	הנחות על פי חוק וקריטריונים 14.1 מ"ח לאחר ישום מגבלת תקרת 160 מ"ר, הנחות מימון - 1.76 מ"ח, הנחות אחרות ופטורים - 2.18 מ"ח, הנחות שנים קודמות 0.72 מ"ח.
יתר עצמיות	32,497	44,834	12,337	38.0%	גידול: אגרות בנייה -4,454, הכנסות מימון - 3,627, הכנסות מקנסות חנייה -1,300, הכנסות דמי שימוש שטחי התארגנות/ משרדי מכירה/החזרת עוגנים - 2,112, דיבדנד תאגיד מים -926, העברה מקרן עודפים - 400, יצור ואגירת חשמל באמצעות דוראל - 340 והשתתפות מקופת פנסיה תקציבית 311-, הכנסות מתושבים-220 (אגרות מידע, חיסונים, ארועים וכו'). קיטון: מסי השבחה - 919, הכנסות מתאגיד תמיר - 419.
עצמיות חינוך ורווחה	5,489	5,571	82	1.5%	גידול: גבייה מתושבים בפעילויות במסגרות רווחה - 300, השתתפות הורים בפעילות חינוך שונות - 193 קיטון: השתתפות בפעילות להט"ב - 200, יוזמות בית ספריות - 185 מוסדי-185.
משרד החינוך	47,027	44,855	-2,172	-4.6%	גידול: תוכנית ניצנים נטו - 260, השתתפות בשכר - גנים, ביהס, קבטים, פסיכולוגים - 560. קיטון: צמצום נטו מימון שכר תומכות חינוך 2,525 (בשל העברת קיזוז שכר "חרבות ברזל" למשרד האוצר וכן בשל צמצום מימון עודף למשרות תומכות הוראה וקיזוז שכר גננות בכ 3 גנים עודפים, ביטול מועדוניות משותפת - 175 ומימון הסעות חנ"מ כ- 120.
משרד הרווחה	21,698	25,413	3,715	17.1%	גידול: השמות במסגרות נטו 2,303 (אחזקת ילדים בפנימיות, אחזקת א.ותיק במעונות, ילדים במעונות יום, ילדי תקשורת במסגרות), תוכנית נושמים (טיפול בעוני) - 525, הסעות ומלווים נטו - 266, פרויקטים - 524 קיטון: א.ותיק - 89.
ממשלתי אחר	4,860	5,600	740	15.2%	גידול: העברה מקרן ארנונה - 700, החזרים רטרו ממפעל הפיס - 433. קיטון: החזרים מהמשרה בגין שמירה במוס"ח 242, צמצום תקציבי ביטחון קהילתי - 70.
מענקי פנים מיוחדים	4,468	4,620	152	3.4%	גידול: עוטף נתב"ג - 400, משרד הפנים - 50 קיטון: משרד הפנים שיפוי הנחות ארנונה מפקדים ומילואים - 300
סה"כ הכנסות	292,374	309,100	16,726	5.7%	
עודף / גרעון	-	-	-	0.0%	

הסבר לעיקר הגידול בהצעת תקציב 2026

הסבר לעיקר הגידול בהצעת תקציב 2026 בסך 16.7 מ"ש (מ-292,374 אש"ח 2025 ל-309,100 אש"ח 2026 - 5.7% גידול) ואופן שימוש

נושא	סכום (אש"ח)	הסבר
ארנונה	495	הגידול נמוך יחסית כיון שמקדם הארנונה 1.626% ל-2026 יחסית נמוך, ישנו גידול בהנחות ארנונה עפ"י חוק, שנה קודמת התווסף חד פעמי הסכם פשרה ביג רטרו כ-1 מ"ש וכן נהרסו מבני מגורים בהיקף נרחב במסגרת פינוי בינוי ב 2025.
אגרת רשיונות בנייה	4,454	רובע גדות (אסיה סיירוס 37,000 מ"ר, מחלוף בכור 12,910 מ"ר) 49,910 מ"ר ישולם ב-2026 - סבירות 80%. אפריקה ישראל מגרש 302 גדות - 38,353 מ"ר - סבירות ל-2027. אפריקה ישראל גדות מגרש 43,015 325 מ"ר סבירות 2027, שי חי גדות מגרש 50,075 309 מ"ר צפי 60% ל 2026 קניון סביונים - סבירות ל-27-28. רובע שחקים - סבירות ל-27-28. ויצמן-אשכנזי-העצמאות - אאורה 101,659 מ"ר סבירות 75% ל-2026..מוהליבר מתחמים 1-6 221,182 מ"ר - סבירות 50% ל-2026. שוק רמז מגנזי 3,776 מ"ר -סבירות 40% ל 2026. אגרת בנייה 37.65 25 ש"ל (צפי מידוד 2.8% שנת 2025 וזה מקדם ל 1.26).
קנסות חנייה	1,300	לפי קצב ביצוע 25 (נלקח מקדם הפחתה קטן)
דמי שימוש שטחי התארגנות, משרדי מכירה, החדרת עוגנים	2,112	הכנסות דמי שימוש מקבלני ויזמי השכונות החדשות ופינוי הבינוי בעיר, מטופל בעיקר ע"י יועץ מומחה שניבחר במכרז בחכ"ל
משרד הרווחה	3,790	כנגד הוצאות רווחה שגדלו ב-5,052 אש"ח
יצור ואגירת חשמל	340	עפ"י מכרז בחכ"ל בו נבחר זכיון חשמל - חברת דוראל לאספקת חשמל, יצור חשמל סולארי ואגירת חשמל. אילו הכנסות צפויות בעירייה לשנת 2026, בשנים הבאות צפוי כי ההכנסה תגדל בצורה משמעותית.
דיבידנד מתאגיד המים	926	מדיבידנד בגין שנת 2025 שיחולק ב-2026 בסך משוער של 750 אש"ח +דיבידנד בגין 24 שיחולק בתחילת 26 בסך 1,126 אש"ח.
הכנסות מימון	3,627	פקדונות ריבית ממוצעת לשנת 2026 אומדן של כ-4% שנתי, על סכום של כ-200 מ"ש. תשואת תיק השקעות צפי של כ-6% מבוססת על תשואה לפדיון של האגחים וצפי לתשואה במניות של כ-7% על שווי תיק של כ-52 מ"ש.
תקבולים מקרן ארנונה	700	נערך תחשיב בהתאם לצפי גידול בארנונות עסקים משנת 2024 ל-2025 וקצב הוצאת היתרי הבנייה לשנים 2018-2023 (שנלקחים לתחשיב ב-2026)
משרד החינוך	(2,124)	קיטון בהכנסות משרד החינוך בשל קיזוז במקור של הפחתת שכר - "חרבות ברזל" של עובדי החינוך הממומנים בשיעור של 1.2%, הפחתת שיעורי השתתפות בשכר תומכות חינוך וכן קיזוז בגין שכר גננות עודפות.
הנחות ארנונה	1,377	גידול בהיקפי הנחות הארנונה עפ"י חוק וזאת לאחר תכלול מגבלת הנחת ארנונה ל-160 מ"ר לגמלת סיעוד, נכויות ב"ל, עיוור, הורה יחיד. המדובר בהכנסה והוצאה מקבילים.
אחרים, נטו	(271)	המון סעיפים קטנים
סה"כ גידול בהכנסות	16,726	



נושא	סכום (אש"ח)	הסבר
הוצאות חינוך	4,476	כולל 1,778 אש"ח תומכות חנ"מ, הגדלת שירות ורמת הניקיון וכן תכלול אגפי רמז והיובל החל מ-1.9.26 - 2,022 אש"ח, תוספת תקן בשפ"ח והגדלת פרויקטים חינוכיים.
הוצאות רווחה	5,052	בעיקר השמות חדשות וכן פרויקטים חדשים: תוכנית נושמים (טיפול בעוני), עו"ס נפגעי עבירה, רכזת משפחות, רכזת בריאות, רכזת חיילים משוחררים.
איכות הסביבה	2,792	שיפור משמעותי בתוכנית הגינון ברחבי העיר באמצעות יציאה למרכז חדש ואיגום משאבים נוספים לנושא בהיקף של כ-1 מ"ש"ח והמשך ביצוע וישום תוכנית טיאוט מורחבת.
פנסיה	1,431	גידול במשרות הפנסיונרים כתוצאה מעודף פרישות על תמותה ב-2025 וכן תכלול הצמדה למדד
שירות	1,236	מרכז שרות לתושב חדש, מוקד 24/7, תכנון אסטרטגי, הדרכות, תכלול שירות עם AI
מנהל כללי	1,251	מקדמי שכר, תוספת תקנים - דוברות, משאבי אנוש, שכר.
פעילות לרווחת העובד	200	ביטוח רפואי- רובד בסיס לכלל העובדים
אחרים, נטו	288	
סה"כ גידול בהוצאות	16,726	
הרכב שכר/פעולות		
שכר	118,894	כולל פנסיה ועלויות סיום יחסי עובד מעביד (פיצויים)
פעולות	190,206	
	309,100	

תחזית ארנונה 2026 - אש"ח

סוג הנכס	תעריף 2026	שטח 10.2025	חיוב 2026
מגורים א' סוג 1	53.57	69,228	3,708,333
מגורים א' סוג 2	56.82	373	21,213
בתים פרטי בודד א'	70.07	792	55,529
בתים פרטי דו א' עד 50 מ"ר	63.56	3,049	193,753
בתים פרטי דו א' מעל 50 מ"ר	68.42	7,274	497,723
חניה מקורה אזור א'	41.07	66	2,725
מגורים תעריף מינימום לא ראוי	41.07	939	38,562
מגורים א"א סוג 1	54.61	258,792	14,133,637
מגורים א"א סוג 2	56.82	311,221	17,683,277
בתים פרטי בודד א"א	70.07	48,722	3,414,000
בתים פרטי דו א"א עד 50 מ"ר	63.56	82,484	5,242,415
בתים פרטי דו א"א מעל 50 מ"ר	68.42	246,236	16,848,618
חניה מקורה אזור א"א	41.07	108,935	4,473,656
בתים פרטי בודד א"א	70.07	779	54,585
בתים פרטי דו א"א עד 50 מ"ר	63.56	51,204	3,254,389
בתים פרטי דו א"א מעל 50 מ"ר	68.42	169,422	11,592,677
מגורים א"א סוג 1+2	56.78	262,389	14,898,029
בתי אבות	64.27	1,021	65,618
עסקים אזור 3	184.76	15,941	2,945,143
עסקים אזור 1	209.54	8,429	1,766,329
עסקים אזור 2	209.54	37,899	7,941,384
משרדים	184.76	5,189	958,727
משרדים 2,100	209.54	43,241	9,060,911
משרדים תעריף מינימום	80.64	683	55,069
מסעדות, בתי אוכל 1	245.84	174	42,654
מסעדות, בתי אוכל ובתי	245.84	5,616	1,380,534
בתי קולנוע, אולמות	154.29	3,968	612,283
קניונים אזור 1	221.60	7,007	1,552,631
קניונים אזור 2	211.92	15,426	3,269,017
שטחי מעבר קניון	110.79	3,361	372,322
חניה קניון	79.96	7,752	619,805
רשתות שיווק אזור 1	214.07	2,030	434,550
רשתות שיווק אזור 2	214.07	7,577	1,621,983
רשתות שיווק אזור 3	188.75	1,062	200,500
מרפאות פרטיות וצב	455.93	4,890	2,229,312
תחנות דלק, סיכה ור	258.14	1,524	393,442
בנקים	1,642.07	1,725	2,832,198
תחנות מוניות	455.93	7	2,964



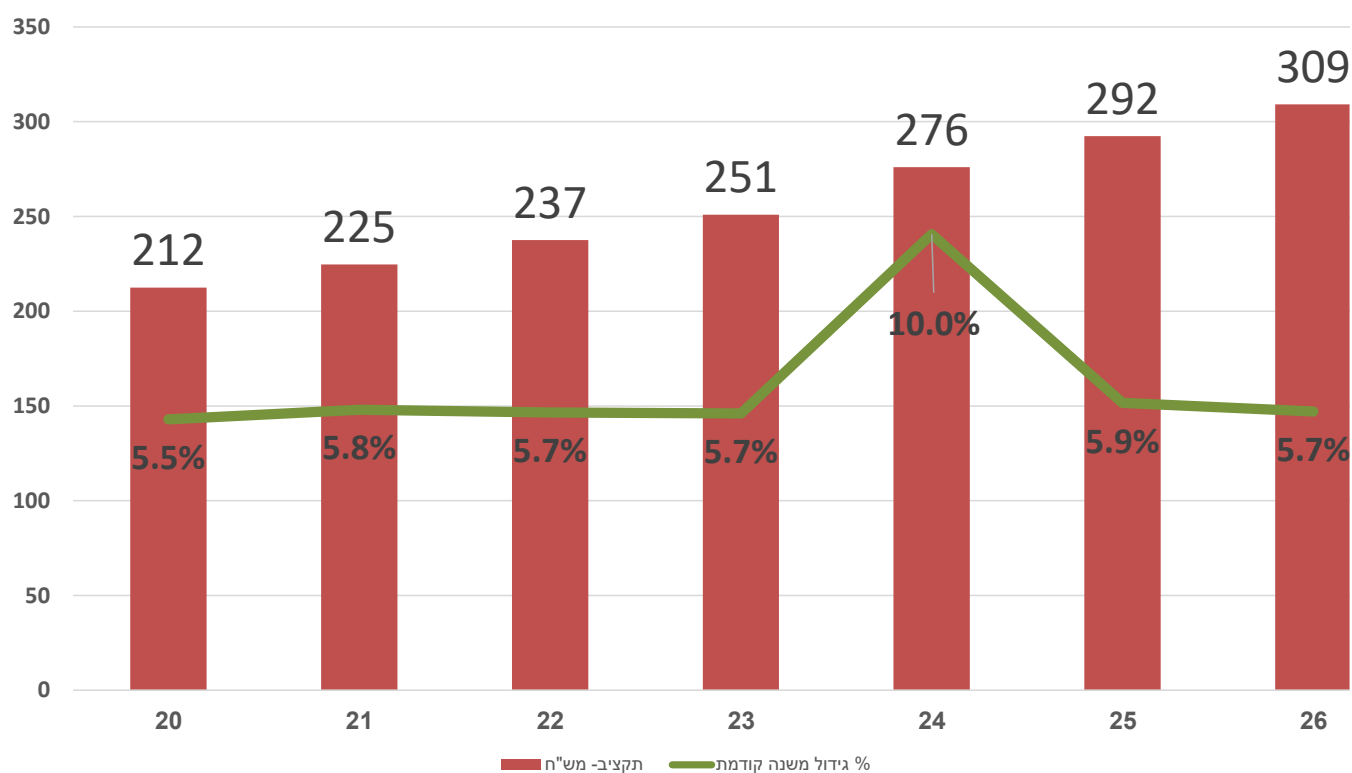
עיריית יהוד-מונוסון

סוג הנכס	תעריף 2026	שטח 10.2025	חיוב 2026
בתי מלון, הארחה	45.38	7,758	352,043
מבני תעשייה	196.49	76,752	15,081,296
תע"א	180.55	114,269	20,630,868
בתי מלאכה	235.71	2,794	658,599
מלאכה מינימום	54.43	653	35,567
מוסכים	224.53	14,628	3,284,398
מוסכים לרישוי רכב	235.71	982	231,351
אדמה חקלאית	0.16	477,498	77,642
קרקע תפוסה	0.19	12,461	2,406
קרקע תפוסה לעסקים	3.65	319,637	1,166,154
חניונים	79.48	24,111	1,916,344
סה"כ פוטנציאל גבייה שוטפת - 2026	165.44	2,847,967	177,907,000

%חיוב ארנונת עסקים מסך החיוב			
אומדן הקטנת חיובים עקב הסכמי שומה צפויים (חישוב 1)			45.9%
איכלוס מבני מגורים בניכוי פינויים התחדשות עירונית (חישוב 2)	לפני % גביה		(261,000)
התייקרות שנתית ממוצעת של 1.1% (תחזית מדד 2.2%-2026 - חישוב 3)			502,596
פרוייקט מדידת נכסים על פי תעודות ותוכנית עבודה	בממוצע על פני השנה		1,856,000
			80,000
סה"כ פוטנציאל שנתי			180,084,596

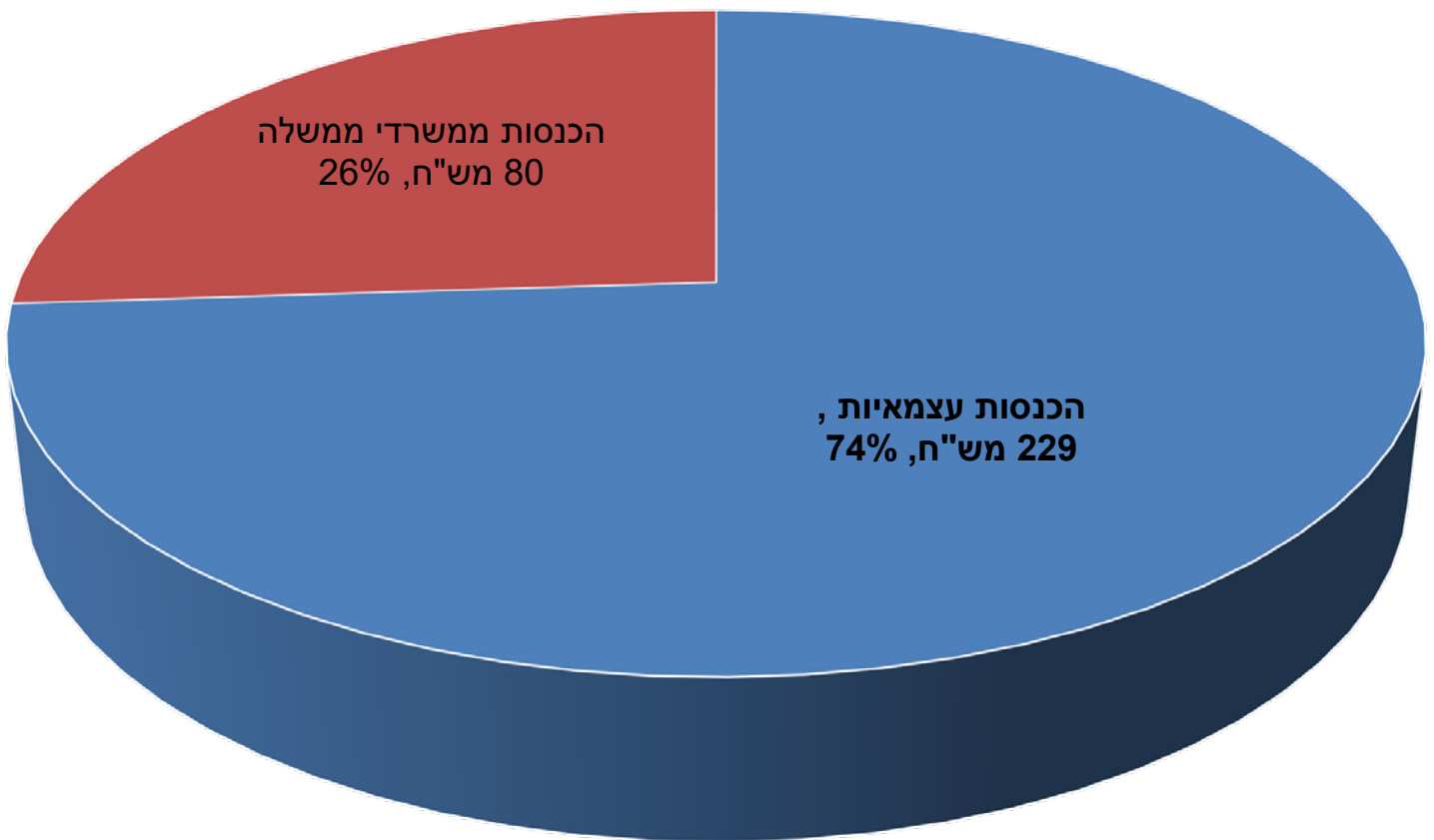
הנחות ארנונה - שוטף (חישוב 5)			18,847,390
סה"כ חיוב נטו מחירי 2026			161,237,206
גבייה בשעור 93.75%			151,159,880
גבייה מפיגורים-שוטף (חישוב 6)			6,300,000
גבייה מפיגורים-פיגורים (חישוב 6)			1,300,000
סה"כ גבייה מפיגורים			7,600,000
סה"כ אומדן גבייה ב 2026			158,760,000

תקציב רגיל בשנים 2020-2026 ושיעור הגידול



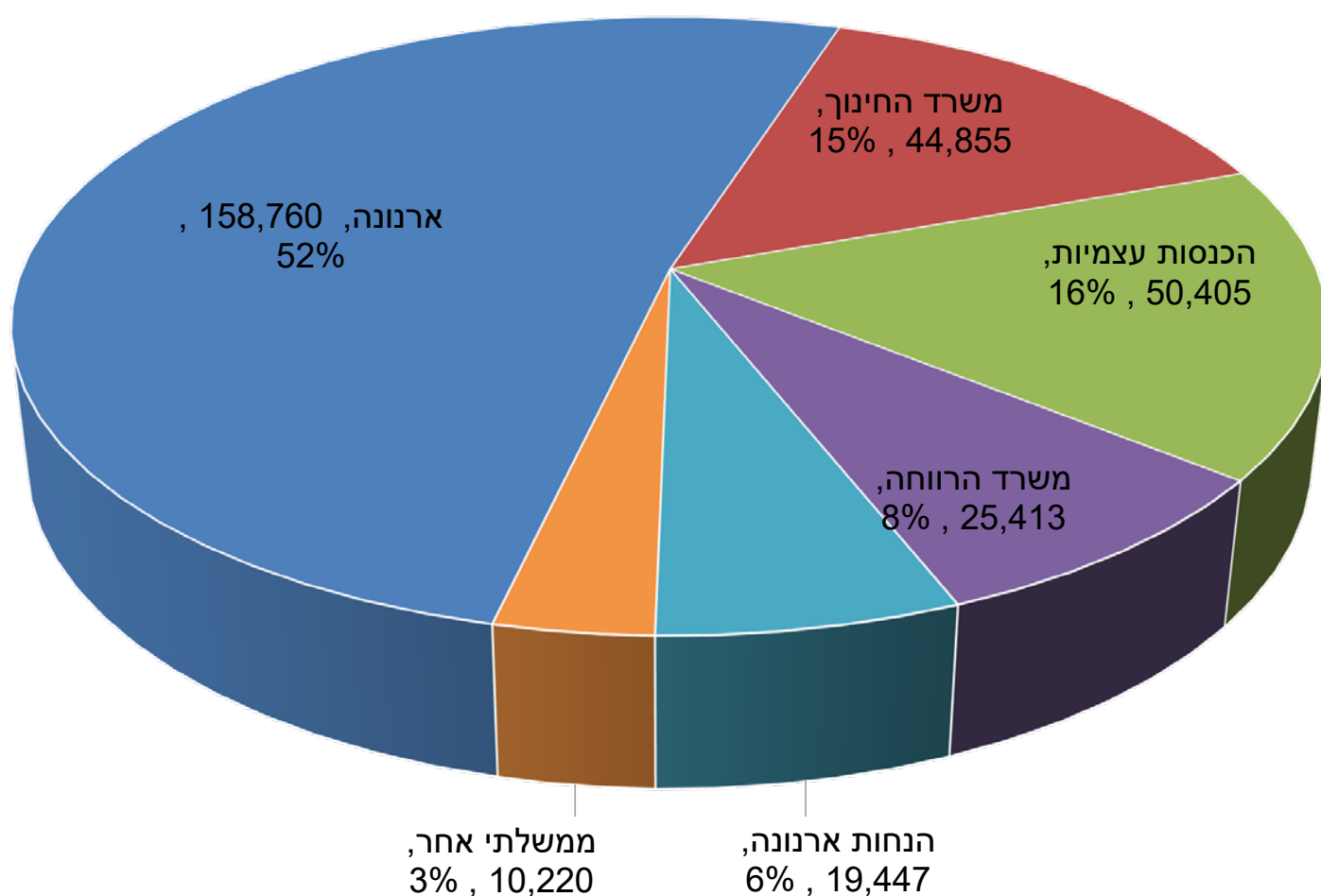


מקורות מימון תקציב 2026 309 מ"ח



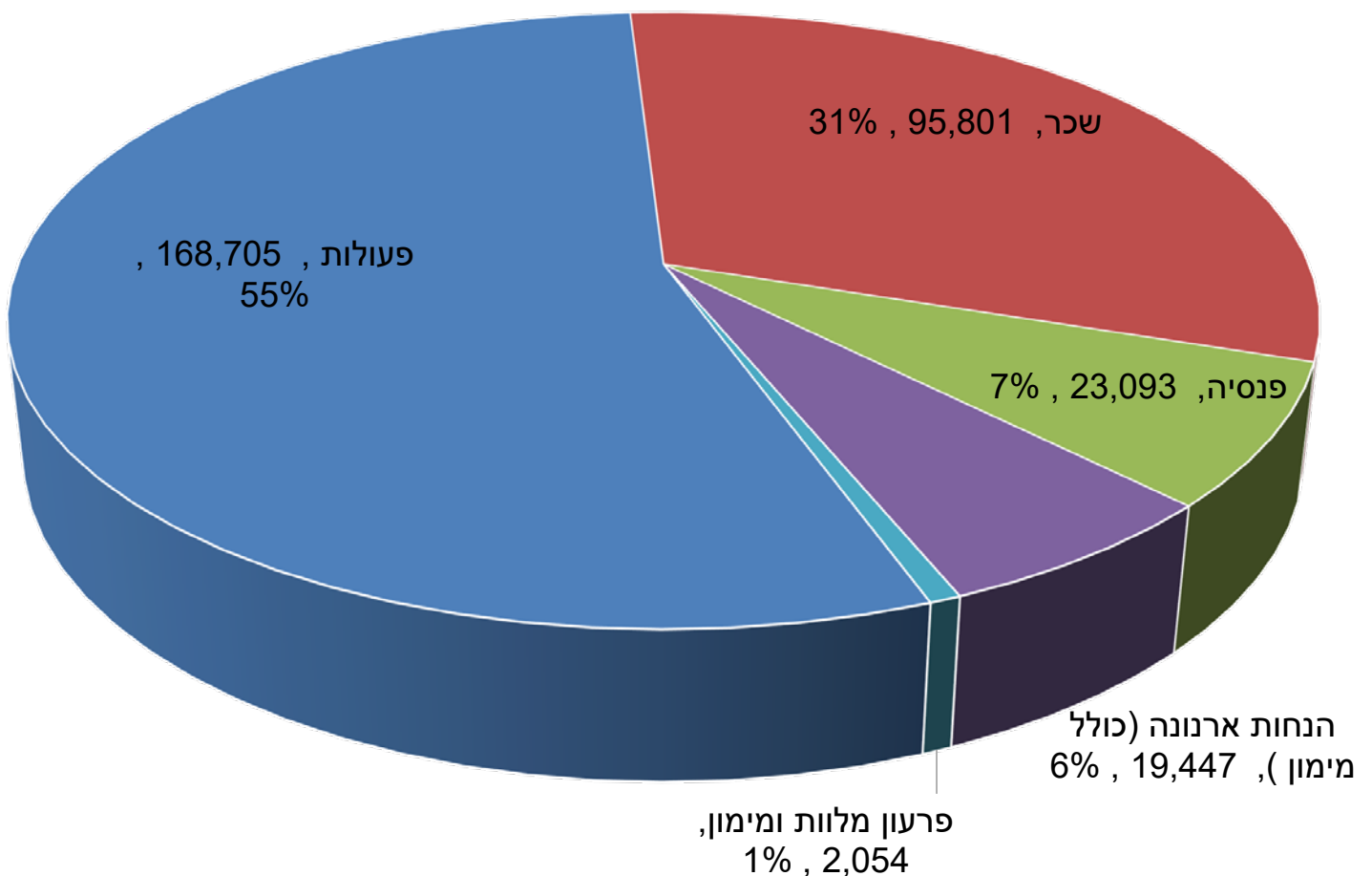
פירוט מקורות מימון תקציב 2026

309,100 אש"ח

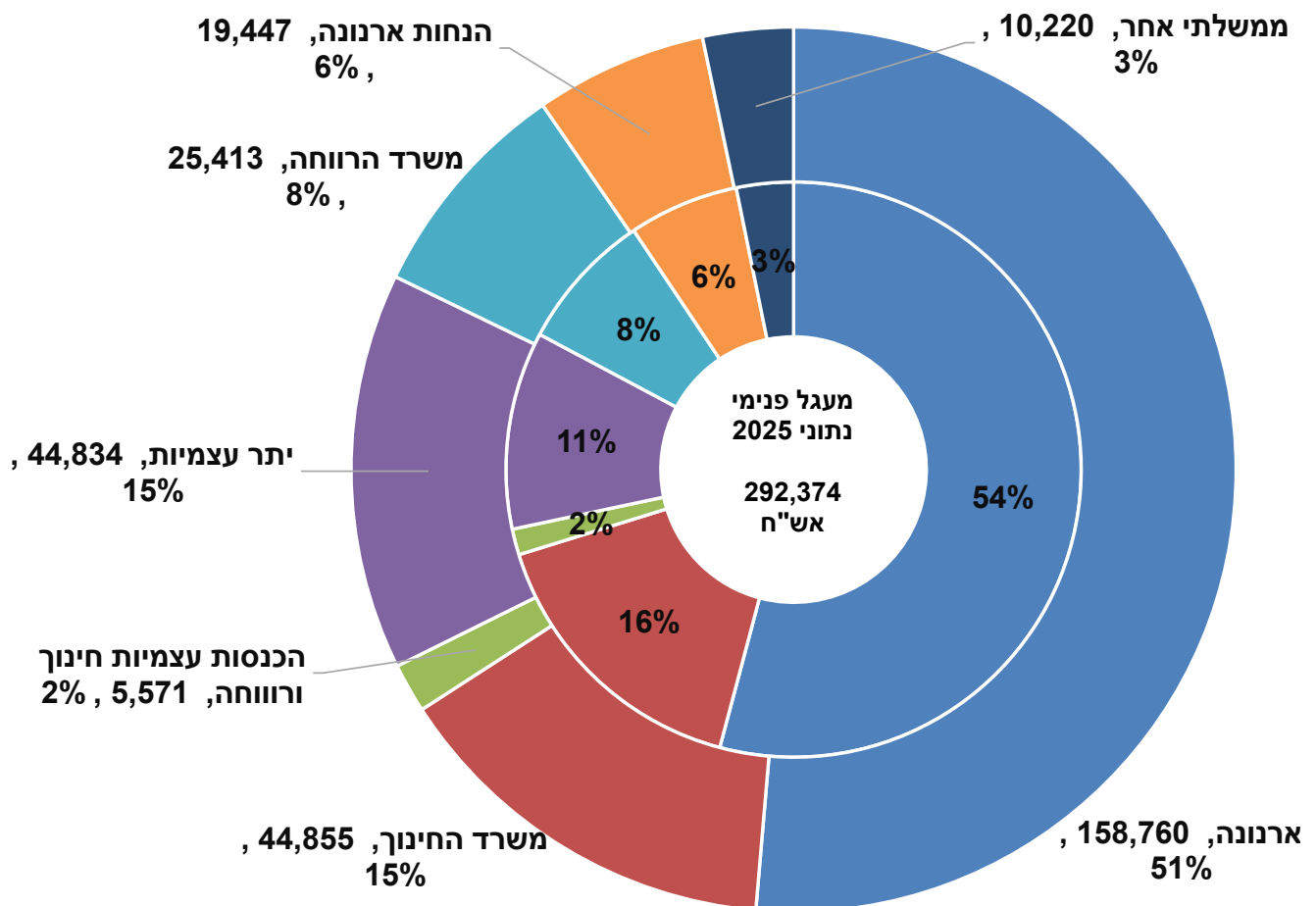




התפלגות הוצאות תקציב 2026 לפי סוגים 309,100 אש"ח

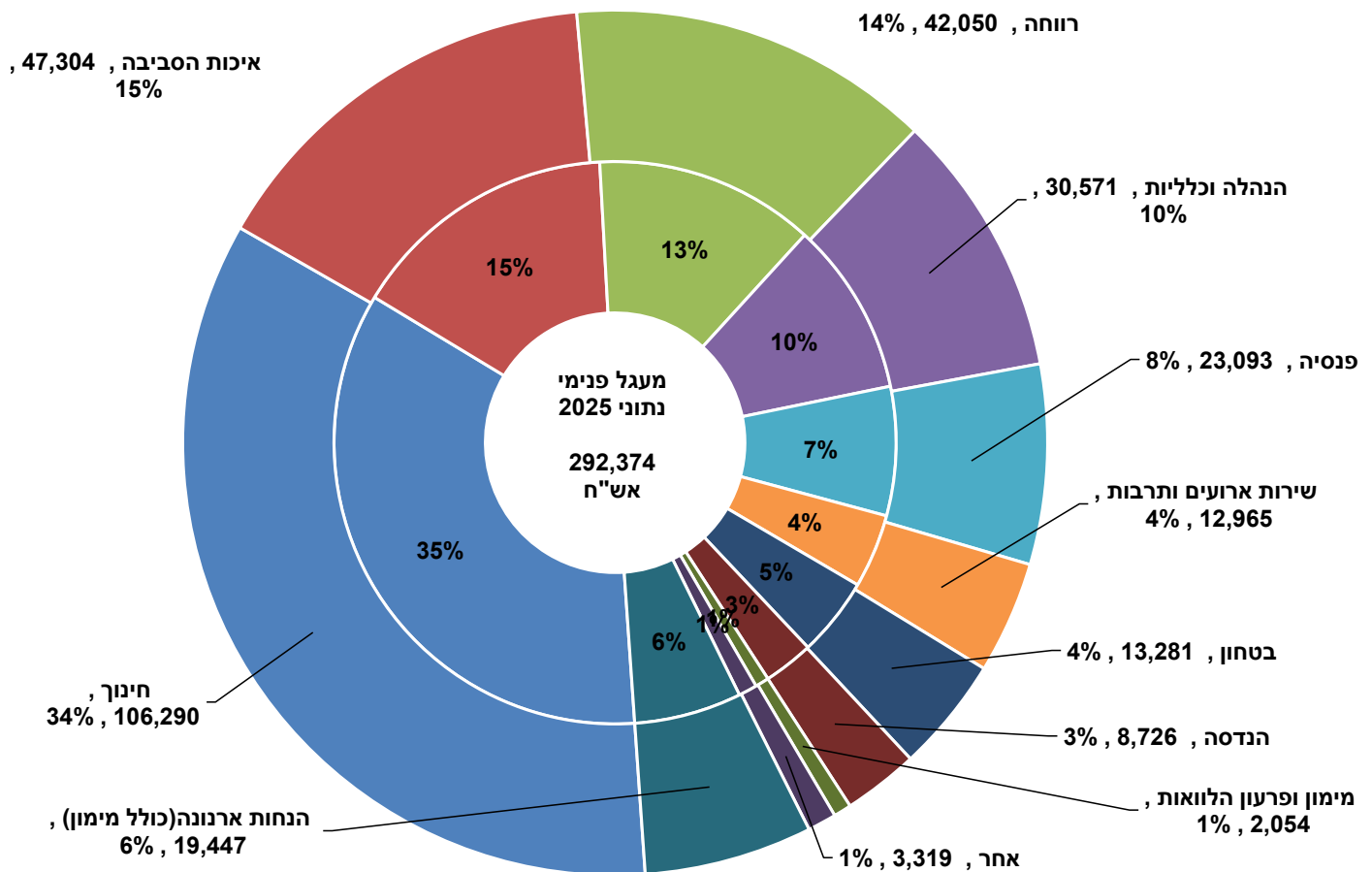


תקציב הכנסות 2026 בהשוואה ל-2025 (אש"ח 309,100)



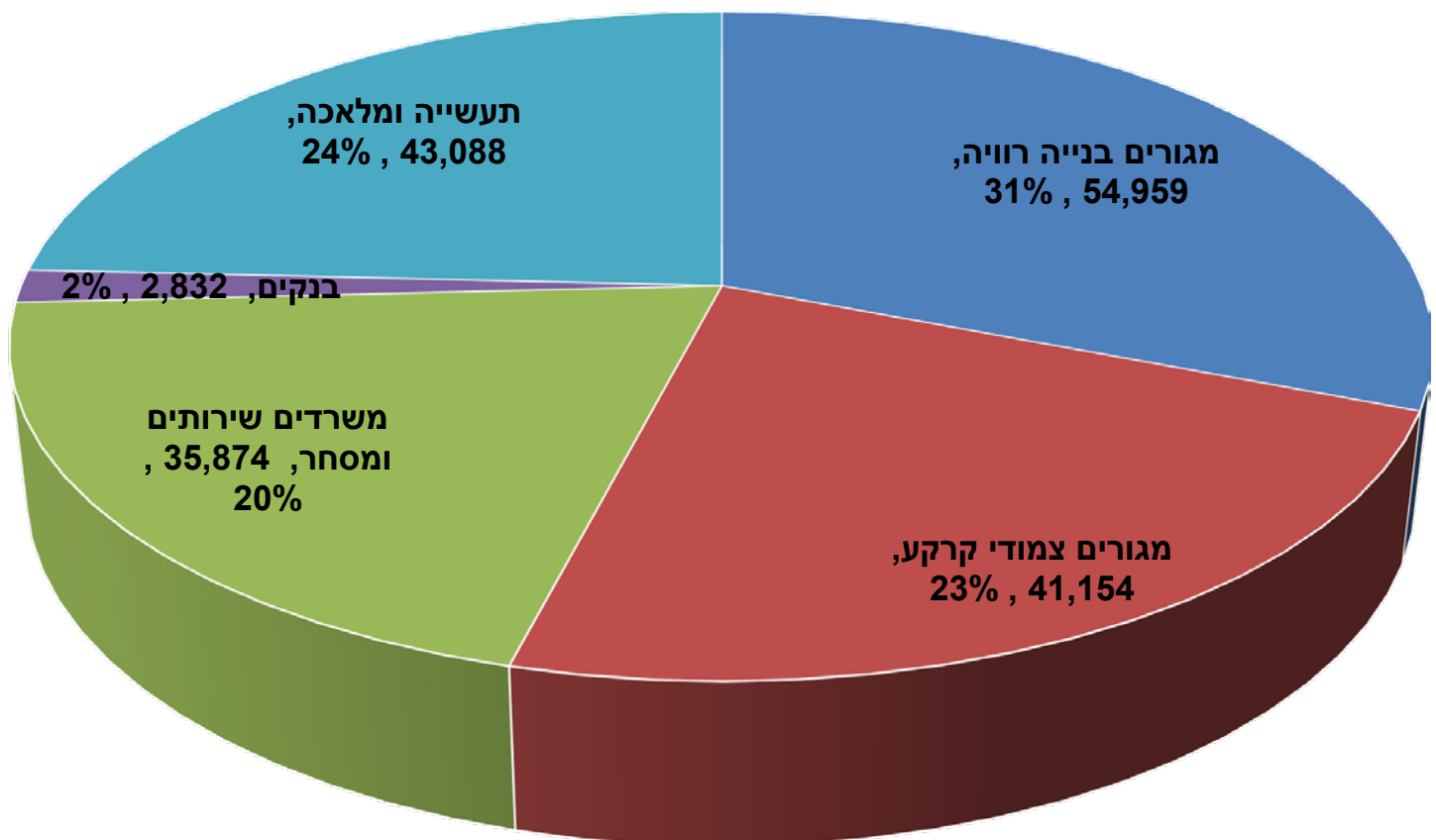


תקציב הוצאות 2026 בהשוואה ל-2025 (309,100 אש"ח)



התפלגות חיובי הארנונה לשנת 2026 (אש"ח) 177,907

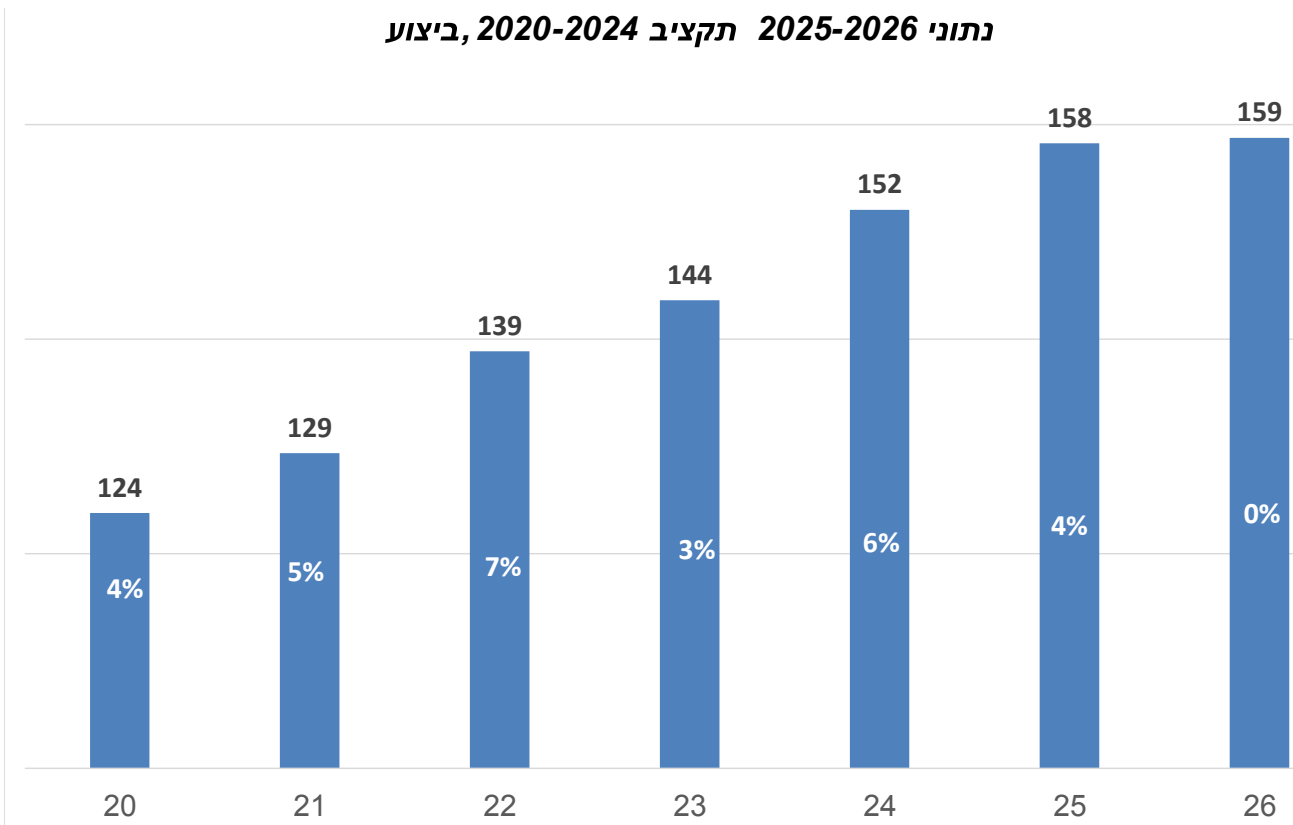
אחוז חיוב ארנונת עסקים לשנת 2026 - 46% לעומת 45.7% בשנת 2025.





גביית ארנונה שנים 2020-2026 (מש"ח, %גידול משנה קודמת)

נתוני 2025-2026 תקציב 2020-2024, ביצוע





תפקידי היחידות בעירייה ועיקרי תכנית העבודה לשנת 2026



משרת מנכ"ל העירייה היא משרה סטטוטורית.

מנכ"ל העירייה אחראי על ניהול כל אגפי ומחלקות העירייה, על כלל עובדי העירייה, על ניהול מושכל של משאבי העירייה, על מתן שירות איכותי לתושבים ושיפור איכות חיי תושבי העיר תוך התחשבות וככל הניתן, בצרכי כלל האוכלוסייה.

תחומי אחריות עיקריים:

- ביצוע מדיניות ראש העירייה והנהלתה הנבחרת.
- ניהול שוטף של העירייה.
- ריכוז עבודות המטה של העירייה מול גורמי חוץ כגון משרד הפנים, משרד האוצר, משרד השיכון, משרד הכלכלה ומשרדי ממשלה נוספים, בדגש על פעילות לגיוס משאבים.
- גיבוש התכנון האסטרטגי ברשות. ניהול וביצוע בקרה על ביצוע תכנית העבודה השנתית.
- הצבת מטרות ויעדים בכל תחומי החיים ברשות והכנת תכניות רב שנתיות.
- פיקוח על האגפים והמחלקות באמצעות ראשי האגפים ותיאום ביניהם.
- ניהול ופיקוח על עבודת מטה מסודרת.
- גיבוש תקציב שנתי עם גזבר העירייה ובשיתוף מנהלי האגפים והמחלקות - קביעת סדרי עדיפות וקדימות בהתאם למדיניות הרשות.
- זימון ישיבות מועצת העיר.
- הובלת תכניות כוח אדם בהתאם לתקציב הרשות.
- הכנת העירייה לחירום וניהולה בשעת חירום.
- ניהול ועדות מקצועיות.
- אחריות על המרחב הציבורי, נראות, ניקיון, איכות הסביבה ומוסדות חינוך.

אגף חינוך, נוער וספורט

מנהלת האגף: גב' מריאנה בן יוסף

**תחום פעילות האגף: טיפול בכל מערך
החינוך העירוני הפורמלי והבלתי פורמלי
על כל היבטיו מגיל לידה ועד גיל 18**

נושאים מרכזיים שיטופלו בשנת תקציב 2026:

- צמצום פערים לימודיים, רגשיים, חברתיים בדגש על מצוינות והצטיינות במערכת החינוך העירונית על כל רבדיה. מצוינות והצטיינות במערכת החינוך העירונית.
- הכלת תלמידים באופן מיטבי להעצמה, למניעה ולטיפול.
- חיזוק וטיפול ההון האנושי בדגש על העצמת מורים חדשים ושילוב סטודנטים להוראה במערך בית הספר.
- גיוון דרכי הוראה ולמידה להוראה רלוונטית למאה ה-21 והטמעת שימוש בכלי בינה מלאכותית.
- קידום מסגרות חינוכיות הנותנות מענה ליום לימודים ארוך בשכבות הגיל השונות בדגש על גני הילדים והחינוך היסודי.
- המשך יישום והתקדמות בפועל של התכנית האסטרטגית למבני חינוך – באופן שיטתי ומובנה יחד עם אגף הנדסה קידום התכנית האסטרטגית לשדרוג ולבנייה מחדש של מבני החינוך בעיר יהוד מונסון כחלק מההתחדשות העירונית והסכמי הגג.

פרויקטים מרכזיים למימוש תחומי אחריות האגף:

- הבניית שיתוף פעולה עם הפקולטה לחינוך באוניברסיטת בר אילן להפיכת יהוד-מונסון כעיר מכשירה צוותי הוראה.
- חינוך מוזיקלי בבי"ס רמז ובבית חינוך יהודה הלוי ופתיחת נבחרת עירונית לנגני מנדולינות. הפעלת פעימה שניה של בתי ספר מנגנים – דגש על תכניות מוזיקה ונגינה בבתי הספר במסגרת הגפן המוסדי.
- חוסן קהילתי – בית ספר להורים, הטמעת אמנה עירונית לקידום ערכים של כבוד, אחריות, שוויון הזדמנויות, כנות וביטחון.
- תכנית חדשנות פדגוגית בחינוך – מ"פ עירוני בליווי חברת T-MORE – קידום חדשנות פדגוגית וטכנו-פדגוגית בקרב מנהלי בתי הספר, קודקודי חינוך וצוותי ביה"ס. כל בית ספר מקדם את מנועי החדשנות הפדגוגית על פי יעדים.



- "פורום מנהלים" – פורום מנהלי בתי ספר, חטיבות ותיכונים לומד תוך שיתוף בידע ובמידע בין המנהלים בחינוך, ביקורים בחברות הייטק, מרכזי פאב לב, מרכז חדשנות וכו', בדגש על הזדמנויות ואתגרים ב"חינוך אחרי מלחמה".
- אירועי האקתון עירוניים – המשלבים שיתוף ציבור של הורים, מורים, תלמידים, מנהלי בתי ספר ואנשי עירייה לקידום חדשנות ולטיפול בסוגיות ערכיות חברתיות העולות במערכת החינוך העירונית.
- המשך הטמעת תקשוב וטכנולוגיה בתוך בתי ספר – השלמת פערי מחשוב, העסקת טכנאי ייעודי לבתי ספר יסודיים מתוך תקציבי גפ"ן מוסדי, שדרוג מערכות וכן שילוב טכנולוגיה ובינה מלאכותית AI בלמידה. מתן הדרכת תקשוב לכלל מסגרות החינוך בעיר.
- פתיחת 7 מרכזי מצוינות לקידום נושאי סייבר, מתמטיקה, מדעים, רובוטיקה ועוד. בשיתוף פעולה עם הטכניון.
- קידום מיומנויות STEM.
- תכניות חלל בגני הילדים, בבתי הספר ובתיכון באמצעות קרן רמון.
- למידה במרחב ה-MAKELAB – שילוב PBL בתחומי הדעת בבתי הספר היסודיים וחטיבות הביניים.
- תכנית QUANTUM – יום שליפה לילדים מצטיינים במדעים באוניברסיטת בר אילן בשכבות ז'-ט'.
- חיבור לתעשייה – פעילות העשרה ולמידה חווייתית עם SPACEIL והתעשייה האווירית.
- פתיחת 7 מרכזי מצוינות בבתי ספר יסודיים לקידום נושאי סייבר, מתמטיקה, מדעים, רובוטיקה ועוד. בשיתוף פעולה עם הטכניון.
- הפעלת תכניות ממר"מ, YTECK הטכניון
- העצמה ומניעת אלימות והתנהגויות סיכוניות.
- שילוב תכניות מניעת נשירה והעצמה בדגש על ספורט, אומנויות לחימה ומוגנות.
- הפעלת 9 מרכזי למידה "ביחד להצלחה" – לקידום הישגיים רגשיים, חברתיים ולימודיים.
- הקצאת תקציב תגבור לימודי למקצועות ליבה ותקצוב פרויקטים חינוכיים כאוטונומיה ביד המנהל/ת – הקצאת מכסת שעות לתגבור לימודי לטובת המנהלת על פי תכנית עבודה בית ספרית לשיקול דעתה.

- הטמעת מסגרות חינוכיות ליום לימודים ארוך – מעבר ל- 5 ימי לימוד בחט"ב, מרכזי יח"ד להצלחה, מרכזי מצוינות, שעות תגבור חוגי העשרה.
- הרחבת הפעילות לגיל הרך (לידה עד 3) – במהלך היום במרכז התחל"ה וכן אחר הצהריים. דיוק ומיסוד וועדות איתור לגיל הרך.
- מוכנות לכיתה א' – כ-70 ילדי גן חובה
- פרויקט "גוגלה" – יפעל ב-24 גני חובה. פרויקט אינטרנטי הדומה לגוגל של עולם המבוגרים ומותאם לגיל הרך.
- חלל, רובוטיקה, שימוש במקרן ומחשב, שילוב בינה מלאכותית.
- תכנית היזם הצעיר בגני הילדים – יזמות לגיל הרך חדשנות ויישום פדגוגיה עדכנית בגני העתיד. עבודה של הגננות וצוות מטה החינוך בגנ"י סביב האקוסיסטם העירוני ביישום "ערך היזמות".
- הון אנושי
- מובילות אשכול- העצמה וגיבוש כלל הסייעות ע"י מפגשי אשכולות.
- הכשרה מחייבת של סייעות גני הילדים וסייעות החינוך המיוחד- פתיחת כיתה חדשה בכפוף להסכם החדש עם משרד פנים והשלטון המקומי. סה"כ 3 כיתות.
- יישום תכנית קיימות בגני הילדים (12 גני ילדים) – בהמשך למתן מענה לקול קורא של המשרד לאיכות הסביבה ומשרד החינוך.
- מרכז מדעי- ביקור גנים במשך השנה (3 פעמים לכל גן) יזמות וחקר – הייטק ולאוטק
- עידוד לאורח חיים בריא- אולימפיאדה ספורט.
- יישום פרויקט אנגלית בגני חובה לידי גני הילדים- משתתפים 300 ילדים בגן חובה.
- תוכנית בין דורית ילדי גן וקהילה.
- שיתוף פעולה עם מועדוני קשישי ומשפחות מילואים.
- חמ"ל מתוק תרומה לחיילים ופצועים.
- הרחבת פעילות מועדוני הנוער – יצירת פעילות משמעותית לכלל בני הנוער בשעות אחר הצהריים ובסופי שבוע והמשך הפעילות המנהיגותית התנדבותית יזמית של בני הנוער בעיר.
- טיפול ייחודי בנוער בסיכון- הרחבת הטיפול בנוער בסיכון בשיתוף פעולה עם השפ"ח.



- הרחבת פעילויות ספורט קהילתיות - ספורט עממי - העצמת קהילה בריאה בהפקת מגוון אירועי ספורט עממי לטובת כלל הקהילה, אחר הצהרים בממשק עם החינוך הפורמלי. העלאת ערך המצוינות וההצטיינות בספורט המקצועי תוך הרחבת גידול הספורטאים המצטיינים בעיר המייצגים את העיר ברמת מדינה.
- הבניית הקשר בין החינוך הפורמלי לבלתי פורמלי - המשך איתור כישרונות בספורט מכלל תלמידי בתי הספר היסודיים וחט"ב. פעילויות שיא עירוניות למען הנוער כמו שבוע הנוער, קיץ לוחט ועוד. הרחבת שיתופי פעולה בין ספורט לנוער.

אגף חינוך, נוער וספורט

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
14379	הטמעת שיטות חינוך חדשניות למובילות סקרנות ועצמאות	קידום הישגים לימודיים, רגשיים וערכיים מיצוי ומצוינות	הפעלת תוכניות חינוך, חדשנות והרחבת אופקים במערכת החינוך	פרויקט STEM מדע וטכנולוגיה, בית ספר מנגן, קבוצות מצוינות עם בר אילן, מרכז ביחד להצלחה, לימוד אנגלית, פרויקט חלל	מריאנה בן יוסף, שמעון עמר, עודד רוסלר	רגיל	1200	632	הגפן הרשותי	1813200752	מאה אחוז מהפרוייקטים העירוניים מופעלים בבתי הספר	1. לפחות חמישה בתי ספר מייצרים שגרת חדשנות 2. השתתפות מלאה של תלמידים בתוכניות בתי ספר 3. עמידה בקריטריונים של תוכנית בגרות טק-STEM 4. בית ספר מנגן- קונצרט סוף שנה.
14381	פיתוח המרחב הציבורי	טיוב אקלים חינוכי	טיפול סביבה לימודית - תב"ר / שיפוצי קיץ	חידוש מרחבי לימוד, שיפוצ מוס"ח, שיפור נראות היקפית של גנ"י, ביצוע הנגשות, היערכות לחורף, הצטיידות גנ"י וכיתות חדשות.	רענן פלג	תב"ר	2000	2000	קרן השבחה	0		הצטיידות מבנים חדשים ב"ס היובל ורמז, גנים חדשים
15617	פיתוח המרחב הציבורי	פעילות ספורט עירונית	חידוש ושידורג אולמות ספורט	שיוף פרקטים ב"ס יהודה הלוי, חלפת פרקט באולם סביונים ופסגות, חידוש מגרש דשא סינטטי ב"ס הרצל, חיפוי מתקני ספורט לצורך בטיחות	אורנית ישעיהו שוורץ	תב"ר	368	0		0	חיפוי מתקני הספורט מבחינת בטיחות, שיוף פרקט יהודה לוי, חידוש דשא בהרצל	
15860	המשך קידום החוסן הקהילתי	טיוב אקלים חינוכי	הישגים רגשיים וחברתיים	פעילויות העשרה פנאי ותרבות להעשרת עולם התרבות ועולם התוכן של בני הנוער בסיכון. הרצאות, טיול שנתי, חגים מסיבות סיום והצלחה בפרקי משימה.	רותם זפראני	רגיל	60	0		1828100750	מתקיימים לפחות שני אירועים בחודש	השתתפות של לפחות 80 אחוז מבני הנוער בפעילויות
15993	הטמעת שיטות חינוך חדשניות למובילות סקרנות ועצמאות	קידום הישגים לימודיים, רגשיים וערכיים מיצוי ומצוינות	הטמעת תרבות של חשיבה ופיתוח הסקרנות בגן הילדים	תוכניות חינוכיות- גוגלה, פרויקט קרן רמון-חלל, פרויקט קיימות פרויקט אנגלית, פרויקט STEM	אופירה עוקשי	רגיל	415	60	צפי לקול קורא באנגלית וקיימות	1812300750	100% מהתוכניות מתקיימות בגני הילדים	מתקיימת הערכה של כלל התוכניות בגני ילדים לקראת שנה"ל הבאה
15996	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	הכשרה הון אנשי	פיתוח הכשרה מקצועית לתומכות חינוך גנ"י	פיתוח חוסן במצבי לחץ וחרדה	אופירה עוקשי	רגיל	11	5	40% מימון משרד החינוך קול קורא	1812300520	100% משתתפות הקורס מסיימות את בהצלחה	
16037	פעילות תרבות, קהילה ופנאי עשירה ומגוונת	טיוב אקלים חינוכי	פעילות נוער ומנהיגות	פעילויות מנהיגות נוער,הכנה לשירות משמעותי וכנס מתגייסים, התנדבות בקהילה	סופיה בן הרוש טוביאנה, ספיר מדרי	רגיל	265	0		1828000780	קיום שבוע מצטיינים ומתגייסים	עלייה של לפחות 20% בכמות בני הנוער המשתתפים בפעילויות במועדוני הנוער



עיריית יהוד-מונוסון

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב מקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
16137	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	הכשרה הון אנושי	השתלמות פיתוח מקצועי	קורס חוסן במצבי חרדה ולחץ	אלירן מושישוילי	רגיל	21	8	קול קורא משרד חינוך	1813300520		סיום קורס השתלמות תומכות חינוך בחנ"מ בהצלחה
16318	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מרחב למידה בכיתות חנ"מ	פיתוח סביבות למידה במוסדות החינוך	הצטיידות כיתות תקשורת חנ"מ	אלירן מושישוילי	רגיל	40	0		1813300751	הצטיידות 4 כיתות תקשורת	
16320	המשך קידום החוסן הקהילתי	טיוב אקלים חינוכי	פסיכולוג למעונות יום	מתן מענה לאיתור ילדים עם קושי והדרכה לצוות ולהורים	רפי ארז	רגיל	20	0		1817300752		גידול ב 10% במספר המטופלים
17165	פעילות תרבות, קהילה ופנאי עשירה ומגוונת	פעילות ספורט עירונית	פעילות סל הספורט	פרויקט מצוינות לספורטאיות "אתנה יהוד-מונוסון", אתנה קלאב (ג-ד), אתנה בול לכיתות א-ב, אתנה פרו (ה-ו) אתנה מודל (כיתות ז+)	אורנית ישעיהו שורץ	רגיל	315	180	מימון הורים	1829300750	40 משתתפות במחנה ספורטאיות, מתקיימים שני ימי שיא עירוניים	עליה של 20 אחוזים במספר המשתתפות בתוכנית אתנה
32466	פעילות תרבות, קהילה ופנאי עשירה ומגוונת	הרחבת פעילות גיל הרך	גיוס בת שירות "מרכז התחלה"	משקיעים חדשים עם ועדי עובדים, הרחבת פעילות, מענה לתושבים	אתי הרשקו	רגיל	30	0		1812300757	גיוס בת שירות בחציון הראשון	הרחבת פעילות מרכז התחלה
32470	הטמעת שיטות חינוך חדשניות למובילות, למצוינות, סקרנות ועצמאות	קידום הישגים לימודיים, רגשיים וערכיים מיצוי ומצוינות	רשות מקדמת שפה מלידה ומעונות מקדמי שפה	תוכנית פטפוטים לטף מלווה ע"י קלינאית תקשורת מוסמכת ועם ניסיון בגיל הרך	אתי הרשקו	רגיל	20	0		1812300757		יטקיימו 8 מפגשים עם קלינאית תקשורת במהלך השנה.
32471	הטמעת שיטות חינוך חדשניות למובילות, למצוינות, סקרנות ועצמאות	קידום החדשנות הפדגוגית	תשתיות מחשוב בבתי ספר	הטמעת תקשוב וטכנולוגיה בבתי ספר, הצטיידות מחשבים, העסקת טכנאי, שילוב טכנולוגית AI בינה מלאכותית, מתן מסגרות החינוך בעיר.	מריאנה בן יוסף, שמעון עמר	תב"ר	1000	0		0	הטמעת תשתית תקשוב בתוך בתי ספר	מאה אחוז מבתי הספר מובילים תוכניות בהטמעת בינה מלאכותית
32503	המשך קידום החוסן הקהילתי	מוכנות לחירום	תרגול מכלול חירום	היערכות לתרחיש ירי טילים ורעידת אדמה הכולל עדכון כוח אדם, עדכון תיק חירום, ביצוע תרגיל מכלולי במתווים השונים. בשיטות הביטחון-ביצוע תרגילים במוסדות החינוך-ידידה למקלטים ויציאה למרחב פתוח במתווה רעידת אדמה.	מריאנה בן יוסף, שמעון עמר	רגיל	0	0		0	תרגיל חירום מכלולי בתרחיש רעידת אדמה ותרגול כלל בתי הספר במתווה שיוגדר על ידי משרד החינוך.	תרגיל חירום מכלולי בתרחיש טילים ותרגול כלל בתי הספר במתווה שיוגדר על ידי משרד החינוך.

אגף שירותים חברתיים

מנהלת האגף: עו"ס מיכל קדש

תחומי אחריות האגף:

האגף לשירותים חברתיים הינו יחידה מקצועית אשר יעודה מתן מענה לפרט למשפחה ולקהילה לקידום רווחתם של תושבי העיר- מגיל ינקות ועד לאזרח הוותיק, כל זאת תוך התייחסות ייחודית למגוון הבעיות הנובעות מקשיים פיזיים, רגשיים, תפקודיים ו/או חברתיים.

צוות האגף פועל עם מגוון אוכלוסיות בכלל הגילאים ובמצבי חיים שונים כמו: קידום תעסוקה לצעירים, מענה אחר צהריים לילדים ונוער, טיפול בנפגעות ונפגעי תקיפה מינית, עידוד התנדבות, גישור לגירושין, ליווי כלכלי למשפחה, קבוצות לנשים במשבר, הדרכת הורים, פעילות למשפחות לילדים עם מוגבלות, פעילויות לאזרחים ותיקים ומענים ללהט"בים, התמכרויות ועוד.

פעילות האגף באה לידי ביטוי בארבעה אופנים עיקריים: הראשון, עבודה תהליכית ליחידים או למשפחה שנועדה להתמודד עם אתגרים ולצאת ממשבר לצמיחה אישית; השני, עבודה קהילתית שנועדה לקדם ערכות ההדדית, עבודה עם פעילות ופעילים, מתנדבים ומתנדבות, בני נוער, חיזוק החוסן הקהילתי ותהליכים קבוצתיים; השלישי, הפעלת שירותי פנאי והעשרה לאזרחים ותיקים, ילדים, נוער וצעירים בלי או עם מוגבלות; הרביעי, באמצעות שותפות עם התושבים ועידוד התנדבות ומעורבות אזרחית.

חזון מקצועי:

שיפור איכות החיים והשגת שינוי חיובי בחיי הפרט, המשפחה, הקבוצה והקהילה.

פיתוח מענים חדשים ואוניברסליים לאוכלוסיות שונות בהתאם לצרכים משתנים.

ייעוץ לראש העיר ומועצת העיר בתחומי הרווחה והשירותים החברתיים.

הכנת תכנית אסטרטגית בתחום הרווחה כחלק ממדיניות העירייה.

כאגף לשירותים חברתיים אנו מאמינים כי עבודתנו נועדה להיטיב עם התושבות והתושבים ולכן אנו רואים בכן ובכם חלק בלתי נפרד מעיצוב ופיתוח מענים ייחודיים, הובלה ויישום השירותים.

נושאים מרכזיים שיטופלו בשנת תקציב 2026:

- הכשרה מקצועית של עובדות ועובדי האגף בין השאר בדגש על טכנולוגיית AI.
- תכנון ארוך טווח לשינויים המבניים והדמוגרפיים בעיר כולל מענים לאתגרי התחדשות העירונית.
- המשך פיתוח תוכניות להפגת בדידות ולהגעה לקהלי יעד חדשים - אזרחים ותיקים.
- הקמת מועדון אזרחים חדש - בשכונת סביונים.



- בדיקת היתכנות פתיחת מרכז עוצמה שמטרתו לקדם משפחות החיות במצוקה כלכלית ולחזק את העוצמה האישית, המשפחתית והתעסוקתית) – נתון לאישור של משרד הרווחה והבטחון החברתי.
- הגדלה והקמה של יחידת התמכרויות הכוללת מענה פרטני וקבוצתי לנוער ולמבוגרים.
- תכלול אנשי ומשפחות המילואים: בדיקת צרכים ומתן מענה פרטני/ קהילתי.
- פיתוח מערך הבריאות העירוני בדגש על בריאות הנפש.
- פיתוח תוכנית הכשרת צוותי חירום קהילתיים לחיזוק החוסן הקהילתי בעיר.

יחידת פרט ומשפחה

נוער:

- מענה של ארבע פעמים בשבוע בשעות אחר הצהרים לנוער בסיכון.
- פיתוח וייצוב הבית החם לנערות בעבודה משותפת עם העמותה לקידום החינוך (פעמיים בשבוע).
- פיתוח הקשר הקבוע והשוטף עם עלם, סביב נערים וצעירים בעיר באמצעות בניית מרחב קבוע לנערים ונערות, בשעות אחר הצהרים והערב, פתיחת מרחב רחוב שבועי קבוע, איתורי יום ולילה.
- טיפול פרטני, הדרכות הורים והתערבויות משפחתיות ממוקדות של נערים ונערות הנמצאים בסיכון ומצוקה.
- התערבות במצבי משבר.
- מתן מענה לנוער מכור.
- קשר ישיר וקבוע עם אנשי מקצוע בעיר ובסביבתה בתחומים הנוגעים לבני נוער: חינוך פורמלי ובלתי פורמלי, גורמי רפואה, פיקוח ועוד.

צעירים:

- פיתוח תחום יתד תעסוקה לצעירים בסיכון בעיר, באמצעות דיוק המענים התעסוקתיים והלימודיים של צעירים אלה, סיוע בחיפוש מלגות ותעסוקה ייעודית עבורם.
- ליווי צעירים בסיכון, מנותקים הזקוקים לשיפור בתנאי חייהם.

להט"ב:

- ליווי וקידום נושא להט"ב באמצעות: טיפול פרטני לנוער ומבוגרים, הדרכות הורים של נוער ובוגרים המתמודדים עם סוגיות בנושא להט"ב, הרצאות והדרכות לצוותים בבתי ספר והכשרות לגורמי טיפול.

אלימות במשפחה:

- טיפול פרטני בנשים וגברים המתמודדים עם סוגיות של אלימות במשפחה.
- קבוצה טיפולית לנשים.
- התערבות במצבי משבר, הפנייה למקלטים, עבודה בשמירה והגנה על האנשים נפגעי האלימות.
- קשר ישיר עם משטרת מסובים בכל הקשור להפניות, שמירה על הנשים "נוהל אורות אדומים" ועוד.
- פניה למשרד הרווחה בבקשה להוספת תקן טיפולי לילדים עדים לאלימות.
- הקמת מענים קהילתיים

היחידה לטיפול בטרומה מינית:

- טיפול פרטני בגברים ונשים נפגעי אלימות מינית בגברים ונשים +18.

התחנה לטיפול משפחתי וזוגי:

- טיפול פרטני, דיאדי, זוגי ומשפחתי בתושבי העיר הזקוקים לטיפול.
- מתן טיפול למתמודדים עם אבל ושכול.

נתיבים להורות:

- מתן מענה טיפולי מיטבי למשפחות: הורים וילדים. הטיפול מתקיים במקביל בשתי יחידות טיפול, טיפול בילד (על ידי מטפלת בילדים), הדרכת הורים (על ידי מטפלת משפחתית).

סיוע חומרי ותוכנית נושמים לרווחה:

- המשך מתן מענים רגשיים, טיפוליים וחומריים למשפחות המתמודדות עם משברי חיים.
- תוכנית "נושמים במחלקה" שמטרתה להפחית עוני והדרה חברתית אצל משפחות המטופלות באגף. אנו מעוניינות להקים במקום - מרכז עוצמה - שמטרתו לקדם משפחות החיות בעוני או במצוקה כלכלית, ולחזק את העוצמה האישית המשפחתית שלהן - כדי לאפשר להן לצאת ממעגל העוני או המצוקה הכלכלית ולהגיע לעצמאות כלכלית וחברתית.



התמכרויות: הקמת יחידת התמכרויות הכוללת 3 עובדים המתמחים בתחום ההתמכרויות ומדריך מכורים

- טיפול פרטני קבוע וארוך טווח בגברים ונשים 18+
- טיפול פרטני בבני נוער.
- ליווי פרטני וקבוצתי של מטופלי היחידה, סיוע ביציאה לגמילה פיזית ולמרכזים טיפוליים נלווים.
- הקמת קבוצות למכורים ובני משפחותיהם.

מועדוניות:

- מועדוניות עוגן, דולב, אלון: מתן מענים לילדים בגיל הרך (3 - 6) ולילדים בגיל בית הספר היסודי 2- מועדוניות בעיר, בשיתוף משרד החינוך ומשרד הרווחה והבטחון החברתי.
- בניית תוכנית טיפולית של טיפול בילדים והדרכת הורים.

מוגבלויות:

- מתן מענים לתושבי העיר להם בן משפחה עם מוגבלות, בתחומים פרטניים, קבוצתיים, מיצוי ומימוש זכויותיהם.
- עיבוי המשתתפים במועדונית "פטל" לילדים בגיל הגן והיסודי הנמצאים על הרצף האוטיסטי, עבודה משותפת עם עמותת אלו"ט ועם המחלקה למשאבי קהילה בעיר.
- עיבוי המשתתפים התאמת צרכים במועדונית "ארז" לנכויות מורכבות.
- הפעלת מרכז יום "ארקדש" ומתן מענים חברתיים, התפתחותיים ושיקומיים לבגירים המתמודדים עם נכויות מורכבות. בהפעלת "מעונות גל".
- קבוצת "יוגה - שיחה" לאימהות לילדים עם מוגבלות, קבוצה ייחודית המשלבת אימון יוגה ושיח פתוח ומאפשר.
- חשיבה ופיתוח פעילויות פנאי בעבור תושבים בגירים עם מוגבלות המתגוררים בעיר.

היחידה לאזרח הוותיק:

כיתת ותיקים:

- הפעלת 3 כיתות וותיקים (2 כיתות בחטיבת הביניים וכיתה בתיכון המקיף), בהם 75 תלמידים שהינם אזרחים וותיקים.
- ב"כיתות הוותיקים" מתקיימת פעילות לימודית, העשרתית, קשר בין דורי, בילוי פנאי פיתוח ושימור כישורים ומיומנויות חברתיים ואקדמיים. קבוצה זו מטופחת על ידינו ליצירת מנהיגות יישובית קהילתית של אזרחים ותיקים שתתנדב בהובלת ופיתוח תחומים ומענים לקהילה.

בני משפחה מטפלים:

- מתן תמיכה, הקניית ידע ומיומנויות לטיפול בהורה דמנטי - טיפול רגשי במטפל העיקרי. בנוסף זהו מענה לקבוצת שייכות ושמירה על המטפל שיפור/ שימור תפקודם של בני משפחה המשמשים מטפלים באזרח הוותיק: סדנאות וקבוצות לאלמנים/ות, הרצאות וסדנאות לבני משפחה מטפלים כגון מיינדפולנס ופוטותרפיה, חשיבה חיובית ועוד.

יחידה לאיתור ומניעה התעללות באזרחים ותיקים:

גברים מגיל 67, נשים מגיל 62 - החשופים למצבי התעללות והזנחה או לאזרחים ותיקים הפוגעים באחרים. תופעת האלימות במשפחה - נגד אזרחים ותיקים הינה תופעה חברתית קשה הדורשת מענה טיפולי רחב אל מול האזרח הותיק ובני משפחתו. היחידה נותנת מענה ברמות שונות:

1. ליווי אישי פרטני להתמודדות עם האלימות במשפחה.
 2. קיום שתי ועדות אלימות עם צוות רב מקצועי להתייעצות וקבלת החלטות.
 3. העלאת המודעות הקהילתית הרצאה/ סדנה לקהל הרחב
 4. הרצאות וחשיפת הנושא במסגרות שונות
 5. שימוש בכלים יצירתיים לטיפול בנושא האלימות במשך שנה כגון: דרמה ותאטרון
- כמו כן אנו פועלים להעלות למודעות הן של הקהילה והן של אנשי המקצוע באמצעות ימי עיון, שימוש בתאטרון קהילתי בו מופיעים מתמודדים עם אלימות, הקמת שומרי סף ועוד



2 מקהלות:

מקהלת לאדינו ומקהלה עירונית. מקהלות של אזרחים ותיקים שמופיעים במסגרת זו באירועים עירוניים בקהילה: יום הזיכרון לנספי סודן, יום הניצחון לוטרנים, אירועים מרכזיים בעיר, חגים, ערבי זמר במתנ"ס העירוני ועוד. מקהלת הלאדינו פועלת לשימור מורשת ושפת הלאדינו המאפיינים את תרבות יהוד.

הפעלת 9 מועדונים חברתיים:

מסגרות שנותנות פעילויות העשרה, תרבות, פנאי, חיזוק ופיתוח כישורים חברתיים, שייכות והפגת בדידות.

מועדוני מופת מועשרים:

הפעלת 2 מועדוני מופת (אחד מהם לדוברי רוסית). מועדון מופת מיועד לאזרחים וותיקים בקהילה עצמאיים או מוגבלים בתפקודם באופן חלקי, ושאינם זקוקים להשגחה וליווי צמוד אך חשים בדידות או חוסר בתמיכה משפחתית וזקוקים לבטחון תזונתי.

בית חם:

- **למתמודדים עם מחלת הפרקינסון** – רכישת כלים, מיומנויות וידע למניעת נפילות, שיפור הבריאות הפיזית והנפשית, השתתפות פעילה בקהילה, קשר עם עמותת הפרקינסון למיצוי זכויות.
- **"לבשל לדבר לאכול"** – מפגשים אינטימים חברתיים בבית מארח סביב קולינריה, יצירת מסגרת חברתית להשתייכות וחברה גם במהלך השבוע.

מעגלי שיח:

התכנית נולדה בזמן המלחמה והפכה למבוקשת מאד. מפגשים קבוצתיים שבועיים לשיח מלווה בהנחייה מקצועית של שתי גרונטולוגיות להעצמה אישית ופעילה של המשתתפות שמגיעות מרקעים שונים.

תגבור פעילויות ספורט:

פעילויות פנאי והעשרה הניתנות לכלל האזרחים הוותיקים בעיר בתוכן סדנאות למניעת נפילות ופעילות גופנית לחזקת היציבה והכושר במועדונים ובמסגרות שונות.

מרכז יום לקשיש:

המרכז נותן מענה טיפולי מקיף לאזרח הוותיק ולבני משפחתו על רקע ירידה תפקודית ו/או ירידה קוגניטיבית, להבטחת יכולתו להמשיך לחיות בביתו בקהילה וליווי המשפחה המטפלת בו. סל שירותים כולל: עובדת סוציאלית, פיזיותרפיה, אחות, מטפלות. מענה חברתי ושייכות חברתית וכן שירותים בסיסים כגון: רחיצה, בטחון תזונתי- ארוחות, השגחה, פעילות פנאי ותרבות וקשר בינדורי.

2 קהילות תומכות:

תוכנית הפורסת רשת בטחון בקהילה במטרה לסייע לאזרח הוותיק לנהל את חייו בביתו בקהילה בביטחון. התוכנית כוללת סל שירותים כגון: שירות סיוע למצבי מצוקה (לחצן מצוקה), אב בית המסיע בתיקונים קלים/ הבאת תרופות. ובעיקר קשר קבוע עם האזרח הוותיק, שירותי סיוע רפואיים (כולל הזמנת אמבולנס) ועוד.

זמן זהב:

תוכנית המיועדת לאזרחים ותיקים שאינם יכולים לצאת מביתם וחסרי רשת בטחון משפחתית תומכת באמצעות ביקור חברתי של מתנדבים ואנשי מקצוע הכולל גם ערכה מקצועית של הפעלות חושיות ומוטוריות מותאמות.





תוכנית "רשת מקומית":

"רשת מקומית" הינה תכנית במהלך "השייכות חברתית". התוכנית נבנתה על בסיס תוכנית "אוריינות דיגיטלית", "קהילה לדורות" ו"קהילות בזקנה". זוהי תוכנית חדשנית הכוללת הכשרה לאוריינות דיגיטלית לצד פיתוח הזדמנויות להגברת השייכות ותרגול האוריינות לאורך זמן. התוכנית היא פלטפורמה לפיתוח משאבי התמודדות וחוסן בימי שגרה ובחירום כמו מלחמה, מגיפה או אסון טבע. התוכנית תפעל בקהילה גיאוגרפית מוגדרת מתוך המחלקה לשירותים חברתיים ברשות ויחד עם גופים וארגונים קהילתיים. מטרתה, חיזוק תחושת השייכות של אזרחים וותיקים מנותקים חברתית ודיגיטלית ודלי רשתות תמיכה המתגוררים בקהילה. במסגרת התכנית מוכשרים אזרחים ותיקים להיות מתנדבים מובילים שיעבירו קורסים, יכשירו אחרים ובעצמם יעבירו הדרכות אישיות וקבוצתיות.

סיוע חומרי :

- מתן סיוע כספי עבור צרכי חיים בסיסיים וחיוניים כמו טיפולי שיניים, משקפיים, ציוד בסיסי לבית ועוד. תוך שילוב הסיוע בתכנית שיקום כוללת לשיפור שייכות חברתית והפגת בדידות ושיפור הדימוי העצמי.

סרוג ותרומה:

- קבוצה של אזרחיות ותיקות פעילות הסורגות כובעים, פרחים, בובות וצעופים לחיילים, חולות סרטן בבתי חולים, לפגים, מלמדות אמהות של פצועי המלחמה בבתי החולים, משתתפות במיזמים ארציים ועוד

פרויקטים בשיתוף מפעל הפיס:

- "סרט נע" שכולל הקרנת סרטים בליווי שיח עם המפיק/במאי. סדנאות של תאטרון, כתיבה יוצרת בליווי מודרך של מנחה מקצועית ועוד.

סדנאות וקבוצות:

- מעגלי שיח, מיינדפולנס, לוגותרפיה, וידאותרפיה, ניה ועוד.

חברים לרפואה:

- הבאת תרופות וציוד רפואי מארגון חברים לרפואה עבור אזרחים וותיקים המתמודדים עם מחלות כרוניות ונצרכים לעלויות גבוהות בשל הטיפול הרפואי.

משאבי קהילה:

מרכז למשפחה - למשפחות לילדים וילדות עם מוגבלות:

- חיזוק וביסוס המנהיגות ההורית.
- מענה רגשי והדרכתי להורים - קבוצת אימהות, קבוצת אבות.
- המשך הנגשה של מידע וזכויות.
- קידום קהילת המשפחות המיוחדות בעיר.

התנדבות:

- פיתוח והכשרה של מובילי התנדבות בעיר ויצירת שותפויות.
- קידום יוזמות התנדבות חדשות בעיר.
- שימור מתנדבים: ערב הוקרה, הכשרות ומועדון "הקהילה"
- פיתוח תחום עסקים מתנדבים בעיר.
- המשך חיזוק מערך התנדבות בחירום.

מרכז גישור ודיאלוג:

- הגדלת מספר הפניות לגישורים.
- הטמעת השפה הגישורית בעיר באמצעות סדנאות, הרצאות ופעילויות בבתי הספר.
- חיזוק המענה הקהילתי במרכז גישור בהקשרים של סכסוכי שכנים, ועד בית, גישור.
- פיתוח מקצועי ושימור מתנדבים.

קידום נשים ומניעת אלימות במשפחה:

- המשך ביסוס "אלמה" וקידום קבוצת הנשים הפועלת כמענה קהילתי בתחום האלימות במשפחה.
- "אישה לצידך" - תכנית ליווי לנשים בהליכי גירושין על ידי מתנדבות מהקהילה - בשותפות עם מכון רקמן של אוניברסיטת בר אילן.
- בניית יכולות, חיזוק והעצמת נשים להתמודדות ומניעת אלימות כלפיהן על סוגיה השונים למשל: כלים פיננסיים אל מול אלימות כלכלית, קורס העצמה, הגנה עצמית.
- בניית קהילות נשים באמצעות סדנאות, מפגשים קהילתיים ועוד.
- עידוד מנהיגות, התנדבות ומעורבות חברתית בקרב נשים.



שי"ל - שירות ייעוץ לאזרח:

- חיזוק והרחבת שי"ל כמענה ראשוני וזמין במגוון נושאים.
- פיתוח מענים בתחומים נוספים באמצעות שי"ל.
- הכשרה והתמקצעות מתנדבים ומתנדבות חדשות. ים וותיקים.ות.
- מתן כלים וידע לקהילה בנושאי זכויות באמצעות הרצאות וסדנאות.

מרכז צעירים וצעירות - NEXT דור:

- בניית קהילות צעירים וצעירות ומנהיגות של צעירות וצעירים על ידי יצירת קבוצת מלגאים ומלגאיות של מרכז הצעירים.
- קידום יזמות עסקית וחברתית ופיתוח קהילת בעלות ובעלי עסקים צעירים.
- הרחבת קהילת צעירים.ות בעיר באמצעות אירועים, מפגשים קבועים ופיתוח מענים בהובלת צעירי וצעירות העיר.
- פיתוח מענה בתחום קידום תעסוקה לצעירים.
- ליווי ותכלול מענים למשפחות מילואים ולצעירים ומשפחותיהם שחווים משבר על רקע המלחמה.

להטב"ק:

- בניית קהילת משפחות צעירות להטב"קיות.
- קבוצות חברתיות - נשים* לטב"ק בגילאים +40, קבוצה לטרנסים, קבוצה לגברים.
- הסברות והכשרות לצוותים מקצועיים בחינוך, האגף לשירותים חברתיים וכלל עובדי ועובדות הרשות.
- סדנאות והסברות בבתי ספר.
- הסברה ואירועים לכלל תושבות ותושבי העיר.
- הרחבת מענים ללהטב"ק בכל הגילאים בהתאם לצרכים ורצונות הקהילה.

קהילה אתיופית:

- חיזוק המנהיגות הקהילתית - קורס לפעילים ופעילות.
- קיום אירועים קהילתיים שוטפים ואירועים בימים לציון: סגד ויום הזיכרון ליהודי אתיופיה שנספו בדרכם לישראל.
- יישום מענים קהילתיים בהתאם לצרכי ורצונות הקהילה: הדרכת הורים, העצמה ועוד.
- ליווי משפחות פרטני.

פעמונים בקהילה:

- פיתוח תוכנית חדשה בעיר שמטרתה:
- חיזוק הערבות ההדדית ותחושת החוסן הקהילתי.
- בניית מעטפת כלכלית חברתית נרחבת למשפחות בשיתוף הגורמים השונים הפועלים בקהילה.
- הנגשת השירותים השונים, הידע והליווי המקצועי של פעמונים למשפחות השונות ולמנהיגות הקהילתית.
- עידוד ליצירת ערכים ונורמות קהילתיות התומכות בהתנהלות כלכלית נכונה, עידוד לחיסכון ולצרכנות חכמה ומקיימת.

משפחות עצמאיות:

- מיפוי משפחות עצמאיות בעיר.
- הקמת פורום משפחות עצמאיות ומיפוי צרכים והקמה של קבוצות קשר עם המשפחות.
- פיתוח מענים למשפחות עצמאיות בעיר.

רכז בריאות

- מיפוי המענים בתחום הבריאות בעיר.
- תכלול, יצירת שיתופי פעולה ועבודה שוטפת מול גורמי הבריאות השונים בעיר.

אזרחים וותיקים

- הקמת קבוצת מנהיגות קהילתית של אזרחים וותיקים הכוללת:
- קורס יזמים ומנהיגות.
- מיפוי צרכים.
- הקמת 3 פרוייקטים עבור אזרחים וותיקים ע"י אזרחים וותיקים.

אוניברסיטה פתוחה

- 28 תושבים, הורים לילדים יחלו ללמוד בשנת 2026 לימודי תואר ראשון של האוניברסיטה הפתוחה בעיר.
- הסטודנטים מקבלים מלגה ללימודים בעבור 140 שעות התנדבות בקהילה בשנה.



עיריית יהוד-מונוסון

אגף שירותים חברתיים

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד 1 חציון	תוצר מדיד 2 לסוף השנה
14144	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מתן מענה לאוכלוסיות הנכויות ובני משפחתם	מרכז יום סיעודי "ארקדש" לנכים קשים	מרכז שנועד ל-20 חניכים(צפי להגדלה בכיתה נוספת של 5 חניכים) המתמודדים עם פיגור, אוטיזם ושיקום הנמצאים במועדון במשך היום, מקבלים פעילויות העשרה, ארוחת צהרים חמה, טיפולים מותאמים. במטרה לפתח את היכולות הקיימות ולהיטיב את מצבם הפיזי והרגשי	אפרת דלויה	רגיל	0	0	משרד הרווחה	1845210840 1845500840	קיום ועדת היגוי חצי שנתית לקביעת מדיניות ותכנון עבודה	1. הרחבת פעילות הפנאי הכוללת גם הגדלת מספר חניכים. 2. קשר ישיר עם רפרנטית האגף, אפרת דלויה, לדיווחים ועבודה שוטפת. 3. קיום ועדות היגוי חצי שנתיות לקביעת מדיניות ותכנון עבודה
14145	המשך קידום החוסן הקהילתי	מתן מענה לאוכלוסיות הנכויות ובני משפחתם	מרכז למשפחה - ביסוס הקהילה ומתן מענים רלוונטיים בהובלה משותפת עם הקהילה	המשך יישום מענים המותאמים לצרכי הקהילה ולבניית הקהילה (שלישי בגינה, ימי הולדת, הפסקת קפה, הדרכה הורית, פעילויות קיץ)	אורית שליכטר	רגיל	57	168	משרד הרווחה	1848420840		לפחות 150 משתתפים ומשתתפות בכלל פעילויות המרכז (סדנאות, הדרכות, טיולים) הקמת מערך של פנאי לילדים בעלי מגבלה
14174	המשך קידום החוסן הקהילתי	התנדבות	פיתוח תחום ההתנדבות והשתתפות אזרחית (התנדבות)	קידום התנדבות ברמה העירונית, חיזוק פורום מנהלי ומנהלות התנדבות, קידום יוזמות התנדבות חדשות בעיר	חן שכטר	רגיל	70	10	משרד הרווחה	1848200782	3 מפגשי פורום מובילי התנדבות, פתיחת יוזמת בחירום- מס"ע, 2 מפגשי העשרה למתנדבים בעיר, פיתוח יוזמת התנדבות חדשה	אירוע הוקרה למתנדבים, 3 מפגשי פורום מובילי התנדבות, הכשרות מתנדבים לחירום, 2 מפגשי העשרה למתנדבים בעיר, פיתוח יוזמת התנדבות חדשה



אגף שירותים חברתיים

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
14175	המשך קידום החוסן הקהילתי	פיתוח מענים קהילתיים לכלל תושבי העיר	שי"ל - שירות ייעוץ לאזרח	המשך שי"ל כמענה מקצועי למיצוי זכויות וייעוץ ראשוני לאוכלוסיות מגוונות. הרחבת תחומי הייעוץ של שי"ל	איילת פינטו	רגיל	30	2	משרד הרווחה	1848400780 1848300840	מתן מענה ל-250 פניות לפחות, קיום 2 הרצאות לקהל הרחב בתחום של מיצוי זכויות, 2 הכשרות למתנדבי שי"ל, פיתוח מענה של תכנון כלכלי לתושבי העיר.	מענה שנתי ל-500 פניות בשי"ל בשנה, 2 הרצאות לקהל הרחב בתחום של מיצוי זכויות, 2 הכשרות למתנדבי שי"ל, פיתוח מענה של תכנון כלכלי לתושבי העיר.
14176	המשך קידום החוסן הקהילתי	פיתוח מענים קהילתיים לכלל תושבי העיר	פיתוח מענים לחיילים משוחררים	מיפוי צרכים ופיתוח מענים לחיילים משוחררים בעיר ומתן ייעוץ	נופר אליהו	רגיל	20	78	משרד הביטחון	1848460750	ייעוץ וסיוע פרטני ל-20 חיילים משוחררים בחודש, קיום 2 הרצאות לחיילים משוחררים.	
14178	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מתן מענה טיפולי למשפחות וילדים	הפעלת 3 מועדוניות רווחה (וחינוך): עוגן גיל (הרץ) 3-6, דולב + אלון גילאי 6-9, מירון 9-12	מתן סיוע לימודי, רגשי וחברתי לילדים בסיכון, פיתוח והעשרה בשעות אחר הצהריים במטרה לאפשר לילדים פיתוח יכולות אישיות, פעילויות חברתיות תחת בקרה ותיווך, לימוד מיומנויות חברתיות ולעיתים מונעת הוצאה חוץ ביתית. במועדוניות מקבלים הילדים ארוחה חמה מידי יום.	עדי זילברפלד	רגיל	40	180	משרד החינוך ומשרד הרווחה	1843600840 1843000780 1843000110	1. 15 ילדים בכל מועדון 2. הכנת תוכנית אישית לכל אחד מילדי המועדון. 3. קיום פעילויות ע"פ תוכנית שנתית מסודרת הכוללת סיוע רגשי והדרכת הורים (במקרה הצורך), תוכנית העשרה. 4. המשך פיתוח מקצועי של צוותי המועדוניות.	
14181	המשך קידום החוסן הקהילתי	מתן מענה טיפולי למשפחות וילדים	לימודיה	מסגרת לימודית חברתית - העשרתית, מיועדת לתלמידי כיתות ו עד יא (11 - 17) בין השעות 17 וחצי -19 וחצי. פעמים בשבוע. יפעל על ידי מורה מלווה ובנות שירות. 15 בנים ובנות הנזקקים לסיוע בהכנת שיעורי בית או מקום מותאם להכנת שיעורי בית. המטרה לצמצם פערים לימודיים, ולהעלות את הרמה הרגשית והלימודית בבית.	נוי פרנדז	רגיל	30	0		1849000781	1. הגדלת מספר הילדים ל-15 לפחות. 2. שיפור מצבם הלימודי 3. מתן מענה העשרתי	
14202	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מתן מענה טיפולי למשפחות וילדים	התחנה לטיפול משפחתי וזוגי	מתן מענה טיפולי פרטני, זוגי ומשפחתי לתושבי העיר. מתן טיפול לתושבי העיר שמתמודדים עם אבדל ושכול במשפחה.	מורן אריעם	רגיל	120	30	משרד הרווחה	1842410750 1842412840	1. מתן טיפול אישי- פרטני, זוגי, ומשפחתי (דיאדי: הורים ילדים) 2. הגדלת מספר מקבלי השירות (פרטי + רווחה). 3. פיתוח מקצועי של התחנה, הגדלת מספר נותני השירות (בהתאמה להגדלת מקבלי השירות)	



מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
14203	המשך קידום החוסן הקהילתי	קידום מעמד האישה	קידום נשים ומניעת אלימות כלפי נשים	סדנאות ופעילויות לנשות העיר, קבוצת "אלמה" יוזמת "אישה לצידך" לליווי נשים בגירושין	מיכל קדש, נעמי כהן	רגיל	20	10	משרד הרווחה והמשרד לשוויון חברתי	1848200780 1822210781 1842461840		1. קיום של לפחות סדנא/הרצאה בנושאים מגוונים הקשורים לאלימות. 2. המשך שימור קבוצת אלמה ואישה לצידך בקהילה
14204	המשך קידום החוסן הקהילתי	מתן מענה טיפולי למשפחות וילדים	מתן עזרה חומרית	מתן עזרה חומרית למשפחות זקוקות על פי צרכי המשפחות וצרכי המצב הכלכלי והבריאותי במדינה כגון סלי מזון, מחשבים, ציוד בסיסי לבית, סיוע בחוגים ואבחונים ועוד.	נעמה מורשתי	רגיל	140	47	משרד הרווחה	1842200840		עבודה ע"פ קריטריונים שנקבעו באגף לשירותים חברתיים וע"י משרד הרווחה והבטחון החברתי, לטובת אוכלוסיות הנזקקות לעזרה חומרית.
14207	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מתן מענה טיפולי למשפחות וילדים	מתן מענה טיפולי לנפגעות תקיפה מינית	מתן מענה טיפולי – תמיכתי פרטני לנשים וגברים שברו תקיפה מינית.	קרן בישץ ואיה קוסטין	רגיל	23	68	משרד הרווחה	1842490840		1. הגדלת היחידה והפיכתה ליחידה אזורית. 2. מתן מענה ל-24 נשים (כיום), נפגעות טראומה מינית. 3. המשך שיווק השירות לטראומה מינית בעיר ומחוץ לה.
14208	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מתן מענה לאוכלוסיות הנכויות ובני משפחתם	מועדון חברתי-ארגון	מתן מענה חברתי וכלכלי עבור משתתפי המועדון והוריהם	אפרת דלויה	רגיל	200	0		1845160840	1. הגדלת מספר המשתתפים במועדון. 2. הכנת תוכנית שנתית לפעילות המועדון. 3. קיום ועדת היגוי.	1. הגדלת מספר המשתתפים במועדון. 2. הכנת תוכנית שנתית לפעילות המועדון. 3. קיום ועדת היגוי.
14209	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מתן מענה לאוכלוסיות הנכויות ובני משפחתם	מתן מענה טיפולי לאנשים עם מוגבלות ובני משפחותיהם: שיקום, אוטיזם ונכויות קוגניטיביות	הכרה בשירות לאוטיזם, לאנשים עם מוגבלות שכלית התפתחותית ולאוכלוסיות שיקום, ליווי בני משפחתם.	מיכל שטיינר, אפרת דלויה, אושרת רובין	רגיל	1722	5166	משרד הרווחה	1845300840 1845170840 1846170840 1846100750		1. יצירת צוות מוגבלויות שיתן מענה מקיף לכל נושא המוגבלויות בעיר. 2. חלוקת עבודה חדשה בתוך צוות המוגבלויות (והיערכות) לשנינויים והגדלה הקשורים לחוק המוגבלויות (החדש). 3. מציאת מסגרת מותאמת לצרכי של האדם (מסגרת חוץ ביתית, תעסוקתית, פנאי), ליווי הורים בתהליכים בירוקרטיים, ופיתוח מענים חדשים לטובת תושבי העיר המוגבלים ובני משפחותיהם.

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
14210	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	תקון (נוצ"ץ)	הפעלת בית חם לנערות	שילוב של נערות בסיכון במועדון חברתי לנערות בגילאי 13 - 16, פעמיים בשבוע בשעות אחר הצהריים. המועדון מופעל על ידי עו"ס מטעם האגודה לקידום החינוך ובליוי צמוד של עו"ס גיל אפשטיין.	נוי פרננדז	רגיל	45	135	משרד הרווחה	1847500840		1. נערות הלוקחות חלק בפעילות. 2. שיפור במצבן הרגשי והפחתת מצבי הסיכון. 3. שיפור במצבן הלימודי. 4. קיום ועדת היגוי חציונית.
14212	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	תקון (נוצ"ץ)	טיפול בבני נוער 12 - 18	מתן מענה טיפולי משמעותי לנערים ונערות בגילאי 12 - 18, הנמצאים במצבי סיכון. קשר עם בתי ספר ועם החינוך הלא פורמלי, התערבויות עם הורים, חיזור וגיוס נערים ונערות לטיפול.	נוי פרננדז	רגיל	0	0	משרד הרווחה	1847500840		1. 15 נערים ונערות מקבלים מענה טיפולי פרטני 2. שיפור במצבם הנפשי וההתנהגותי והפחתת מצבי הסיכון
14213	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	תקון (נוצ"ץ)	הפעלת היחידה להתמכרויות	גמילה ושיקום של גברים ונשים על רצף ההתמכרות (מעל גיל 18). מתן מענה פרטני, קבוצתי ובדיקות שתן. כן הפניות לגמילות ולקהילות טיפוליות.	שרון אדלר, עדי שמש-קניאס	רגיל	25	75	משרד הרווחה	1847700840		1. פיתוח והרחבת יחידת ההתמכרויות, מצוות מצומצם למספר עובדים, מתוך ראייה אסטרטגית של חזקת המענה העירוני והעמקת ההבנה הרב-מערכתית בתחום ההתמכרויות. 2. מתן מענה פרטני ל-30 מטופלים. 3. ליווי וייעוץ בפנייה למסגרות גמילה, קהילות טיפוליות. 4. יעוץ והדרכה סביב התמכרויות. 5. מתן מענה קבוצתי
14214	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	תקון (נוצ"ץ)	הפעלת תוכנית יתד תעסוקה והשכלה	פיתוח מענה תעסוקתי עבור צעירים מודרים, התאמת "חליפה אישית" המותאמת לצרכי השכלה ותעסוקה	עדי זילברפלד	רגיל	33	98	משרד הרווחה	1842440840		ליווי של 15 צעירים וצעירות במצבי מצוקה שונים בדגש על ליווי סביב תעסוקה והשכלה



מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
14215	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מתן מענה טיפולי למשפחות וילדים	נתיבים להורות	מתן מענה טיפולי לילדים והוריהם 20 מטופלים בסך הכל, תפירת "חליפה אישית" טיפולית המותאמת לצרכי המשפחה.	נעמה קרניאל	רגיל	33	98	משרד הרווחה	1843300840		20 מטופלים הורים וילדיהם המקבלים הדרכה, טיפול משפחתי וטיפול בילדים. 2. שיפור במצב האישי-התנהגותי של הילדים 3. שיפור בתהליכי התקשורת והקשר בין הגורמים במשפחה. 4. הפחתת ההתנהגויות הסיכוניות.
14217	המשך קידום החוסן הקהילתי	מתן מענה לאזרחים וותיקים	מתן סיוע חומרי	מתן סיוע כספי עבור צרכי חיים בסיסים וחיוניים כמו טיפולי שיניים, ציוד בסיסי לבית ועוד	יהודית שורק	רגיל	168	336	משרד הרווחה והביטחון החברתי, הקרן לידידות	1844400840		לפחות 25 אזרחים וותיקים יקבלו סיוע כספי כלשהוא ע"פ נזקקות, בליווי תוכנית טיפול של העו"ס.
14221	המשך קידום החוסן הקהילתי	מתן מענה לאזרחים וותיקים	מענה לבני משפחה מטפלים	מתן תמיכה, הקניית ידע ומיומנויות לטיפול בהורה דימנטי - טיפול רגשי במטפל העיקרי, מענה לקבוצת שייכות ושמירה על המטפל, קידום והעלאת המודעות לנושא בקהילה	מירי קליין	רגיל	6	25	משרד הרווחה והביטחון החברתי	1844501840		1. הגדלת מספר המשתתפים 2. קבוצה לבניהשפחה מטפלים 3. הרצאה לקהל הרחב 4. שיתופי פעולה פנים וחץ עירוניים
14225	המשך קידום החוסן הקהילתי	מתן מענה לאזרחים וותיקים	הפעלת מועדונים חברתיים (שה, וטרנים, גיל הזהב, מועדון ביתנא, תקומה, רעים ואחווה)	מתן מענה חברתי- העשרתי (כולל חוגים מגוונים) והפגת בדידות לקראת סוף 2024 נפתח מועדון חברתי נוסף - אחווה	יהודית שורק/ מני הרוש/ סבטה סגל/ איתן בן הרוש	רגיל	24	112	משרד הרווחה והביטחון החברתי	1844001840 1844002840 1844003840 1844004840		1. לפחות 3 פעילויות שבועיות להפגת בדידות 2. עד 3 טיולים בשנה 3. לפחות פעילות בינדורית (ילדים/ נוער-אזרחים ותיקים). 4. פעילות עם הקהילה ובשיתוף פעולה של כלל המועדונים.
14226	המשך קידום החוסן הקהילתי	מתן מענה לאזרחים וותיקים	הפעלת 2 מועדוני מופת (מעושרים)	מתן מענה חברתי, תזונתי והעשרתי לאוכלוסיות ותיקות נזקקות	מזל נחום/ סבטה סגל	רגיל	100	400	משרד הרווחה והבטחון החברתי	1844005840 1844501840	1. כ-60 אזרחים וותיקים מגיעים ל-2 מועדוני מופת. 2. המשך גיוס מתנדבים רפעייליות טיולים מונגשים 3. שיתופי פעולה עם אירועים קהילתיים / אירועי מועדונים נוספים	1. כ-60 אזרחים וותיקים מגיעים ל-2 מועדוני מופת. 2. המשך גיוס מתנדבים רפעייליות טיולים מונגשים 3. שיתופי פעולה עם אירועים קהילתיים / אירועי מועדונים נוספים

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
14227	המשך קידום החוסן הקהילתי	מתן מענה לאזרחים וותיקים	מרכז יום סיעודי-טיפול	המרכז נותן מענה טיפולי מקיף לאזרח הוותיק להבטחת יכולתו להמשיך לחיות בביתו בקהילה. סל שירותים כולל: עובדת סוציאלית, פיזיותרפיה, אחות, מטפלות. מענה חברתי ושייכות חברתית וכן שירותים בסיסים כגון: רחיצה, בטחון תזונתי- ארוחות, השגחה, פעילות פנאי ותרבות וקשר בינדורי	יהודית שורק	רגיל	360	1000	ביטוח לאומי, משרד הרווחה, הקרן לניצולי שואה	1844000810	1. ייצוב מרכז היום לאחר משבר מתמשך של העדר מנהלת 2. הגדלת מספר המבקרים במרכז היום. 3.גיוס מתנדבים נוספים להרחבת הפעילויות במרכז היום. 4.השתתפות פעילה באירועים קהילתיים ובחודש האזרח הוותיק. 5.מפגשים רב דוריים עם גנים ובתי ספר המתארחים במרכז היום.	1. ייצוב מרכז היום לאחר משבר מתמשך של העדר מנהלת 2. הגדלת מספר המבקרים במרכז היום. 3.גיוס מתנדבים נוספים להרחבת הפעילויות במרכז היום. 4.השתתפות פעילה באירועים קהילתיים ובחודש האזרח הוותיק. 5.מפגשים רב דוריים עם גנים ובתי ספר המתארחים במרכז היום.
14228	פעילות תרבות, קהילה ופנאי עשירה ומגוונת	מתן מענה לאזרחים וותיקים	חודש האזרח הוותיק (חודש נובמבר)	פעילות פנאי והעשרה לכבוד האזרחים הוותיקים בעיר	יהודית שורק / מגי הרוש	רגיל	150	0		1844001840 1844002840 1844003840 1844004840 1844005840	1. הגדלת והרחבת הפעילויות שיתופי פעולה פנים וחץ עירוניים 3.הגדלת מספר המשתתפים באירועים השונים 4. פרסום בעיר ולגורמי מקצוע שונים	1. הגדלת והרחבת הפעילויות שיתופי פעולה פנים וחץ עירוניים 3.הגדלת מספר המשתתפים באירועים השונים 4. פרסום בעיר ולגורמי מקצוע שונים
14229	המשך קידום החוסן הקהילתי	מתן מענה לאזרחים וותיקים	3 כיתות אזרחים וותיקים	מתן פעילות לימודית, העשרתית, קשר בין דורי, בילוי פנאי פיתוח ושימור כישורים ומיומנויות חברתיים. ואקדמיים. התיחסות לקבוצה זו כמסגרת ליצירת מנהיגות יישובית קהילתית שתוביל ותפתח בהתנדבות תחומים ומענים לקהילה	איתן בן שושן	רגיל	45	90	המשרד לשוויון חברתי	1844400841	1. לפחות 75 אזרחים וותיקים ב-3 כיתות (2 בתיכון ו-1 בחט"ב). לוקחים חלק במפגש חברתי / לימודי/ בינדורי (עם תלמידי בית ספר) פעם בשבוע. 2. יציאה לטיולים עם בני הנוער והשתתפות בטקסים בית ספריים. 3. כל האזרחים הוותיקים חייבים בפעילות התנדבותית בקהילה.	



מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
14232	המשך קידום החוסן הקהילתי	מתן מענה לאזרחים וותיקים	מתן מענה טיפולי שמקדם תחושת אצל מוגנות אצל אזרחים וותיקים	תופעת אלימות במשפחה, התעללות, הזנחה כנגד אזרחים וותיקים היא תופעה חברתית קשה הדורשת מענה טיפולי רחב אל מול האזרח הוותיק ובני משפחתו. יש להעלות למודעות של הקהילה ושל אנשי המקצוע באמצעות ימי עיון, שימוש בתאטרון קהילתי בו מופיעים מתמודדים עם אלימות, הקמת שומרי סף ועוד	גלית בר אור	רגיל	7	20	משרד הרווחה והביטחון החברתי	1844501840		1. ליווי פרטני של אזרחים וותיקים ובני משפחותיהם הסובלים מאלימות פעילה או הזנחה. 2. קיום ועדת רב מקצועית 3. המשך העלאת המודעות בקהילה לנושא האלימות.
14243	המשך קידום החוסן הקהילתי	ניהול מקצועי של האגף לשירותים חברתיים	שיפור המוכנות האגפית לשעת חירום	ביצוע הדרכות לעובדות הסוציאליות והפסיכולוגים (מכלול אוכלוסייה) וביצוע תרגולים וסדנאות להעלאת רמת הכשירות של המכלול לחירום.	מיכל קדש	רגיל	0	2	משרד הרווחה	1848210840		1. לפחות 2 סדנאות מקצועיות לעובדי ועובדות האגף בהתמודדות עם מצבי חירום והשלכות קצרות וארוכות טווח. 2. תרגיל בהשתתפות כל עובדי ועובדות האגף
15018	המשך קידום החוסן הקהילתי	מתן מענה לאזרחים וותיקים	תגבור פעילויות פנאי/ תרבות/ ספורט ועוד לאזרחים וותיקים	פעילויות פנאי והעשרה הניתנות לכלל האזרחים הוותיקים בעיר בתוכן סדנאות למניעת נפילות ופעילות גופנית, שימוש בבינה מלאכות ובטכנולוגיה, מיינדפולנס, לוגותרפיה, וידאותרפיה, תוכניות קהילתיות כגון "קיוקו" במועדונים ובמסגרות שונות	יהודית שורק/ לילך אברגל	רגיל	13	100	משרד הרווחה והביטחון החברתי, המשרד לשיויון חברתי	1844000781 1844501840		1. השתתפות של 300 אזרחים וותיקים בפעילויות ספורט מגוונות (ספורט בגינות, ספורט בבריכה בחודשי הקיץ ועוד). 2. מגוון פעילויות כגון: קיוקו, כתיבה טיפולית, מיינדפולנס ועוד... 3. הגדלת מספר האזרחים הוותיקים המשתתפים בפעילויות השונות

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
15083	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מתן מענה טיפולי למשפחות וילדים	מרכז טיפולי לאלומות במשפחה	טיפול פרטני בנשים החוות אלימות על כל סוגיה, איתור ויישוג נשים הסובלות מאלימות על כל סוגיה, הערכות מסוכנות ומתן מענים טיפוליים פרטניים לנשים הנפגעות אלימות במטרה להעצימן ולסייע להן לחיות חיים מיטיבים להן ולילדיהן. כן הפניה למרכז אזורי לצורך טיפול בילדים נפגעי אלימות או בגברים הפוגעים.	הילה חבה/ אורנה פודור	רגיל	38	113	משרד הרווחה והשירותים החברתיים	1842700840 1842461840		1. מתן מענה פרטני לנשים וגברים הנמצאים בסיכון נפשי/ פיזי או אחר עקב אלימות המופנית כלפיהם או אלימות שהם מפנים כלפי בני זוגם. 2. שיתוף פעולה עם המשטרה בכל הנוגע לנשים בסיכון גבוה (נוהל אורות אדומים). 3. הפניית נשים הסובלות מאלימות למקלט. 4. מיצוי זכויות
19916	המשך קידום החוסן הקהילתי	טיפול בצעירים	המשך קידום מרכז הצעירים כמקום בו יש מענים רלוונטיים לצעירים	אירועים קהילתיים, הרצאות וסדנאות מותאמים לצרכים, ליווי אישי בנושאים של קריירה, לימודים וכו' חיזוק יוזמות מהקהילה, ביסוס מענים לצרכים רלוונטיים,	נופר אליהו	רגיל	100	0	יתקיימו 6 אירועים\ סדנאות בחודש לצעירים בתחומי קריירה פנאי ותעסוקה, מקיים ייעוץ אישי בתחום התעסוקה.	1848460750		
19917	המשך קידום החוסן הקהילתי	טיפול בצעירים	פיתוח מנהיגות מרכז - צעירים	קבוצת מנהיגות סטודנטאלית מקומית	נופר אליהו	רגיל	60	50	מפעל הפיס	0		לפחות 8 סטודנטים וסטודנטיות יקבלו מלגה וישתתפו בהכשרה שנתי ויובילו לפחות 3 יוזמות קהילתיות, בנוסף ישנם 30 סטודנטים של תוכנית האוניברסיטה הפתוחה שמקבלים מלגה בתמורה לשעות התנדבות פרטניות וקהילתיות





מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
19918	המשך קידום החוסן הקהילתי	פיתוח מענים קהילתיים לכלל תושבי העיר	משרד הקליטה - העצמה ומנהיגות	ליווי קבוצות הפעילות	נעמה אסמו	רגיל	10	10	משרד הרווחה	1849000750		פיתוח קבוצות מנהיגות לקהילה האתיופית בעיר, פיתוח קבוצות להורים וילדים לעולים חדשים בעיר.
19919	המשך קידום החוסן הקהילתי	פיתוח מענים קהילתיים לכלל תושבי העיר	משרד הקליטה - בניית קהילה	אירועי תרבות, אירועים קהילתיים וספורים	נעמה אסמו	רגיל	50	0	משרד הקליטה	1849000750	1. טכס עירוני שנתי להנצחת זכר הוטרנים ובני משפחותיהם ביום הניצחון בהשתתפות הוטרנים, בני משפחה וקהל הרחב (כולל שיתופי פעולה עם בתי ספר/ תנועות הנוער). 2. מסיבת ניצחון מסורתי ל-50 הוטרנים.	קיום אירוע לחג הסיגד לקהילה האתיופית בעיר, אירוע יום הזיכרון לקהילה האתיופית בעיר ואירוע יום העליה עירוני, סיור לירושלים.
19935	המשך קידום החוסן הקהילתי	פיתוח מענה קהילתי וטיפול לאוכלוסיית ההלטה	טיפול בנוער ומבוגרים והדרכות הורים להט"ב	ליווי פרטני של נוער ומבוגרים המתמודדים עם מצוקה רגשית סביב זהותם המינית והמגדרית וסביב יציאה מהארון. הגברת הנראות והמודעות בעיר עבור אוכלוסיית ההלטה. הקניית כלים טיפוליים בהקשר ההלטה לציבור ההוהרה והחינוך הלא פורמלי בעיר.	שרון אדלר	רגיל	4	0		1847500840		לפחות 6 לקוחות המקבלים טיפול פרטני בהתמודדות עם קשיים שמתעוררים בהתפתחות האישית סביב זהות להט"ב. הדרכות הורים. 3. ליווי יעוץ והכוונה לצוותי חינוך
19949	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מתן מענה לאוכלוסיות הנכויות ובני משפחתם	מועדוניות בשיתוף אל"ט ילדים בגילאי גן חובה בית הספר היסודי המאובחנים על הספקטרום האוטיסטי	מועדוניות לילדים בגילאי גן חובה בית הספר היסודי המאובחנים על הספקטרום האוטיסטי	אושרת רובין	רגיל	42	168	משרד הרווחה והשירותים החברתיים	1845110840		15 ילדים עם מוגבלות לוקחים חלק בפעילות פנאי, העשרה ופיתוח מיומנויות חברתיות
20437	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	עדכון מדדי שירות עירוניים	עידוד שיפור השירות הכלי בינה מלאכותית לשיפור השירות הדיגיטלי לתושב	הטמעת מערכות חכמות לשם זיוק עבודת עובדי העירייה במשרדים ובשטח	מנהל האגף	רגיל	177	0		1613100750	שימוש רב בסוכנת "יהודית" והורדת כמות פניות למוקד עירוני ומשרדי העירייה - ירידה של 20% בכמות המגיעים לעירייה/ מרכז שירות.	צריכת שירותים על ידי סוכן AI אפליקציות לעובדים ומנהלים. מדידת ביצועים. ירידה של 20% בכמות המגיעים לעירייה/ מרכז שירות.
20438	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מתן מענה לפניות התושבים באופן מהיר, מקצועי, יעיל ואדיב	מוקד מקצועי ומחלקת פניות ציבור יעילה ושירותית	מענה מהיר ויעיל לטיפול בפניות תושבים למוקד ולמחלקת פניות ציבור כולל בקרה והזיון חוזר.	מנהל האגף	רגיל	1000159	0		1761000750	שביעות רצון של 80% מן התושבים הפונים, על פי מדד בסקרי שירות. ירידה של 20% בכמות פניות שירות במוקד על נושאים שהם בגדר "שרה".	שביעות רצון של 80% מן התושבים הפונים למוקד העירוני. ירידה של 20% בכמות פניות שירות במוקד על נושאים שהם בגדר "שרה".

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
20492	מתן שירות איכותי לעיר העיר	סיוור תושבים בעיר	סיוור משותף עם תושבים בעיר לשיפור ומתן מהירים ויעילים	סיוורים ממוקדים בשכונות במטרה להעלאת צרכים ופתרונם.	מנהל אגף השירות	רגיל	0	0		1613100750	שביעות רצון התושבים מן השירות - 90% שביעות רצון	שביעות רצון של 90% מן התושבים הפונים לאגף לקבלת שירות או הלנה על שירותי העיריה
20511	המשך קידום החוסן הקהילתי	מתן מענה לאזרחים וותיקים	פעילות מקהלות עירוניות של אזרחים וותיקים	הוקמו 2 מקהלות עירוניות כחלק מפעילות להפגת בדידות עבור האזרחים הוותיקים, יצירת מסגרת ייחודית לפעילות תרבות ופנאי וקידום ושימור מורשת הלדינו (אחת המקהלות).	מגי הרוש	רגיל	48	0		1844501840	1. עיבוי המשתתפים במקהלה השתתפות באירועים עירוניים 3.לפחות מופע אחד	
23112	המשך קידום החוסן הקהילתי	מתן מענה לאזרחים וותיקים	רשת מקומית-קהילה לדורות בשיתוף מערך הדיגיטל הלאומי	יצירה וחיזוק תחושת השייכות של אזרחים וותיקים חסרי פעילות חברתית ומאונגרים דיגיטלית בנוסף להיותם דלים ברשתות תמיכה, באמצעות הכשרה לאוריינות דיגיטלית פיתוח הזדמנות להגברת השייכות ולתרגול לאורך זמן. התוכנית היא פלטפורמה לפיתוח משאבי התמודדות וחוסן בימי שגרה ובחירום כמו מלחמה, מגיפה או אסון טבע.	קרן פפושדו טבקה	רגיל	38	150	הג'וינט ומשרד הרווחה והביטחון החברתי	1841000751	1. לפחות 2 סדנאות חדשות בתחום הדיגיטל עבור 40 משתתפים. 2.חיזוק המתנדבים והמשך הפעלתם כשגרירי דיגיטל בין האזרים הוותיקים 3. מתן שירות דיגיטלי בתוך ש.י.ל	
23113	המשך קידום החוסן הקהילתי	התנדבות	קבוצת סרוג ותרומ	קבוצה של אזרחיות ותיקות פעילות הסורגות כובעים, פרחים, בובות וצעפים לחיילים, לחולות, סרטן בבתי חולים, לפגים, משתתפות במיזמים ארציים להנצחת הנופלים בחרבות ברזל, לתמיכה באמהות של פצועים בבתי החולים, ועוד	מזל נחום	רגיל	5	20	משרד הרווחה והביטחון החברתי	1848200782	1. 2 קבוצות של כ-30 נשים הנפגשות למטרות חברתיות והתנדבותיות 2.3 פרויקטים שנתיים של סריגה (לחילם, חולים, קשר הפגתי עם אימהות הפצועים, ועוד) 4. השתתפות באירועים קהילתיים ומכירת תוצרים לגיוס כספים	
26250	המשך קידום החוסן הקהילתי	מתן מענה טיפולי למשפחות וילדים	נושמים במחלקה	תוכנית לצמצום עוני ומצוקות חברתיות. בחירת 23 משפחות לתוכנית, הגדרת מטרות, עבודה עם מלווה המשפחות בהשגת זכויות ובצמצום עוני והדרה. כגון סיוע בחובות, שיפור תעסוקה / לימודים, סיוע במימון זכויות כגון דיור ועוד	נעמה מורשתי וצוות פרט ומשפחה	רגיל	0	0		0	23 משפחות אשר יעברו תהליך עם עו"ס ומלווה משפחות שבאמצעותו יוגדרו איתן ועבורן מטרות מדידות לשיפור מצב העוני. 2. ודת היגוי 3. סל מענים (כספי) מימוש כל משפחה	



מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב מקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
26251	המשך קידום החוסן הקהילתי	טיפול בקשישים	בתים חמים	בית חם למתמודדים עם מחלת הפרקינסון.	אילנית גרסייה	רגיל	0	10	משרד הרווחה והבטחון החברתי	1844501840		1. כ-20 אזרחים ותיקים מגיעים אחת לשבוע מפגש חברתי/ העשרתי. 2. המשך שיתופי פעולה עם עמותת הפרקינסון כולל קבלת תקציב לפעילות. 3. טיול שנתי מונגש לחברי הביית החם
26254	המשך קידום החוסן הקהילתי	טיפול בקשישים	מעגלי שיח	התכנית נולדה בזמן המלחמה והפכה למבוקשת מאד. מפגשים קבוצתיים שבועיים לשיח מלווה בהנחייה מקצועית של שתי גרונטולוגיות להעצמה אישית ופעילה של המשתתפות שמגיעות מרקעים שונים	אילנית גרסייה וקטריין לייבוזיץ	רגיל	0	0		1844501840		קיום סדנא/ מפגשים שבועיים בהנחה זוגית של 2 עובדות האגף-15 אזרחים ותיקים
26255	המשך קידום החוסן הקהילתי	טיפול בקשישים	קהילות תומכות	חיבור לקהילה תומכת שמופעלת על ידי חברת נטלי, למתן סיוע לאדם המתגורר בביתו באמצעות סל שירותים: חיבור למוקד מצוקה רפואי, מכשור לאיתור נפילות, אב קהילה תומכת, מועדון חברתי ורכות, הבאת תרופות וסל גמיש לבחירה	ג'נין זנגו	רגיל	0	80	משרד הרווחה והבטחון הקהילתי	1844501840	1. המשך הטמעת הסל הגמיש לכל חברי הקהילה 2. הגדלת מספר המשתתפים החדשים בקהילה התומכת (לפחות ב-15 חברים חדשים). 3. השתתפות הקהילה באירועים שונים צוות המחלקה לאזרח הוותיק, הוותיק.	1. המשך הטמעת הסל הגמיש לכל חברי הקהילה 2. הגדלת מספר המשתתפים החדשים בקהילה התומכת (לפחות ב-15 חברים חדשים). 3. השתתפות הקהילה באירועים שונים צוות המחלקה לאזרח הוותיק, הוותיק.
26256	המשך קידום החוסן הקהילתי	טיפול בקשישים	"חברים" לרפואה"	הבאת תרופות וציוד רפואי מארגון חברים לרפואה עבור אזרחים ותיקים המתמודדים עם מחלות כרוניות ונצרכים לעלויות גבוהות בשל הטיפול הרפואי	איתן בן שושן	רגיל	0	0		0		לפחות 25 אזרחים ותיקים מקבלים סיוע בתרופות, עזרה בטיפולים כולל הנגשת התרופות וקבלתם בעיר
26257	המשך קידום החוסן הקהילתי	טיפול בקשישים	מפגשים להנצחת זכר השואה ויום הנצחון לווטרנים	מפגשי זכרון בסלון, ארועים בינדרויים, טקס עירוני וחגיגת נצחון ביום הוטרנים	סבטלנה סיגל וו	רגיל	25	75	משרד הקליטה ומשרד הרווחה והבטחון החברתי	1849000750		1. 5 מפגשים של זיכרון בסלון. 2. ליווי שורדי שואה לטקס יום השואה העירוני. 3. אירוע שנתי של גיבורי וגיבורות היופי.

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
26300	המשך קידום החוסן הקהילתי	פיתוח מענים קהילתיים לכלל תושבי העיר	מרכז גישור ודיאלוג קהילתי	פיתוח מקצועי של המגשרים להרחבת תחומי הידע, מענה קהילתי לקונפליקטים (בניית הסכמות)	סמדר קהלני צבארי	רגיל	15	0		1848200780		קיום 4 מפגשי הכשרה והעשרה למגשרים, 6 סדנאות לתושבי העיר בנושא: שפת הגישור, שיווק מרכז הגישור, קיום גישורים לתושבי העיר
26313	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	תרבות ואירועים	הגדלת כמות מנויים בספריה מ-3 אלף ל-6 אלף	תוספת חצי תקן לספריה, גיוון פעילויות לכלל הגילאים, רכש ספרים חדשים והכנסת כלים דיגיטליים	מנהל הספרייה	רגיל	75	75	קול קורא משרד התרבות והספורט	1618000750		הגדלת כמות מנויים ל-6 אלף
26314	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	המשך הכשרות פיתוח מנהלים הכשרות למזכירות האגפים -פיתוח אוכלוסיות נוספות בתחום השירות	מנהל האגף	רגיל	90	0	שיפור מיומנויות העובד ושימוש בכלים חכמים בעבודה בשוטפת	1613100750		שביעות רצון של 90% מן התושבים הפונים מן השירות שניתן מאגפי העיריה
26315	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	הקמת מרכז שירות לתושב	הקמת מרכז שירות לתושב במקום אחד.	מנהל אגף השירות	תב"ר	0	0	תב"ר חכ"ל מבנה מרכז שירות	1613100750		שביעות רצון תושבים שפקדו את המרכז וקיבלו שירות (סקרים יעודיים)
29895	פעילות תרבות, קהילה ופנאי עשירה ומגוונת	קידום מעמד האישה	אירועים שנתיים	אירועי חודש מרץ, נובמבר (מניעת אלימות כלפי נשים) ואוקטובר - מודעות לסרטן השד	מיכל קדש	רגיל	75	0		1822210781		לפחות 3 אירועים שנתיים במגוון נושאים (אלימות במשפחה, מודעות לסרטן השד, ספורט נשים, יום האישה) ועוד..
29896	המשך קידום החוסן הקהילתי	קידום מעמד האישה	קידום ספורט נערות ונשים	תמיכה בתוכנית אתנה קלאב ובספורט נערות ונשים כללי	מיכל קדש	רגיל	15	0		1822210781		גידול ב 10% במספר הילדות הנערות והנשים הלוקחות חלק בפעילות ספורט הישגית
29897	המשך קידום החוסן הקהילתי	קידום מעמד האישה	קידום נשים ומניעת אלימות כלפי נשים	פעילות אלמה - הכשרה לנשים וסדנאות לקהילה	תמר בסן	רגיל	10	0		1822210781		1. עלייה במספר הפניות לאלמה ולגורמי הטיפול והאכיפה. 2. עלייה במספר המתנדבות.
29899	המשך קידום החוסן הקהילתי	קידום מעמד האישה	קידום יזמות עסקית בקרב נשים	תמיכה בפעילות מחוברות וסדנאות יזמות לנשים	מיכל קדש	רגיל	10	0		1822210781		גיבוש קהילת נשות עסקים בעיר
29933	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	ניהול מקצועי של האגף לשירותים חברתיים	הדרכות מקצועיות	צוות האגף השתנה וגדל, ולפיכך קיים צורך בהכשרות כלליות וצוותיות - אוריינטציה לתפקיד העו"ס באגף לשירותים חברתיים	מיכל קדש	רגיל	0	0		0		מתן מענה מקצועי והדרכתי לכל העו"ס באגף לפחות פעם בחודש (כולל סדנאות, ימי עיון ועוד).



מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
32327	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	פיתוח מענים מקצועיים לעובדי האגף	יום העו"ס	יום העו"ס נועד להיות יום של הערכה, הוקרה וחזיון, הוא מאפשר לעו"ס לעצור לרגע משגרת העשייה האינטנסיבית, להכיר בערך תרומתם, להתחבר מחדש למשמעות המקצועית לזהות המקצועית ולהרגיש גאווה בעשייה שמקדמת שינוי חברתי, צדק ותקווה.	מיכל קדוש	רגיל	0	0		0		קיום אירוע הוקרה שנתי ו"חמישי שמח" (מידי חודשיים)
32328	המשך קידום החוסן הקהילתי	התנדבות	טיפול באלימות במשפחה-קהילתי	מטרתה של עו"ס אלמ"ב קהילתי הינו תיווך בין גורמים שונים בקהילה, קידום ומיעה והעלאת מודעות ציבורית. היא פועלת לבניית רשת בטחון קהילתי, מחזקת גורמי חוסן ומעודדת אחריות משותפת של הקהילה להתמודדויות עם תופעת האלימות	תמר בסן	רגיל	0	0		0		1. קיום של לפחות 2 סדנאות/ מפגשי הסברה שנתיים בנושא מניעת אלימות. 2. תכלול וליווי קבוצת אלמה 3. ייזום פרויקט שנתי העוסק במניעת אלימות
32329	המשך קידום החוסן הקהילתי	מתן מענה / פיתוח מענה לבני נוער	פרויקט סלע	פרויקט סלע נועד לתת מענה הוליסטי למתבגרים המתמודדים עם מצבי סיכון שונים: רגשיים, משפחתיים וחברתיים. הפרויקט פועל בקהילה ומציע ליווי אישי, טיפול רגשי, חיזוק כישורי חיים וחיזוק תחושת השייכות של בני הנוער.	נוי פרננדו	רגיל	0	0		1847500840		לפחות 15 נערים בסיכון מקבלים ליווי (אישי וקבוצתי). הפחתת מצבי הסיכון שילוב המסגרת לימודית תואמת או מסגרת תעסוקתית
32330	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	שיפור רווחת התושב	הובלת אכלוס "שכונת גדות" וליווי התושבים הראשונים בשכונה	156 משפחות יתאכלסו בשכונת גדות הנבנית, נדרש ללוות אותם בתהליך הקליטה ובחודשים הראשונים לאור העובדה שהם יגורו בשכונה שנבנית.	מנהל אגף השירות לתושב	רגיל	0	0		0		שביעות רצון והבעת אמון בעירייה- על פי סקרים של חברת זווית, היעד הוא להגיע ל-95% שביעות רצון הקליטה.
32331	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	שירותים עירוניים חדשניים לתושב	שיפור מערך התחבורה הציבורית בעיר	עבודה עם משרד התחבורה והחברה הזכייתית "מטרופולין" על מנת לשפר ולטייב את קווי התחבורה בעיר, לרבות הוספת קווים ושירותים	מנהל אגף שירות לתושב	רגיל	11	0		1613100750	שיפור והוספת קווים בעיר	שיפור של לפחות 30% בשביעות רצון באמצעות סקר נוסעים שיופץ במחצית שנת 2026

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
32332	פיתוח המרחב הציבורי	מתן מענה לאוכלוסית הנכויות ובני משפחתם	הקמת דיור קהילתי בעיר	דיור קהילתי לאנשים מוגבלים מטרתו להאפשר להם חיים עצמאיים ומשולבים בקהילה בה גדלו, תוך קבלת תמיכה מותאמת לצרכיהם (חברתית, תעסוקתית, שעות פנאי וכו').	מיכל קדש/ נעמה מורשתי / אורית שליאכטר	רגיל	0	0		0		לאחר שנבחרה עמותת אלאור (מוכרת ע"י המשרד): 1. כינוס הורים 2. דיוקן רשימות למועמדים להיכנס לדיור 3. על העמותה למצוא 2 דירות מתאימות.
32342	המשך קידום החוסן הקהילתי	טיפול בקשישים	בית חם	בית חם קולינארי: מפגשים סביב אוכל, חברה ובישול	אילנית גרסיה	רגיל	0	10	משרד הרווחה והבטחון החברתי	1844501840		1. השתתפות של 15 נשים בקבוצה 2.המשך שיתוף פעולה עם מכלל אונו 3. הפקת חוברת מתכונים
32343	פיתוח המרחב הציבורי	טיפול בקשישים	מפגשי תרבות ושיח בשיתוף מפעל הפייס	מיזם המשותף עם מפעל הפייס ומטרתו לקדם ולעודד כתיבה יצירתית, פיתוח כתיבה ושיח אקטיבי של המשתתפים סביב טקסטים	אילנית גרסיה	רגיל	0	0	מפעל הפיס	0		1. 15 אזרחים ותיקים משתתפים בפעילות של 7 מפגשים. 2. תיעוד הסיפורים/ האישיים/ קולקטיבים.
32353	המשך קידום החוסן הקהילתי	טיפול בצעירים	קהילת אנשי המילואים בעיר ובני משפחותיהם	הקמה של קהילת משרתי המילואים בעיר ובני משפחותיהם לצרכיהם השונים, תמיכה וסיוע בבני המשפחות, ליווי משרתי המילואים במלחמת "חרבות ברזל".	נופר אליהו	רגיל	0	0		0		הקמת מערך סיוע למשפחות המילואים, הקמת מערך ליווי ותמיכה באנשי מילואים שלחמו במלחמת "חרבות ברזל", סדנא לנשות מילואים, 3 פעילויות להורים וילדים, אירועי הוקרה לאנשי מילואים סביב "שבוע הוקרה למילואים"
32354	המשך קידום החוסן הקהילתי	פיתוח מענים קהילתיים לכלל תושבי העיר	פיתוח מיזם לאומי לקידום חוסן ובריאות נפשית ופיסית בקהילה	פיתוח עיר בריאה תוך שימוש באסטרטגיות של קידום בריאות במטרה לשפר את בריאות הגוף נפשית ופיסית תכלול תושבי העיר לכלל צמצום פערי בריאות.	אלון כהן	רגיל	0	0		0		1. היכרות עם התחום 2.הקמה והטמעה של 2 תכניות בתחום של חוסן ובריאות נפשית ופיסית בקהילה
32355	המשך קידום החוסן הקהילתי	פיתוח מענים קהילתיים לכלל תושבי העיר	פיתוח מענים קהילתיים למשפחות עצמאיות (יחידניות, חד הוריות, אלמנות)	פיתוח קהילת משפחות עצמאיות בעיר והקמת מענים המותאמים לצרכי המשפחות.	רוני קיסר	רגיל	0	0		0		6 פעילויות\ סדנאות למשפחות עצמאיות, הקמת קבוצת מנהיגות לנשים, סדנאות לנשים בתחומים שונים



מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד 1 חציון	תוצר מדיד לסוף השנה
32356	המשך קידום החוסן הקהילתי	פיתוח מענים קהילתיים לכלל תושבי העיר	פיתוח שרות למשפחות בהתחדשות עירונית	חזוקת תחושת השייכות והקהילתיות בקרב משפחות המתגוררות (והתגוררו בעבר) במתחם התחדשות עירונית ע"י תיעוד סיפורים, זיכרונות ומורשת מקומית של השכונה הוותיקה והנגשת סיפור ההתחדשות העירונית לציבור בדרך חווייתית ומעצימה.	נעמי כהן	רגיל	0	0		0		יצירת קשר עם משפחות במתחם התחדשות עירונית, צילום ותיעוד סיפורי משפחות והקמת תוצרים: אלבום, תמונה ותערוכה עירונית
32358	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	סטודנטים לעבודה סוציאלית	הדרכת סטודנטים	להדרכת סטודנטים לע"ס באגף לשירותים חברתיים יש ערך גדול לא רק לסטודנטים, אלא גם לאגף, לעובדים ולתושבים. לפיכך חשוב וכדאי לעודד עובדות סוציאליות להדריך סטודנטים משנים שונות (רצוי שנה ג')	יוסי רובין/ אורית שליאכטר/ מורן אריעם	רגיל	0	0		0		1. הגדלת היקף המענה לתושבים. 2. הובלת פרויקט או משימה ייעודית 3. פיתוח מקצועי לאנשי האגף- השתתפות המדריכים בהשתלמויות ייעודיות להדרכה. 4 בניית עתודות כוח אדם מקצועי 5. נראות מקצועית וחזיקת קשרים עם האקדמיה
32367	המשך קידום החוסן הקהילתי	טיפול בקשישים	תוכניות להפגת בדידות	פעילויות שונות להפגת בדידות ולחזיקו החוסן של הוותיקים במטרה לצמצם תחושת הבדידות האישית, הרגשית והחברתית של האזרחים הוותיקים; הקניית מיומנויות וכלים להתמודדות עצמאית עם חייהם ולמיצוי זכויותיהם; עידוד אורח חיים בריא, פעיל ומקנה משמעות, קידום קשרים בין-דוריים וצמצום הגילנות- יסייע בדחיקת התלות	יהודית שורק ולילך אברג'יל	רגיל	16	144	המשרד לשיויו חברתי	1341000740	קיום 8 סדנאות הכנה לפרישה, בהשתתפות 15-20 משתתפים. קיום 4 סדנאות ליצירת קבוצות שייכות הכשרה ופיתוח קבוצת מנהיגות של אזרחים ותיקים - בהן ישתתפו 12 תושבים.	
32368	פעילות תרבות, קהילה ופנאי עשירה ומגוונת	טיפול בקשישים	פתיחת מועדון חברתי רב תכליתי ביהוד מערב	הנגשה גאוגרפית של מענה חברתי, פנאי תרבות והפגת בדידות לתושבי שכונת סביונים שנמצאת באזור המרוחק פיזית ממועדונים ומסגרות חברתיות. יצירת מרכז רב תכליתי שיהווה בית מפגש לתושבים הוותיקים של השכונה	אילנית גרסייה	רגיל	0	0	משרד הרווחה, המשרד לשיויו חברתי	1345160930	הפעלת המועדון יום בשבוע בו יבוקרו לאורך היום כ- 40 משתתפים בתכניות שונות	



מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
32459	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	שיפור שירות הניתן על ידי מחלקות העירייה	ליווי והטמעת כלי שירות חדשניים באגפי ומחלקות העירייה לשם שיפור איכות השירות	מנהל אגף השירות לתושב	רגיל	150	0		1613100750	שיפור חוויות השירות של התושב בפניות דיגיטליות - ירידה ב 20% ה"פניות בהגעה פיזית לעירייה	שיפור מענה לתושבים על פי מדדי סקרים, חוות דעת קהל ירידה בכמות ה"פניות החוזרות" ב-50%.
32461	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	העלאת המוכנות העירונית לשעת חירום	מוכנות מכלול עיבוד נתונים לחירום	מכלול עיבוד היו מכלול חדש שהוקם בהנחיית מנכ"ל העירייה, תפקידו לרכז את הנתונים והמידע הרשמי בחירום וממנו להוציא תובנות לשאר המכלולים.	מנהל אגף שירות לתושב	רגיל	0	0		1613100750	שיפור במוכנות והישגים בתרגילים	הטמעת מערכת עיבוד נתונים בחירום
32465	המשך קידום החוסן הקהילתי	פיתוח מענים קהילתיים לכלל תושבי העיר	הקמת מרכז עוצמה	מטרת התוכנית הינה לחזק משפחות החיות בעוני מתמשך באמצעות ליווי אישי, פיתוח כישורי חיים, חיזוק תעסוקתי ויצירת תוכנית התערבות מותאמת. תפקיד המרכז: 1. ליווי אישי ומשפחתי 2. בניית תוכנית העצמה אישית/ משפחתית 3. סיוע בקידום תעסוקתי והשמה לעבודה 4. תאום עם שירותים בקהילה (חינוך, בריאות, תעסוקה).	מיכל קדש/ נעמי כהן/ נעמה מורשתי	רגיל	200	500	משרד הרווחה והבטחון החברתי	0	הקמת המרכז החדש: 1. גיוס כ"א הדרכה 2. והטמעה של נושא התעסוקה באגף ובמרכז. 3. שיווק המרכז לתושבי העיר	
32488	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	שירותים עירוניים חדשניים לתושב	הקמת יחידה אסטרטגית באגף השירות	שירות אנליסט במיקור חוץ בשלב ראשון על מנת לנתח ולעבד נתונים רשות ומהם לקבל החלטות מושכלות יותר	מנהל אגף השירות לתושב	רגיל	156	0		1613100750	תוצרים רלבנטיים שיעזרו להנהלה לקבל החלטות טובות יותר	



תחומי אחריות

- ניהול הוועדה המקומית לתכנון ובניה (רישוי ופיקוח על הבנייה).
- ייזום וקידום נושאי התכנון העירוניים: תכנון אסטרטגי ותכנון עירוני.
- תכנון וביצוע של מערכת תשתיות עירונית.
- תכנון וביצוע מבני ציבור בעיר.
- תכנון וביצוע של שטחים פתוחים בעיר.

הוועדה המקומית, אגף תכנון, אגף רישוי ופיקוח מופקדים על קידום והובלת התכנון העירוני, ראייה ארוכת טווח לפיתוח האורבני של העיר

- השלמת אישור תוכנית מתאר כוללנית לעיר.
- קידום תכנון למבני ציבור וחינוך בעיר.
- אישור תכנית נושאת (תב"ע) עירונית לעיר.
- המשך קידום תב"ע להרחבת דרכים.
- המשך קידום תב"ע לשטחי ציבור בעיר.
- קידום התחדשות עירונית כמטרת על ומנוע לפיתוח עירוני.
- תכנון ורישוי שכונות חדשות לעיר – תמ"ל 1072 ותמ"ל 1041.
- קידום מסמך הנחיות מרחביות לתמ"ל 1072.
- השלמת מסמך פרוגרמה לשטחי ציבור בעיר.
- פרויקט קישוריות – חיבור העיר לקו הסגול – שבילי אופניים / הנגשה – מיתוג.
- ליווי תכנון הסכם גג.
- ניהול מקצועי של הוועדה המקומית לתכנון ובנייה.
- מדיניות תכנון ורישוי.
- פיתוח מערכת GIS.



אגף התשתיות אמון על פיתוח המרחב הציבורי בעיר כולל תחזוקת תשתיות קיימות, כבישים ומדרכות, תכנון וביצוע תשתיות חדשות, שיקום רחובות, בנייה ותחזוקת מבני ציבור.

- בניית תכנית עבודה שנתית לביצוע עבודות תשתית ופיתוח רחובות.
- תכנון ניהול וביצוע של פיתוח רחובות, עבודות תשתיות, סלילת כבישים ומדרכות וכו'.
- תאום ביצוע עבודות תשתית של גורמים חיצוניים (מי אונן, חח"י, בזק וכו').
- אישור תכניות ביצוע של גורמי תשתית חיצוניים וביצוע תאום הנדסי.
- אישורי הסדרי תנועה זמניים ומתן רישיון לביצוע עבודות.
- פיקוח על כל העבודות הציבוריות המבוצעות בעיר.
- הגדרת הצרכים וניהול תקציב הפיתוח והתשתיות במסגרת תב"ר.
- הפעלת קבלני מסגרת לבניה ופיתוח, הפעלת מנהלי פרויקטים ויועצים חיצוניים.
- אישור חשבונות של קבלני המסגרת, מנהלי פרויקטים ויועצים חיצוניים.
- פיקוח על פרויקטים של מבני ציבור.
- ביצוע עבודות תחזוקה שוטפות ברחבי העיר, טיפול בפניות מוקד ועבודת שבר.
- ביצוע תחזוקה שוטפת של מערכות הניקוז העירוניות והכנה לחורף.
- ביצוע הנגשות בצמתים, מדרכות, מבני ציבור וחינוך.

פרוייקטים שיקודמו בשנת תקציב 2026

- בניה ציבורית מתחם מוהליבר.
- תוספת אגף ב"ס רמז.
- ספרייה עירונית.
- קאנטרי.
- תכנון מבני ציבור שכונת גדות.
- תכנון בתי כנסת דרומית למתחם מוהליבר (מוסך אמריקה).
- תוספת בניה בתיכון מקיף.
- תוספת בניה בב"ס היובל.
- תכנון תשתיות פרויקטים בהתחדשות עירונית (תמ"ל 2004 – מוהליבר, בן צבי כצלסון, ויצמן אשכנזי, תמ"ל 2016 – ביאקובסקי-קדושי מצרים, ויצמן 52-48).
- השלמת הנגשות ברחבי העיר – פעימה רביעית.

הנדסה ותשתיות

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
17112	פיתוח העיר הוותיקה	חידוש וסלילת רחובות	עבודות משולבות עם "מי אונז"	ביצוע קרצוף ריבוד וריצוף לאחר ביצוע עבודות מים וביוב של מי אונז (רח' הורדים, צוקרמן, השלום וברקת)	מנהל אגף תשתיות	תב"ר	5000	0		0	השלמת סלילה ברח' הורדים וצוקרמן	השלמת לפחות עוד 2 כבישים בהתאם לרשימה
17116	פיתוח המרחב הציבורי	תכנית אב	סקר תשתיות הניקוז בעיר	ביצוע סקר תשתיות ניקוז, העלאה והטמעת השכבה במערכת ה-GIS העירונית	מנהל אגף תשתיות	תב"ר	250	0		0	השלמת הטמעת הסקר במערכות העירוניות	
17119	פיתוח המרחב הציבורי	תחזוקה	תחזוקת המרחב הציבורי	תחזוקה שוטפת של המרחב הציבורי לפי קריאות מוקד, עבודות שבר ועבודות אקראיות	מנהל אגף תשתיות	תב"ר	3000	0		0	עמידה בלפחות 90% מלוחות הזמנים של ה-SLA בניתוח שנתי	
17122	פיתוח המרחב הציבורי	מבני ציבור	הנגשת מתקנים שאינם מבנים (פעימה רביעית)	ביצוע הנגשת מתקנים שאינם מבנים - פעימה רביעית ואחרונה	מנהל אגף תשתיות	תב"ר	1800	0		0	סיום ביצוע הנגשות פעימה רביעית עד 3/26 וקבלת אישור השלמת הנגשות	
17124	פיתוח המרחב הציבורי	תחזוקה	הכנה ותחזוקת מערכת הניקוז העירונית לחורף.	ניקוי תעלות, נקיונות ושטיפת מערכות הניקוז, שאיבות ופתיחת סתימות, הפעלת צוותי כוננות עם ביוביות ומשאבות בעת חשש להצפות	מנהל אגף תשתיות	תב"ר	1000	0		0	ביצוע 100% ממישומות היערכות הנדרשת על ידי העירייה וקבלת הרק"ל	ביצוע 100% ממישומות היערכות הנדרשת על ידי העירייה וקבלת הרק"ל
17125	פיתוח המרחב הציבורי	תחזוקה	צביעת כבישים	חידוש צבע בכבישים ומעברי חצייה. השלמת תמרומים לפי החלטות ועדות התמרום.	מנהל אגף תשתיות	תב"ר	700	0		0	ביצוע 100% ממישומות שייקבעו בוועדת התמרום והשלמת צביעת כבישים לפחות פעם אחת בחציון	ביצוע 100% ממישומות שייקבעו בוועדת התמרום והשלמת צביעת כבישים לפחות פעם אחת בחציון
23027	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	נהלים ומדיניות	קידום תוכנית נושאת	תוכנית נושאת לצמודי קרקע	מהנדסת העיר	תב"ר	150	0		0	אישור התוכנית בוועדה המקומית	העברה לאישור בוועדה המחוזית
23062	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	נהלים ומדיניות	שיפור השירות והיערכות לחירום על ידי סריקות תיקי בניין	אחסון נתונים באמצעות סריקת תיקי בניין קיימים, קליטת המידע במערכת ניהול הוועדה ועדכון נתוני כתובות בעיר	מהנדסת העיר	תב"ר	50	0		0	סריקת מחצית מתיקי בניין לשע"ח	לפחות 90% מהתיקים יהיו סרוקים לשע"ח
23148	פיתוח העיר הוותיקה	חידוש וסלילת רחובות	עבודות יזומות במרחב הציבורי כגון סלילת חניונים, הכשרת שטחים לאירועים, ביצוע שבילים, שינויים גאומטריים	עבודות יזומות במרחב הציבורי כגון סלילת חניונים, הכשרת שטחים לאירועים, ביצוע שבילים, שינויים גאומטריים	מנהל אגף תשתיות	תב"ר	2000	0		0	השלמת פיתוח שטחים ציבוריים במוהליבר, חידוש והסדרה של כיכר מרכוס הקטנה ומתחם השמחה	הסדרת חניות ברח' הפנינים



מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד 1 חציון	תוצר מדיד לסוף השנה
32399	פיתוח העיר הוותיקה	חידוש וסלילת רחובות	עבודות יזומות במרחב הציבורי	שביל יער המכשפות-ביצוע שביל גישה לגני הילדים החדשים	מנהל אגף התשתיות	רגיל	2500	0		0		השלמת פיתוח דרך גישה לרכבים והולכי רגל
32400	פיתוח העיר הוותיקה	חידוש וסלילת רחובות	עבודות יזומות במרחב הציבורי	ביצוע קרצוף וריבוד כבישים לפי תכנית עבודה	מנהל אגף התשתיות	רגיל	2000	0		0	השלמת 50% מתוכנית העבודה	השלמת 50% מתוכנית העבודה
32469	פיתוח המרחב הציבורי	הערכות לחירום	שיפור הערכות לחירום	הערכות לחירום הכוללת מיפוי תשתיות קריטיות ובדיקת תקינותם, עדכון כ"א, הכנת ציוד חירום, שיקום מהיר-הערכת נזקים והפקת לקחים	מנהל אגף התשתיות	רגיל	100	0		0	השלמת כ 50% מהמשימה	לסיים את המשימה במלואה

הנדסה:

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד 1 חציון	תוצר מדיד לסוף השנה
23013	פיתוח המרחב הציבורי	תכנון עיר	קידום תוכנית עירונית המגרשים בייעוד ציבורי	קביעת זכויות בנייה ושימושים במגרשים בייעוד מבני ציבור	מהנדסת העיר	תב"ר	1000	0		0	קיום פגישת פרה רולינג בועדה המחוזית	דיון בוועדה המקומית ולאחר מכן במחוזית
26337	פיתוח העיר הוותיקה	תכנון עיר	השלמת תכנון תשתיות בפרויקטים של התחדשות עירונית	פרוייקטים שנדרש עבורם תכנון תשתיות: אשכנזי - עצמאות, בן צבי-כצלסון, ויצמן 48-52, ויצמן (אאורה-גבאי)	מהנדסת העיר	תב"ר	4000	0		0	השלמת תכנון תשתיות ראשוני	השלמת תכנון מפורט והשלמת תוכניות לביצוע-באחריות חכ"ל
26453	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מדיניות והנחיות	תוכנית אכיפה	סקר חריגות בנייה	מהנדסת העיר	תב"ר	100	0		0	פענוח סקר חריגות שטחים ציבוריים ופרטיים	השלמת פענוח סקר שטחים ציבוריים. נותר השלמה של פענוח סקר שטחים פרטיים
26498	פיתוח המרחב הציבורי	מדיניות והנחיות	תב"ע לדרכים בסמכות מקומית	גיבוש תוכנית עירונית כוללת להסדרת דרכים	מהנדסת העיר	תב"ר	1000	0		0	גיבוש המסמכים הנדרשים	דיון בוועדה המקומית ואישור התכנית
26500	פיתוח המרחב הציבורי	תכנון עיר	קידום תב"ע חרבי העיר	קידום תב"ע נקודתיות ברחבי העיר	מהנדסת העיר	תב"ר	2000	0		0	גיבוש מסמכים	השלמת מסמכים בדיון בוועדה

תחומי אחריות

- אגף הכספים בראשות גזבר העירייה אחראי על ניהול המערכת הכספית של הרשות, בכלל זה על הכנה של הצעת התקציב והדו"חות הכספיים, ניהול שוטף של התקציב הרגיל והבלתי רגיל, ניהול הכנסות העירייה והפעלת מערך גביית המיסים העירוני, ייעול תקציבי וכלכלי של תהליכים ופעולות, כל זאת בהתאם לחקיקה ולכללי ניהול חשבונות מוניציפאליים שקבע משרד הפנים.
- הכנת וניהול התקציב השנתי והרב-שנתי של הרשות בהתאם למדיניות מועצת הרשות ובכלל זה: הכנת התקציב הרגיל, התקציב הבלתי רגיל (תב"ר) של הרשות והעברתם לדיווח למשרד הפנים, מעקב דיווח ובקרה על ביצוע התקציב בפועל והתנהלות מאוזנת.
- ניהול מערך גביית המיסים והוצאת השומות העירוני תוך העמקת הגבייה ומימוש תחזית ההכנסות כפי שאישרה המועצה בתקציב השנתי.
 - ניהול מערך דיווח ביצוע תקציבי פיתוח למשרדי הממשלה השונים ומעקב אחר קבלת הכספים.
 - בקרה על עלויות גיוס ושכר של עובדי הרשות, מתן אישור תקציבי לתוספות שכר ואחריות למערך תשלומי השכר.
 - פיקוח על תהליך הזמנות רכש, בין היתר במסגרת בקשה לקבלת הצעות, חוזים ומכרזים.
 - ניהול מערכת החשבונות של הרשות ובכלל זה פיקוח על הוצאות היחידות השונות ברשות, אחריות על כלל תשלומי הרשות, פיקוח על ניהול מערך הרישום החשבונאי וניהול של ספרי החשבונות של הרשות.
 - הכנה ודיווח הדו"חות הכספיים ברמה רבעונית ושנתית של הרשות, על פי דרישות הדין הקיים ועל פי מתכונת שקובע משרד הפנים ובכפוף לביקורת רו"ח המבקר הממונה ע"י משרד הפנים.
 - ניהול כספי הרשות מול גופים פיננסיים, תכנון תזרים מזומנים צפוי, בקרה על תזרים המזומנים.
 - השתתפות בישיבות מועצת הרשות ובוועדות אחרות של הרשות המקומית, לצורך הצגת חוות דעת מקצועית וייעוץ כלכלי ככל הנדרש.
 - מתן ייעוץ פיננסי שוטף לראש הרשות המקומית, להנהלה ולאגפים השונים בכל הקשור ליעול וחסכון בתהליכים השונים והגדלת הכנסות הרשות.
 - ייצוג הרשות בנושאים כספיים, בפני משרד הפנים וכלל משרדי הממשלה והגופים הציבוריים האחרים ובפני רשויות המס.



נושאים מרכזיים שיטופלו בשנת תקציב 2026:

- מעקב ובקרה אחר מיצוי הכנסות פיתוח של העירייה מהסכם הגג מול רמ"י תוך היעזרות והסתייעות במנהלת הסכם הגג ובניית תהליכי בקרה ממוחשבים בחשבונות העירייה ובחכ"ל (פעילות רב שנתית) וכן ביצוע בקרה אחר הכנסות חלף ההשבחה מרמ"י תוך שימוש במערכת רמ"י טק.
- ביצוע ויישום רפורמה בתחום הנחות הארנונה עפ"י חוק כך שתיושם מגבלת תקרת שטח דירת מגורים לצורך קבלת ההנחה ל 160 מ"ר. מהלך נכון חברתית-סוציאלית שיביא ליותר שוויוניות בפני התושבים והגברת אמון התושבים במערכת הגבייה העירונית.
- הוצאת שני מכרזים פומביים גדולים ומהותיים בתחומי הגבייה וההכנסות והנח"ש לבחירת זכיינים בנושאים אילו וזאת לצורך המשך וכן שיפור וייעול השירות לתושב והגברת הבקרה והרישומים החשבונאיים.
- פיתוח והרחבת שירותים דיגיטליים באגף הכספים לרבות המשך תהליך הטמעה מערכתית לקליטת חשבונות באופן דיגיטלי, שדרוג מערכת שליחת קבצי מס הכנסה לעסקים/עוסקים מורשים, פיתוח אזור אישי באתר מכירת הכרטיסים הרשותי (סחר אלקטרוני) למען שיפור השירות לתושב וייעול והגברת תפוקות האגף.
- מעבר אגף ההכנסות והגבייה לבניין השירות החדש.
- בשנת 2026 צפויים פינויים והריסה של מתחמי בנייני רכבות כחלק מההתחדשות העירונית. הריסה זו מחייבת את אגף הגבייה לבצע גביית חובות עבר, מיפוי חיובים וביטולם.
- עם קליטה והכשרה מקצועית של חשבת החינוך וכן החלפת יועץ מקצועי חדש לליווי ומיצוי תקציבי משרד החינוך יש לייצר תהליכי עבודה חדשים, בקרות נוספות והגברת דיווחים וזאת לצורך ניהול, בקרה והגברת המיצוי התקציבי בנושא החינוך ובפרט בפרויקט הגפ"ן.
- התמקדות במיצוי תקציבי רווחה באמצעות זכיון מכרז חדש הכולל מפרט משופר ועדכני כל זאת לשם הגדלה ומיצוי המקורות הממשלתיים לנושא.
- בתחום השכר - שימוש בפורמט דו"ח בקרת שכר חודשי השוואתי מפורט לצורך שיפור הבקרה המקדמית החודשית לגילוי טעויות בשכר, דיווח מקוון של טופס 161 (פרישה מעבודה) למערכת מס הכנסה, קליטה והכשרת עובדת במדור שכר.

אגף כספים

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
32375	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	חשבות ותקציבים	קליטת מנהח"ש התאמות ודיווחים	לאור הגידול בהיקף התקציבי של העירייה ודרישת דיווחים ובקורות בגין הרשאות כספיות ממשרדי הממשלה שגדלו, נידרש לאייש תקן מתוקנן ומתקצב זה תוך בניית מפרט עבודה ברור לתקן. תוכנן להתבצע בשנת 2025 ונדחה ל 2026.	חשבת העירייה	רגיל	160	0		1621000110	קליטת עובדת	יכולת עבודה במחלקת ספקים ומול האגפים ודיווחים מול משרדי ממשלה
32377	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	חשבות ותקציבים	המשך קליטת העברת קליטת חשבות באופן דיגיטלי	המשך תהליך קליטת חשבות דיגיטלי. הצפי בשנת 2026 להוסיף את הביטחון במלואו, איכות הסביבה, משפטית, משאבי אנוש, מנהלת מונוסון, התחדשות עירונית ולשכת מנכ"ל. כמו כן רווחה וחינוך החל מחציון שני. ספקים קבועים יגישו את החשבות והפירוטים הנילווים דיגיטלית לאגף בעירייה המפעילים, כך שיבדקו ויאושרו דיגיטלית.	חשבת העירייה	רגיל	0	0			העברת כלל אגפי העירייה לתהליך	העברת 4 אגפים נוספים לפחות לקליטה ואישור חשבות דיגיטלית מול הגזברות
32378	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	חשבות ותקציבים	ליווי והכשרה מקצועית חשב חינוך	בשנת 2025 נקלטה עובדת, ללא רקע מוקדם בכלכלה, חינוך או רשויות מקומיות, החלה הכשרה אולם יש להכשירה עוד בנושא המיתר בבקרה על בתי הספר, גבייה בגין אגרות חוץ. במערכת הגפן בנושא ביקורת משרד החינוך, יצירת נהלי עבודה עם מנהלי המחלקות בחינוך	מנהלת אגף תקציבים	רגיל	0	0		0	הכשרת העובד בנושאים אלו	בחינת יכולת עבודה עצמאית לאורך השנה וגיבוש תקציב 2027
32379	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	חשבות ותקציבים	מיצוי גבייה צד ג	נדרש להקים הליך מסודר בין רווחה ומחלקת גבייה להקמת התשתית ומיפוי כל האוכלוסייה שצריכה לשלם בגין השתתפות צד ג.	מנהלת אגף תקציבים	רגיל	0	0		0	עבודה באמצעות יועץ מלווה, מחלקת הגבייה ומנהלת הזכאות ומזכירת הרווחה - א. צופה פני עתיד. ב. - בגין גבייה רטרו	יצירת תשתית במערכות הגבייה ונוהל העברת נתונים בעוד מועד



עיריית יהוד-מונוסון

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממוקד הרשות 2026	תקציב ממוקד חיצוניים 2026	פירוט חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד 1 חציון	תוצר מדיד לסוף השנה
32381	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	גבייה	הכנת מכרז גבייה חדש	הכנת מכרז חדש המכרז הקיים צפוי להסתיים בסוף שנת 2026. יש לבנות מפרט הכולל תפעול אגף הגבייה, עמידה ביעדי גבייה, קליטה וגיבוש צוות גבייה ושומה איכותי. הכנסת מדדי איכות ויעדים כמותיים.	גזבר ומנהל אגף הכנסות וגבייה	רגיל	25	0		1623000750	בחירת יועץ מקצועי מלווה	בחירת מדיד איכותי
32382	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	גזברות	מכרז מנהל אגף הכנסות וגבייה	לאור הגידול בהיקף מחזור הכנסות העירייה, מורכבות וסוגי הכנסות שונים, אכלוסים צפויים בשנים הקרובות לרבות 2 שכונות הענק יש לממש תכנון הפיכת המחלקה לאגף בתחילת 26.	גזבר	רגיל	40	0		1623000110	ישום התכנון	התנהלות ותפקוד מיטבי כאגף גבייה והכנסות
32383	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	חשבונות ותקציבים	עבודה במערכת ה-CITYVIEW	עבודה עם מערכת ה-CITYVIEW של וואן סיטי, על מנת ליצור ממשק יומי מעודכן לנתונים הכספיים של העירייה, הן לעניין החשבונות השוטפים והן לתב"רים.	חשבת העירייה	רגיל	35	0		1621000570	הטמעת נתונים במערכת	מעבר בדיקות תקינות במערכת
32384	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	חשבונות ותקציבים	בדיקת השתלבות שימוש ב-AI לצורך ייעול במחלקת הנהלת החשבונות	בדיקת היתכנות של שימוש ב-AI לצורך קליטת חשבונות, בניית דוחות שלמות ובקרה, מעקב אחר תהליכים וכדומה.	חשבת העירייה	רגיל	0	0		0	בחירת נושא להטמעה וכלי מתאימים	ייעול לפחות אחד תהליך
32385	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	שכר	גיוס עובדת נוספת למחלקת השכר -בחי-משרה	נוכח הגידול המשמעותי והמתמשך במספר עובדי הרשות גידול זה משפיע ישירות על כמות הטיפול השוטף, מורכבות הדיווחים, והצורך במענה פרטני. כניסתם לתוקף של הסכמי שכר, אשר משנים באופן מהותי את מבנה השכר, סעיפיו, ואת דרישות היישום המערכתי והפרטני. אשר מטיל עומס כבד על הצוות הקיים.	חשבת השכר	רגיל	0	0		1621000110	יצירת תחומי אחריות לשני העובדים הקיימים וחניכה שלהם	יכולת עבודה עצמאית של שני העובדים בצוות

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד 1	תוצר מדיד 2
32386	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	שכר	טופסי 161 ארכיון דיגיטלי	סריקה לארכיון הדיגיטלי של טופסי 161 משנים קודמות אשר יחסוך את האיתור הפיזי של הטופס ומסירתו למבקש לאחר המתנה	חשבת השכר	רגיל	0	0		0	סריקה והעלאה לארכיב הממוחשב לפחות כ 50 טפסים	סריקה והעלאה לארכיב הממוחשב לפחות כ 50 טפסים
32387	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	שכר	הטמעת ממשק אוטומטי לקליטת אישורי מס מכספת שע"ם	קליטה מיידית ומדויקת של אישורי התיאום ישירות למערכת השכר המונעת היווצרות חובות מס רטרו לעובדים או לרשות. מבטל לרוב את הצורך של העובד/גמלאי להעביר פיזית את אישור תיאום מס	חשבת השכר	רגיל	0	0		0	התחלת הטמעת הכספת משעמ לקליטת אישורים באופן אוטומטי- 20%	סיום תהליך - קליטת כ 70% מהאישורים.
32388	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	שכר	שימוש בכלי בינה מלאכותית מובנה של חברת תוכנת השכר	בדיקות שכר ופנסיה מקיפות לדוג': איתור חריגים אוטומטי לפי קריטריונים מוגדרים. ניהול התראות אוטומטיות לדוג': התראות לעובדים לגבי הטבות עם תוקף מוגבל, תזכורות והתראות לעובדים לגבי רישיונות וביטוחים שיש להגיש להחזר ועל אי דיווח ק"מ מעל 3 חודשים.	חשבת השכר	רגיל	20	0		1621000570	בחירת נושא שמועמד להטמעה והכרת המערכות איתן ניתן לעבוד בלי לסכן מידע מסווג	לפחות 2 ניסיונות מנושאים נבחרים להפעלת כלי AI
32389	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	גזברות	מעבר למשרדים גדולים ומרווחים המאפשרים דיסקרטיות	מחלקות השכר, רכש ותקציבים פועלות כיום בשטח מצומצם ושאינו רציף כך שהפיקוח וההתנהלות אינם מיטבים ונכונים. במחלקת השכר המטפלת במידע אישי ורגיש ביותר ישנו מחסור בפרטיות ובשטחי אחסון מתאימים, אין מקום לתקן הנח"ש הכרחי שטרם איש והדבר משפיע ומקשה על איכות וקצב קליטת החשבונות והדיווחים למשרדי ממשלה.	גזבר	תב"ר	0	0		0	מעבר הגבייה וב"ל למרכז לתושב	תיכנון חדשים לגזברות תוך שמירת רצף פיזי של המחלקות בגזברות



עיריית יהוד-מונוסון

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד 1 חציון	תוצר מדיד 2 חציון
32390	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	רכש	עידוד מעבר לרכבים חשמליים	לעירייה צי של כ 40 רכבי ליסינג תפעולי צמודים. בשנים האחרונות עלויות הרכבים עלו משמעותית וכן מחיר הדלק, במקביל נכנסו המון דגמי וסוגי רכבים חדשים (היברידי/חשמלי). בשנת 25 נערכה עבודה לעניין הכדאיות הכלכלית שהוכחה בתחשיב. ניקלטו מס' רכבים כאילו. המשך בחינה ומעבר לרכבים חשמליים/ היברידי חשמלי	מנהל רכש	רגיל	0	0			0	העברת 2 רכבים נוספים
32392	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	חשבות ותקציבים	תשתית בקרה על תקני רווחה - ממוחשבת	בניית דו"ח תקני רווחה המשקף את מקורות מימון התקנים הנכון תוך עדכון תשתית נתוני והגדרות תקני הרווחה במשאבי אנוש כך שיתאימו להגדרות משרד הרווחה, זאת היכן שנדרש.	מנהלת אגף תקציבים	רגיל	0	0			0	יבוצע ע"י כלכלנית האגף בדיקה מול רשויות אחרות - המלצות לפתרונות באמצעות בניית פורמט דו"ח מעקב ובקרה.
32393	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	חשבות ותקציבים	תוכנית עבודה עם יועץ חינוך	לאור בחירת יועץ חינוך חדש א.ד. שחקים - יצירת תהליכי עבודה ובקרה בשיתוף עם המחלקות	מנהלת אגף תקציבים	רגיל	0	0			0	תכלול מיצוי הכנסות לשנת תשפ"ו
32394	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	גבייה	שדרוג מערכת שליחת קבצי מס הכנסה לעסקים/ עוסקים מורשים	שדרוג מסך 8350 באוטומציה שיאפשר להפיק ולהפיץ אישור תשלום ארנונה שנתי לצרכי דיווח לרשות המיסים. הדיווח ישלח לנישום באופן דיגיטלי כך שיתייצר הצורך בפנייה לעירייה וצפוי כי יחסכו כ 1,000 פניות בשנה למוקד הגבייה בעניין זה. כמו כן שדיגיטציה זו תביא לשיפור ונגישות השירות לנישום.	מנהל אגף הכנסות וגבייה	רגיל	20	0			1623000750	הגדרת מיפרט ויצאה לפיתוח הממשק
32395	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	גבייה	שדרוג אתר מסחר אלקטרוני רשותי	פיתוח של האזור האישיר כך שתתקיים הגבלה לתושב לרכישת כרטיסים במחיר מוזל (לתושבי העיר). פיתוח אפשרות להגבלת הזמנת מגרשי ספורט לתושבי העיר בלבד כך שתינתן עדיפות לשמוש תושבי העיר במתקני ספורט העירוניים.	מנהל אגף הכנסות וגבייה	רגיל	15	0			1623000750	הכנת מיפרט לפיתוח ויצאה לפיתוח



מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד 1	תוצר מדיד 2
32396	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	גבייה	ישום מגבלת הנחות ארנונה לפי תיקרת שטח דירה מקסימלי 160 בהיקף מ"ר.	ישום המגבלה הינה נכונה ברמה הסוציאלית והחברתית. כך שמקבלי הנחות בעלי דירות גדולות מאוד / בתים צמודי קרקע מרווחים יתנו מההנחה עד למגבלת שטח נורמטיבי ואפילו מעבר כפי שניקבע בהיקף של 160 מ"ר הראשונים בלבד.	מנהל אגף גבייה והכנסות	רגיל	0	0		1623000750	יישום מיידי של המגבלה לסוגי הנחות עפ"י חוק כפי שקבעה מועצת העיר	ניתוח היקף ביטול הנחות מעבר למגבלה
32397	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	גבייה	פינוי בינוי מוהליבר 26-40, ויצמן 48-52, קדושי 30-32, יוספטל 3,5,7 גיורא	בשנת 2026 צפויים פינויים של מתחמי בנייני רכבות כחלק מההתחדשות העירונית המאושרת של העיר. הריסה זו מחייבת את מחלקת הגבייה לבטל את חיובי הארנונה לחלקים הנהרסים בהתאם לקצב ההריסה וכן לבצע גביית חובות בעלי הנכסים בטרם ההריסה.	מנהל אגף גבייה והכנסות	רגיל	0	0		0	יישום מיידי בהתאם לקצב ההריסה	יישום מיידי בהתאם לקצב ההריסה



מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד 1 חציון	תוצר מדיד לסוף השנה
32398	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	גבייה	מעבר לבניין השירות החדש לתושב	בהתאם להחלטה ארגונית וזאת לשם שיפור השירות לתושב הוחלט על הקמת מרכז שירות עירוני שימוקם במבנה עירוני חדש ברחוב שבזי. אגף הגבייה מתוכנן לעבור למרכז שירות זה, המעבר כרוך בהתארגנות פיזית, מחשובית, קבלת קהל.	מנהל אגף גבייה והכנסות	רגיל	0	0		0	מעבר האגף מבניין העירייה למרכז החדש שירות מתקדם ואיכותי	מעבר למרכז החדש ומתן שירות מתקדם ואיכותי
32464	שמירה על החוסן והאיתנות של העירייה	חשבונות ותקציבים	מכרז מערכות מידע ומחשוב לאגף	על האגף לצאת במכרז חדש כאמור, על התוכנה להתאים ולשרת את כלל אגפי ומחלקות הגזברות והעירייה בכלל בתחומי הנח"ש, רישום החשבונאי, גבייה והכנסות, רכש, שכר ומשאבי אנוש. יש להכין מיפרט מפורט, איכותי ומתקדם כך שיתאים לצרכי האגף והעירייה השונים.	גזבר	רגיל	35	0		1621000570	בחירת יועץ מומחה מלווה, הכנת המיפרט, יציאה למכרז	בחירת זכיין איכותי, הטמעה והתחלת עבודה
32467	שמירה על החוסן הכלכלי של העירייה	חשבונות ותקציבים	ניתוח תקציבי של הדוחות הרבעוניים לצורך ייעול ובקרה	בניית פורמט ניתוח תקציבי כנספח נילווה לדוח הכספי הרבעוני והפירוטים לו, כך שיהיה ניתוח סכמתי, מובנה עם נתוני השוואה במועדים קבועים לאורך השנה לצורך בחינת עמידת האגפים והמחלקות השונות ביעדי התקציב.	חשבת העירייה	רגיל	0	0		0	בניית דוח הניתוח עם מספרי ההשוואה כחלק מובנה בפירוטים לדוח הרבעוני	ישיבות עם הגזבר ומנהלת אגף התקציבים לצורך מעבר על הדוח וניתוח המגמות השונות
32468	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	רכש	חיבור הרכש עם תוכניות העבודה האגפיות - יצירת רכש מתוכנן	לשם קידום תכנון רב שנתי של רכש והקטנת היקפי הרכש הלא מתוכנן על מנהל הרכש להבין את תוכניות העבודה האגפיות לשנת 26 ולנתחן בהיבט הרכש, כך שיוכל להתכונן ולתכנן רכש עתידי לשנה הקרובה וכן לאחד רכש דומה המובא מאגפים שונים וכך למקסם את יכולת הקנייה של העירייה גם בהזדלת מחיר.	מנהל רכש	רגיל	0	0		0	לימוד ניתוח והבנה של תוכניות העבודה האגפיות וקביעת ישיבות מתאימות עם מנהלי האגפים/ היחידות הרלוונטיות	יצירת רכש מתוכנן

אגף לניהול ההון האנושי

מנהלת האגף: גב' קרן מרבדיאן

תחומי אחריות

האגף לניהול ההון האנושי אחראי על התווית המדיניות ותהליכי העבודה לניהול ההון האנושי ברשות, על ניהול מקצועי וטיפול מיטבי של ההון האנושי וקידום רווחתו, על הובלת ופיתוח תהליכים ארגוניים ברשות ומתן כלים ניהוליים המסייעים למנהלים ולעובדי העירייה להשיג את יעדיהם והכל, בהתאם לחוק, לתקנות וההסכמים הקיבוציים.

בין תפקידי האגף

- ניהול מקצועי וטיפול מיטבי של ההון האנושי וקידום רווחתו של העובד.
- ניהול תהליכי איתור, מיון וגיוס של עובדים, ניהול תהליכי קליטת עובדים חדשים וניהול תקני ההון האנושי.
- ניהול יחסי העבודה ברשות, הסדרת תנאי העסקת העובדים ומיצוי זכויותיהם.
- טיפול בסיום העסקת עובדים, פורשים, סיום חוזה, פיטורין והתפטרות.
- ייעול ושיפור השירות לעובד, נגישותו וזמינותו והגברת שקיפות המידע לעובד.
- ניהול וייעול מערך דיווחי הנוכחות של עובדי הרשות והסדרתו.
- עדכון וכתובת נהלי עבודה וחזקת התרבות הארגונית ברשות.
- ייצוג הרשות בנושאים הקשורים עם ניהול ההון האנושי, בפני משרד הפנים וכלל משרדי הממשלה ובפני גופים ציבוריים אחרים.

נושאים מרכזיים שיטופלו בשנת תקציב 2026:

- שיפור השירות לעובדים וסיוע בהובלת תהליך שיפור השירות הפנים ארגוני.
- מיצוי זכויות עובדים לרבות בדיקת תנאי העסקה, הנגשת מידע ופגישות עם עובדים.
- יצירת הזדמנויות למיצוי הפוטנציאל האישי ופיתוח האופק אישי של כל עובד, עידוד מקצוענות ולימודים אקדמיים.
- הגברת תחושת השייכות הארגונית ורווחת העובד והידוק הקשר בין עובדי העירייה.
- קידום מצוינות עובדים.
- שיפור תהליך קליטה והערכה ומשוב לעובדים חדשים.
- ליווי הפורשים בתהליך הפרישה.



עיריית יהוד-מונוסון

אגף לניהול הון אנושי

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד 1 חציון	תוצר מדיד 2 לסוף השנה
14193	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	קידום וטיפוח רווחת העובדים	יזום, תכנון והפקת ימי גיבוש לעובדים	כחלק מתפיסה ארגונית של חיזוק הקשר בין העובדים לעירייה וגיבוש העובדים ברשות או ביחידות, הוחלט לתת השנה אפשרות למנהלים לגיבוש יחידתי.	קרן מרבדיאן וג'ני סילוק	רגיל	45	0	תתכן השתתפות העובד	1616000523	אין	קיום ימי גיבוש בלפחות 85% מיחידות העירייה
14194	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	חיזוק המחויבות של העובד לארגון	קפה וסימפטיה עם ראש העיר	כחלק מחיזוק הקשר בין העובדים לעירייה, בכל רבעון יוזמו עובדים חדשים לפגישה עם ראש העיר. בפגישה תתקיים היכרות אישית של ראש העיר עם העובדים, השיח יהיה חופשי וכל עובד יוכל להעלות כל נושא שיבחר לדיון.	שני שמריהו	רגיל	0	0		0	קיום שני מפגשים של קפה וסימפטיה עם ראש העיר.	קיום שני מפגשים של קפה וסימפטיה עם ראש העיר.
14499	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	קידום וטיפוח רווחת העובדים	הפסקות פעילות	כחלק מפעילויות רווחת העובד וחיזוק הקשר בין העובד לעירייה, נקיים הפסקות פעילות לעובדי העירייה במהלך השנה.	ג'ני סילוק	רגיל	20	0		1616000522	קיום שתי הפסקות פעילות	קיום שתי הפסקות פעילות
14500	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	חיזוק המחויבות של העובד לארגון	פגישות עם עובדי היחידות למיצוי זכויות	מתוך מטרה לבסס תרבות ארגונית של שקיפות, הוגנות ומקצועיות, צוות האגף יקיים שיחות אישיות עם כל עובד חדש למיצוי זכויות ויציע זאת גם לעובדים הקיימים.	מנהלת האגף וצוות האגף	רגיל	0	0		0	קיום שיחות אישיות עם 10 עובדים למיצוי זכויות	קיום שיחות אישיות עם 10 עובדים למיצוי זכויות
15782	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	קידום וטיפוח רווחת העובדים	קיום אירועים בחגים ובמועדים מיוחדים או חלוקת ש	כחלק מפעילויות רווחת העובדים, יתקיימו אירועים חגיגיים בחגים ובמועדים או יחולק ש.	קרן מרבדיאן וג'ני סילוק	רגיל	100	0		1616000522	קיום 3 פעילויות לרווחת עובדים	קיום 2 פעילויות לרווחת עובדים
16257	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	קידום וטיפוח רווחת העובדים	טקס הרמת כוסית לכבוד ראש השנה ולכבוד חג הפסח	כחלק מפעילויות רווחת העובד וחיזוק הקשר בין העובדים לעירייה, הנהלת העירייה מקיימת טקס הרמת כוסית חגיגי בשני חגים מרכזיים, חג הפסח וראש השנה, אליו מזמנים עובדי העירייה וגמלאי. בטקס יוענקו תעודות קביעות ודרגות אישיות לעובדים הזכאים לכך.	קרן מרבדיאן וג'ני סילוק	רגיל	60	0		1616000522	קיום טקס הרמת כוסית לפסח	קיום טקס הרמת כוסית לפסח

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדד 1 חציון	תוצר מדד לסוף השנה
17163	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	חיזוק המחויבות של העובד לארגון	אירועי מצטיינים ופורשים	אחת לשנה יערך הליך בחירה של עובדים מצטיינים וצוות מצטיין, בסוף ההליך יתקיים אירוע למצטיינים ולפורשים של אותה השנה, בו יוענק שי לכל פורש ושי לעובדים המצטיינים ולצוות המצטיין.	קרן מרבדיאן וג'ני סילוק	רגיל	15	0		1616000751	קיום שני אירועים - אירוע מצטיינים ואירוע פורשים.	
23064	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	חיזוק המחויבות של העובד לארגון	הנגשת מידע על זכויות עובדים	במסגרת שיפור השירות לעובדים והנגשת מידע על זכויות עובדים יופץ בכל רבעון 'הידעת' לעובדים.	קרן מרבדיאן ומורן אברון	רגיל	0	0		1616000752	הפצת לפחות שתי הודעות 'הידעת' לעובדים.	הפצת לפחות עוד שתי הודעות 'הידעת' לעובדים.
23065	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	חיזוק המחויבות של העובד לארגון	נוהל הערכה ומשוב לעובדים חדשים	במסגרת חיזוק המחויבות של העובד לארגון ייבנה נוהל הערכה ומשוב לעובדים חדשים בתקופת ניסיון. זאת מתוך מטרה לתת ליווי לעובד במהלך תקופת הניסיון. במסגרת הנוהל תערך עם העובד שיחת תיאום ציפיות ותינתן הערכה ומשוב על תפקודו כל חצי שנה.	קרן מרבדיאן	רגיל	0	0		0	בניית נוהל הערכה ומשוב לעובדים חדשים.	הטמעה וביצוע של נוהל הערכה ומשוב לעובדים חדשים.
23067	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	קידום וטיפוח העובדים	קייטנה לילדי עובדים	כחלק מפעילויות רווחת העובד, נקיים קייטנה לילדי עובדים בחודש אוגוסט במטרה לעודד הגעה של עובדים לעבודה בימי חופשת הקיץ ולשמור על רציפות תפקודית.	מנהלת האגף וג'ני סילוק	רגיל	30	0		1616000522		קיום קייטנה לילדי עובדים בחודש אוגוסט.
23188	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	קידום וטיפוח רווחת העובדים	ערכה לעובדים בעתות משבר	כחלק מפעילויות רווחת העובד וחזקת הקשר בין העובד לעירייה נשלח בעתות משבר לעובד ערכת אבל, או ערכה לעידוד עובד שנעדר מסיבות בריאותיות.	ג'ני סילוק	רגיל	20	0		1616000522	חלוקת ערכות לצורך	חלוקת ערכות בהתאם לצורך
23299	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	חיזוק המחויבות של העובד לארגון	הערכת עובדים	הובלת תהליך שנתי להערכת עובדים, בו יינתן לעובדים משוב והערכה על תפקודם וייקבעו יעדים לשנה הנוכחית.	מנהלת האגף	רגיל	0	0		0	השלמת תהליך הערכת עובדים שנתי בכל היחידות	



עיריית יהוד-מונוסון

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
29905	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	ניהול ופיתוח מאגרי מידע של משאבי אנוש כתשומה לקבלת החלטות	מחשוב תהליכי עבודה	במטרה לייעל את תהליכי העבודה באגף ולהפחית בירוקרטיה, נמשך בשינוי תהליכי העבודה לתהליכים מקוונים.	מורן אברון	רגיל	15	0		0	אפיון תהליך מקוון להגשת בקשות לפרסום משרות ולתוספות שכר.	יישום והטמעה של התהליך המקוון להגשת הבקשות.
32460	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	חיזוק המחויבות של העובד לארגון	כנס לעובדים חדשים	במסגרת חיזוק המחויבות של העובד לארגון, נקיים כנסים לעובדים חדשים.	מורן אברון	רגיל	5	0		0	קיום כנס לעובדים חדשים.	קיום כנס לעובדים חדשים.



אגף מערכות מידע ולוגיסטיקה

מנהל האגף: מר רם אילן

תחומי אחריות

אגף מערכות מידע, מחשוב ולוגיסטיקה בראשות מנמ"ר העירייה אחראי על ניהול מערכות המידע והמחשוב של הרשות. תחומי האחריות כוללים הטמעת מערכות שונות לקידום והתייעלות של הרשות וכלל אגפיה, שיפור השירות לתושב, התאמת הרשות לנושאי אבטחת המידע וחוק הגנת הפרטיות, ניהול הרשת, תשתיות תקשורת, מחשוב ומערכות הטלפוניה. בנוסף, האגף מקדם את פרויקט "עיר חכמה" בהתאמה לטכנולוגיה הקיימת בארץ ובעולם, ומנהל את התחזוקה השוטפת של בניין העירייה.

נושאים עיקריים לשנת התקציב 2026:

- המשך קידום תשתיות טכנולוגיות, בקרות ניהול וחיישנים במרחב הציבורי ובמבנים עירוניים לשיפור רמת הבקרה, השליטה והשירות.
- קידום מערכות BI בעיקר לקידום השרות לתושב.
- קידום תשתיות פאסיביות ואקטיביות בפרויקטים בניה ברחבי העיר.
- הטמעת מערכות מידע חדשות המותאמות לצרכי השרות.
- שיפור סביבת מתן השירות והעבודה בבניין העירייה.





עיריית יהוד-מונוסון

אגף מערכות מידע ולוגיסטיקה

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
20430	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מערכות מידע	רכישת תחנות עבודה חדשות	החלפת תחנות עבודה ישנות בחדשות בהתאם לתכנית עבודה עקב דרישת התאמת מערכת ההפעלה	טכנאי מחשוב	רגיל	30	0		1613000561	החלפה של 30 מחשבים	השלמת של עוד 20 מחשבים
26368	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מערכות מידע	החלפת מדפסות ארגוניות	ביצוע ההחלפה לאחר מכרז משכ"ל של כלל מדפסות הארגון	רמי אילן	רגיל	0	0		1613000560	ההחלפת 42 מדפסות	
26377	שמירה על החוסן והאיתנות של העירייה	אבטחת מידע	ביצוע סגמנטציה ברשת הארגונית	ביצוע חלוקה ושנוי באגפי הארגון לסגמנטים שונים	טכנאי מחשוב	רגיל	3	0		1613000540	ביצוע שינוי באגף 1	שינוי באגף נוסף
26383	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	טיפול בתשתיות	תשתיות מוליטימדיה לאחר שיפוץ המוקד	התאמת מסך מגע לתפעול קל של המוליטימדיה במרכז הפעלה ושדרוג נוסף בנושא הקול ותצוגה של מצלמות כולל מצלמת זום	טכנאי	רגיל	2	0		1613000561	רכש מסך מגע 1 (טאבלט) ודוחס 1	
26384	שמירה על החוסן והאיתנות של העירייה	תחזוקת בניין העירייה	שיקום בניין העירייה	1. שיקום המבנה מבפנים. 2. הדבקת ריצוף במסדרונות 3. החלפת דלתות ופרקטים בחדרים. 4. תיקונים כלליים	רמי אילן	תב"ר	300	0		0	50% מחדרי מסדרון קומת כניסה	השלמת חדרי קומת כניסה
29914	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	אבטחת מידע	ביצוע תיקונים בהתאם לדוח סקר סיכונים וחדירות	לאחר קבלת הדוח ביצוע פעולות מידיות לתיקון הליקויים	טכנאי מחשב	רגיל	0	0		0	תיקון 5 ליקויים קריטיים	נוספים ליקויים
32429	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	טיפול בתשתיות	תשתיות ומחשבים במרכז שרות לתושב	ביצוע ומעקב אחר התקנת תשתיות במרכז שרות לתושב החדש והעברת מחשבים מהעירייה	מערכות מידע	תב"ר	30	0		0	100% התקנת קווי תקשורת ונקודות תקשורת והגדרתן.	העברת מחשבים כ- 30 מחשבים והתקנתם
32430	שמירה על החוסן והאיתנות של העירייה	מערכות מידע	מכרז למערכות הליבה של הרשות	שיתוף עם אף הגזברות ביציאה למכרז למערכות הליבה של הרשות: כספים, רכש, חינוך, משאבי אנוש וכו'	רמי אילן	תב"ר	0	0		0	בחירת יועץ ויציאה למכרז	
32431	עיר ירוקה ומקיימת	טיפול בתשתיות	חיישני לורה	הטמעת חיישנים נוספים במרחב הציבורי כגון: חיישני חשמל, חיישני השקיה וכו'	רמי אילן	תב"ר	0	0		0	חשמל - הטמעת כ- 10 ארונות ליניסיון השקיה - הטמעת 2 אתרים לבדיקה	
32432	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	מערכות מידע	הטמעת מערכות AI	הטמעת מערכות AI ובוט לתהליכים פנים ארגוניים לקבלת מידע לעובד ממערכות הגביה, השכר ומשאבי אנוש	רמי אילן	רגיל	0	0		1613000560	הטמעה של 20% גישה למידע	שיפור של עוד 10% בגישה למידע

אגף שיפור פני העיר

מנהל האגף: **מר שרון לוי**

כללי

אגף שיפור פני העיר, אמון על חזות העיר, הגינות והנוף העירוני, תחזוקה שוטפת במרחב הציבורי, תברואה והדברה, ווטרינריה, חשמל ותאורה וזאת בכדי להבטיח לתושבים איכות חיים גבוהה בעיר יהוד-מונוסון.

המרחב העירוני הוא כרטיס הביקור של העיר ולכן אנו מחויבים לרמת איכות גבוהה של שירות לתושב שהינו אבן יסוד בכל הקשור לפעילות האגף- שירות איכותי ומקצועי לשביעות רצון התושב.

אנו מאמינים בשיתוף ואמון הציבור בעבודת האגף, תוך קידום פעילויות משותפות במרחב העירוני.

האגף פועל להעלאת איכות החיים בעיר ומקדם סביבה נקייה ובריאה יותר בכל שעות היום והלילה ובכל תנאי מזג אוויר.

עבודתנו מתבצעת בשיתוף פעולה מלא עם כלל מחלקות והאגפים ברשות ומבוססת על עובדי האגף הפועלים באחריות, במקצועיות, במסירות ובאהבת העיר.

אחריות האגף:

- שמירה על ניקיון המרחב הציבורי.
- טיפוח ופיתוח הגינות והנוף העירוני.
- פינוי וטיפול בפסולת- אשפה וגושית.
- ניהול תחום התברואה ובריאות הציבור.
- ניהול תחום החשמל והתאורה.
- התייעלות אנרגטית תוך חסכון בעלויות.
- תחזוקה שוטפת במרחב הציבורי.
- ניהול תחום ווטרינרי.





נושאים מרכזיים שיטופלו בשנת תקציב 2026:

- טיפול ופיתוח הגינות והמרחב הירוק- שימור וטיפול הקיים, פיתוח ושדרוג גינות, שיפור ניקיון הגינות הציבוריות, טיפול ושדרוג תשתיות מים, נטיעות עצים והרחבת הצללה העיר, תוך דגש על חסכון במים ונראות אחידה ומטופחת.
- עידוד והטמעת תחום מחזור- צמצום כמויות פסולת, חסכון בעלויות ושמירה על עיר בריאה וירוקה.
- שמירה על ניקיון המרחב הציבורי- המשך הטמעת טכנולוגיות לניטור בזמן אמת, מימוש תוכניות עבודה, הטמעה והסברה לתושבים בנושא שמירת הניקיון במרחב הציבורי.
- תחזוקת תשתיות וריהוט רחוב- טיפול איכותי בתקלות שבר ותיקונים, צביעה, חידוש ריהוט רחוב ותחזוקת מתקני משחק, תוך יצירת אחידות ושיפור נראות.
- חשמל ותאורה- שדרוג תשתיות חשמל ותאורה במרחב העירוני.



אגף שיפור פני העיר

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
20558	שמירה על החוסן והאיתנות של הכלכלית העירונית	איכות הסביבה	חסכון בעלויות פינוי אשפה ביתית בהשוואה לאשתקד	חסכון בעלויות פינוי אשפה ביתית בהשוואה לאשתקד	דוד בלזברג	רגיל	0	0	חסכון ב-40% הוצאה בגין פינוי אשפה רטובה בהשוואה לתקופה בשנה קודמת	1712300752	חסכון ב-40% הוצאה בגין פינוי אשפה רטובה בהשוואה לתקופה בשנה קודמת	חסכון ב-40% הוצאה בגין פינוי אשפה רטובה בהשוואה לתקופה בשנה קודמת
23117	פעילות תרבות, קהילה ופנאי עשירה ומגוונת	איכות הסביבה	קיום ארוע עירוני למניעת צער בע"ח	קיום ארוע עירוני להעלאת המודעות לצער בע"ח בקרב תושבי העיר	דר זהר הלוי כפרי	רגיל	15	0	שוטף	1714200780	קיום אירוע 1	קיום אירוע 1
23153	עיר ירוקה ומקיימת	שימור הנוף העירוני	שתילת פרחים עונתיים	שתילת פרחים עונתיים בצירים ראשיים וככרות העיר, בהתאם לעונות השנה	שרון לוי	רגיל	0	0		1746000750	שתילת 80,000 פרחים בחציון	שתילת 160,000 פרחים עד סוף שנה
23159	פיתוח המרחב הציבורי	שימור הנוף העירוני	מתקני משחק	שימור התקן לתחזוקת מתקני משחק בשצ"פים	נועם משעל	רגיל	169	0		1746000751	שימור התקן ל-28 שצפ"ים	שימור התקן ל-28 שצפ"ים
26320	פיתוח המרחב הציבורי	איכות הסביבה	שדרוג	החלפת אשפתונים במרחב הציבורי	נועם משעל	תב"ר	200	0		0	5 אשפתונים בחציון	10 אשפתונים בשנה





עיריית יהוד-מונוסון

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
29942	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	מכרזים	מכרז כח אדם	איוש משרת סגן מנהל אגף שפ"ע לגינון, קליטה וחניכה	שרון לוי	רגיל	0	0		1711000110	איוש משרת סגן מנהל אגף שפ"ע לגינון	איוש משרת סגן מנהל אגף שפ"ע לגינון
29944	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מכרזים	מימוש מכרז חדש לתחזוקת מתקני משחק-א.ד. מתקני משחק-א.ד. מתקני משחק	מימוש מכרז חדש לתחזוקת מתקני משחק-א.ד. מתקני משחק	נועם משעל	רגיל	169	0		1746000751	עמידה ב-50% בת"ע אחזקת מתקני משחק	עמידה ב-100% בת"ע אחזקת מתקני משחק
29945	עיר ירוקה ומקיימת	ניהול משק המים	החלפת רכיבי תקשורת במערכת הבקרה מרחוק	בעקבות שינוי מגמה במשרד התקשורת אנו נדרשים להתאים את המערכות הבקרה מרחוק לתקשורת לדור 4/5	שרון לוי	תב"ר	110	0		0	החלפת רכיבים ושדרוג ל-4 גינות	החלפת רכיבים ושדרוג ל-8 גינות
29946	עיר ירוקה ומקיימת	שימור הנוף העירוני	שתילה	שיקום ושתילה של ערוגות ברחובות פנימיים ברחבי העיר	שרון לוי	תב"ר	2500	0		0	שיקום ושדרוג ערוגות ב-8 רחובות	שיקום ושדרוג ערוגות ב-16 רחובות
29947	עיר ירוקה ומקיימת	איכות הסביבה	הפעלת מחלקת קיימות	הפעלת מערכי קיימות בהתאם לתוכנית העבודה העירונית בהתאם למכרז קיים	שרית סלע	רגיל	60	0		1711000750	מימוש 60% מתוכנית העבודה השנתית בנושא קיימות	מימוש 100% מתוכנית העבודה השנתית בנושא קיימות
32472	עיר ירוקה ומקיימת	הצללת העיר	הצללה באמצעות נטיעת עצים במרחב הציבורי	הצללה באמצעות נטיעת עצים במרחב הציבורי	שרון לוי	תב"ר	180	0		0	נטיעת 100 עצים ברחבי העיר	נטיעת 200 עצים ברחבי העיר
32474	עיר ירוקה ומקיימת	שימור הנוף העירוני	ביצוע סקר עצים העיר	ביצוע סקר עצים ברחבי העיר	שרון לוי	תב"ר	400	0		0	ביצוע סקר עצים ל-50% מכמות העצים	ביצוע סקר עצים ל-100% מכמות העצים
32489	פיתוח המרחב הציבורי	חסכון באנרגיה ותאורה	בדיקות חשמל למרכזיות תאורה	בדיקות חשמל למרכזיות תאורה	מאור עייש	תב"ר	120	0		0	ביצוע בדיקות חשמל ל-30 מרכזיות תאורה	ביצוע בדיקות חשמל ל-60 מרכזיות תאורה
32490	פיתוח המרחב הציבורי	איכות הסביבה	בדיקת יציבות עמודי תאורה	בדיקת יציבות עמודי תאורה	מאור עייש	תב"ר	1050	0		0	בדיקת יציבות ואישור ל-400 עמודי תאורה	בדיקת יציבות ואישור ל-700 עמודי תאורה
32491	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	חסכון באנרגיה ותאורה	בדיקת חשמל למקלטים	בדיקת חשמל למקלטים	מאור עייש	תב"ר	24	0		0	השלמת בדיקת חשמל ל-12 מקלטים	השלמת בדיקת חשמל ל-24 מקלטים
32492	פיתוח המרחב הציבורי	חסכון באנרגיה ותאורה	שדרוג כולל לתשתיות תאורה ברחובות	שדרוג כולל לתשתיות תאורה ברחובות	מאור עייש	תב"ר	4000	0		0	שדרוג תשתיות תאורה ב-3 רחובות	שדרוג תשתיות תאורה ב-6 רחובות
32493	המשך קידום החוסן הקהילתי	שירות לתושב	שיפור מכונות והערכות לחרום	רכישת ציודים לחרום: 6 פנסים, 1 פרוזקטור, 2 כבלים/ תופים, 2-1 גרנטורים 5KVA	מאור עייש	תב"ר	14	0		0	השלמת רכישת 2 גרנטורים	השלמת רכישת 2 גרנטורים

אגף שירות לתושב

מנהל האגף: **מר ליאור בוקר**

כללי

אגף השירות ייעודו במימוש חזון הנהלת העיר, אשר שם את התושב כלקוח מרכזי ומעניק לו חווית שירות מצוינת. האגף יפעל לאורם של ערכי השירות: **קלות** – מידע ברור ונגיש על שירותים. **מקצועיות** – תאום בין יחידות בטיפול בלקוח, שירות הנשען על ידע עדכני וזמין, תהליכים יעילים, מהירים, תוך זמן מוגדר. **רגישות** – יחס אישי ומסביר פנים, רגישות, הקשבה ואמפתיה.

אחריות האגף

- מענה לפניות ובקשות תושבים.
- ניהול והכוונת "מרכז שירות לתושב" שיוקם במהלך השנה.
- אינטגרציה בין יחידות העירייה למתן שירות ומענה לתושבים.
- שיפור רמת ואיכות השירות של אגפי העירייה כלפי התושבים ובין אגפי העירייה השונים.
- מתן כלים מעשיים לעובדים/ות לשיפור שירותי העירייה ואיכות השירות הניתן על-ידי עובדיה.
- הפעלת מוקד עירוני מקצועי, זמין 24/7 אשר מהווה "הלב הפועם" של העיר.
- הפעלת הספרייה העירונית.
- ריכוז מערך התחבורה בעיר (מול משרד התחבורה והחברות המפעילות).
- הטמעת כלים חדשניים לשיפור השירות לתושבים.

נושאים מרכזיים שיטופלו בשנת תקציב 2026:

- הקניית מיומנויות חדשות ושיפור חווית השירות של עובדי העירייה.
- הקמה וניהול "מרכז שירות לתושב" אשר ייתן מענה של שירותים עירוניים וממשלתיים לתושבי בעיר.
- ליווי התושבים הרוכשים / מתאכלסים בשכונות גדות ושחקים.
- מתן כלים מעשיים לבקרה, מדידה ושיפור שירותי העירייה ואיכות השירות הניתן לתושבים.
- הפעלת המוקד העירוני - 24/7, מקצועי, יוזם ואקטיבי - בשגרה.
- הטמעת כלים דיגיטליים מבוססי בינה מלאכותית.



עיריית יהוד-מונוסון

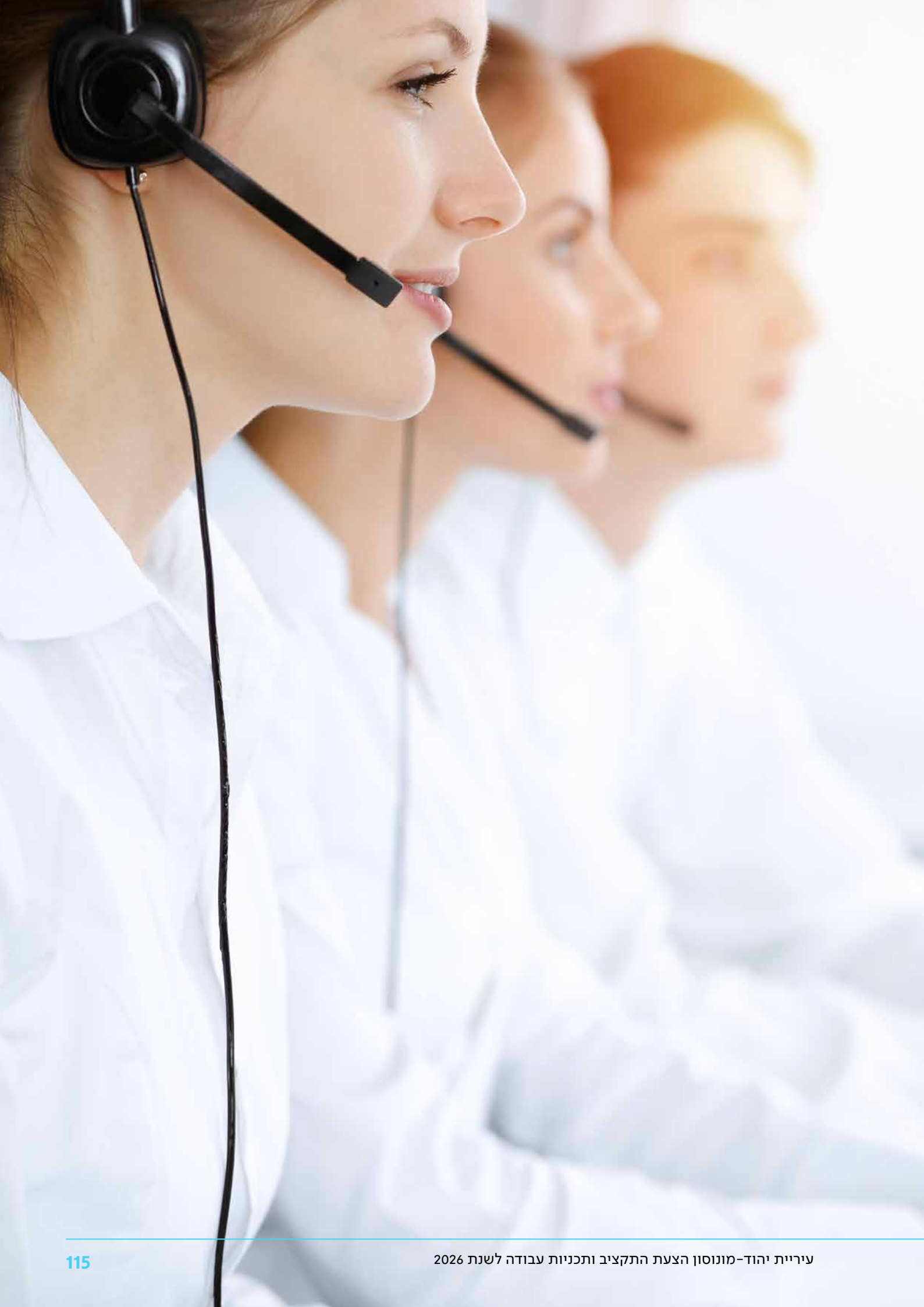
מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד 1 חציון	תוצר מדיד לסוף השנה
20437	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	עדכון מדדי שירות עירוניים	עידוד שיפור השירות והטמעת מלאכותית לשיפור השירות הדיגיטלי לתושב	הטמעת מערכות חכמות לשם דיוק עבודת עובדי העירייה במשרדים ובשטח	מנהל האגף	רגיל	177	0		1613100750	שימוש רב בסוכנת "יהודית" והורדת כמות פניות למוקד עירוני ומשרדי העירייה- ירידה של 20% בכמות המגיעים לירידה של 20% בכמות המגיעים לעירייה/ מרכז שירות.	צריכת שירותים על ידי סוכן AI אפליקציות לעובדים ומנהלים מדידת ביצועים. ירידה של 20% בכמות המגיעים לעירייה/ מרכז שירות.
20438	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מתן מענה לפניות התושבים באופן מהיר, מקצועי, יעיל ואדיב	מוקד מקצועי ומחלקת פניות ציבור יעילה ושירותית	מענה מהיר ויעיל לטיפול בפניות תושבים למוקד ולמחלקת פניות ציבור כולל בקרה והיזון חוזר.	מנהל האגף	רגיל	1000159	0		1761000750	שביעות רצון של 80% מן התושבים הפונים, על פי מדד בסקרי שירות. ירידה של 20% בכמות פניות שירות במוקד על נושאים שהם בגדר "שגרה".	שביעות רצון של 80% מן התושבים הפונים, על פי מדד בסקרי שירות. ירידה של 20% בכמות פניות שירות במוקד על נושאים שהם בגדר "שגרה".
20492	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	סיוור תושבים בעיר	סיוור משותף עם תושבים בעיר לשיפור ומתן מהירים ויעילים	סיוורים ממקדים בשכונות במטרה להעלות צרכים ופתרונם.	מנהל אגף השירות	רגיל	0	0		1613100750	שביעות רצון של 90% מן התושבים הפונים לאגף לקבלת שירות או הלנה על שירותי העירייה	שביעות רצון של 90% מן התושבים הפונים לאגף לקבלת שירות או הלנה על שירותי העירייה
26313	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	תרבות ואירועים	הגדלת כמות מנויים בספרייה מ-3 אלף ל-6 אלף	תוספת חצי תקן לספרייה, גיוון פעילויות לכלל הגילאים, רכש ספרים חדשים והכנסת כלים דיגיטליים	מנהל הספרייה	רגיל	75	75	קול קורא משרד התרבות והספורט	1618000750	הגדלת כמות מנויים ל-6 אלף	הגדלת כמות מנויים ל-6 אלף
26314	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	שיפור יכולות ומיומנויות השירות של המנהלים והעובדים ברשות	-המשך הכשרות פיתוח מנהלים -הכשרות למזכירות האגפים -פיתוח אוכלוסיות נוספות בתחום השירות	מנהל האגף	רגיל	90	0		1613100750	שיפור מיומנויות העובד ושימוש בכלים חכמים בעבודה שוטפת	שביעות רצון של 90% מן התושבים הפונים מן השירות שניתן מאגפי העירייה
26315	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	הקמת מרכז שירות לתושב	הקמת מרכז שירות אחוד שבו כלל השירותים לתושב יהיו במקום אחד.	מנהל אגף השירות	תב"ר	0	0	תב"ר חכ"ל מבנה מרכז שירות	1613100750	פתיחת מרכז שירות לתושב בחציון א' של שנת 2026	שביעות רצון תושבים שפקדו את המרכז וקיבלו שירות (סקרים יעודיים)
32330	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	שיפור רווחת התושב	הובלת אכלוס "שכונת גדות" וליווי התושבים הראשונים בשכונה	156 משפחות יתאכלסו בשכונת גדות הנבנית, נדרש ללוות אותם בתהליך הקליטה ובחודשים הראשונים לאור העובדה שהם יגורו בשכונה שנבנית.	מנהל אגף השירות לתושב	רגיל	0	0		0	אכלוס ו"קליטה רכה" של התושבים הראשונים בשכונה- שביעות רצון מלאה מתהליך הקליטה.	שביעות רצון והבעת אמון בעירייה- על פי סקרים של חברת זווית, היעד הוא להגיע ל-95% שביעות רצון



עיריית יהוד-מונוסון

אגף שירות לתושב

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
32331	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	שירותים עירוניים חדשניים לתושב	שיפור מערך התחבורה הציבורית בעיר	עבודה עם משרד התחבורה והחברה הזכיינית "מטרופולין" על מנת לשפר ולטייב את קווי התחבורה בעיר, לרבות הוספת קווים ושירותים	מנהל אגף שירות לתושב	רגיל	11	0		1613100750	שיפור והוספת קווים בעיר	שיפור של לפחות 30% בשביעות רצון באמצעות סקר נוסעים שיופץ במחצית שנת 2026
32459	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	שיפור שירות הניתן על ידי מחלקות העיריה	ליווי והטמעת כלי שירות חדשניים באגפי ומחלקות העיריה לשם שיפור איכות השירות	מנהל אגף השירות לתושב	רגיל	150	0		1613100750	שיפור חווית השירות של התושב בפניות דיגיטליות - ירידה ב 20% החוזרות ב- 50% לעירייה	שיפור מענה לתושבים על פי מדדי סקרים, חוות דעת קהל ירידה בכמות ה"פניות החוזרות" ב- 50%
32461	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	העלאת המוכנות העירונית לשעת חירום	מוכנות מכלול עיבוד נתונים לחירום	מכלול עיבוד הינו מכלול חדש שהוקם בהנחיית מנכ"ל העיריה, תפקידו לרכז את הנתונים והמידע הרשומי בחירום וממנו להוציא תובנות לשאר המכלולים.	מנהל אגף שירות לתושב	רגיל	0	0		1613100750	שיפור במוכנות והישגים בתרגילים	הטמעת מערכת עיבוד נתונים בחירום
32488	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	שירותים עירוניים חדשניים לתושב	הקמת יחידה אסטרטגית באגף השירות	שירות אנליסט במיקור חוץ בשלב ראשון על מנת לנתח ולעבד נתונים רשות ומהם לקבל החלטות מושכלות יותר	מנהל אגף השירות לתושב	רגיל	156	0		1613100750		תוצרים רלבנטיים שיעזרו להנהלה לקבל החלטות טובות יותר



אגף ביטחון, אכיפה וחירום

מנהל האגף: מר אריאל גרפי

כללי

האגף פועל למתן מענה אפקטיבי למשימות הביטחון, אבטחה, אכיפה והגברת תחושת הביטחון של תושבי העיר, איתור מפגעים וביצוע פעולות להקטנת סיכונים ושמירה על בטיחות העובדים ותלמידי מוסדות החינוך ובכלל האירועים עירוניים.

האגף מהווה מוקד ידע בתחומי הביטחון, בטיחות ושירותי חירום לכלל יחידות העירייה והמוסדות הפועלים תחת אחריות העירייה, מתאם ומוביל את המענה העירוני לאירועי חירום בהתאם לתרחישי הייחוס.

בין תפקידי האגף:

- העלאת כשירות עובדי העירייה, יח' הסע"ר והחילוץ, המקלטים הציבוריים ומחסני החירום למתן מענה מיטבי בשעת חירום.
- ניהול מערך הביטחון במרחב העירוני באמצעות שילוב של נהלים, אמצעים טכנולוגיים וכוח אדם: קב"טים, שיטור עירוני, פיקוח עירוני, סייר מוס"ח.
- ניהול מערך האבטחה במוסדות חינוך עפ"י הנחיות משטרת ישראל.
- ניהול מערך האבטחה במוסדות העירייה.
- הובלת תחום ההערכות לחירום ומוכנות העירייה להתמודדות עם תרחישי חירום שונים.
- מתן מענה לתושבי העיר ויחידות העירייה בנושאי בטחון שוטפים.
- יישום תכנית בטיחות בעבודה.

נושאים עיקריים שיטופלו בשנת התקציב 2026:

- צמצום טווח התגובה לטיפול בפניות המוקד, באירועי חירום ובניית שגרות עבודה יעילות.
- הכשרת הפקחים המסייעים והעירוניים למתן שרות מקצועי, אדיב ושירותי.
- העלאת הכשירות והמוכנות המבצעית של עובדי אגף הביטחון.
- העלאת רמת הכשירות העירונית לאירועי חירום עפ"י תרחיש הייחוס.
- המשך פריסת מצלמות ביטחון, מצלמות LPR ולחצני מצוקה ברחבי העיר.
- המשך בקרה, תחזוקה ושמירה על תקינות המקלטים הציבוריים הפרוסים ברחבי העיר.
- ייעול ושיפור עבודת אגף הביטחון מול המוקד העירוני.



עיריית יהוד-מונוסון

אגף ביטחון, אכיפה וחירום

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
23181	המשך קידום החוסן הקהילתי	בטיחות	סקרי בטיחות שנתיים וטיפול בליקויים	סקרי בטיחות שנתיים, עפ"י חוזר מנכ"ל משרד החינוך יש לבצע סקרי בטיחות במוס"ח להסרת מפגעים וליקויי בטיחות והטיפול בהם	מנהל מחלקת בטיחות וממונה הבטיחות מטעם חברת אניגמה	רגיל	500	0		1722000753	כלל בתי הספר וגני הילדים יהיו בתהליך עבודה שוטף לתיקון הליקויים עד לשיפוצי הקיץ	כלל בתי הספר וגני הילדים יפתחו את שנה"ל 26-27 ללא ליקויי בטיחות
23183	המשך קידום החוסן הקהילתי	כבוי אש	סקר מערכות כבוי אש במבני ציבור	הטמעת ההוראות החדשות בנושא כבוי אש במוסדות העירייה. הנחיות הניתנות ע"י המפקח מרשות הכבאות	מנהל מחלקת בטיחות וממונה הבטיחות מטעם חברת אניגמה	רגיל	83	0		1722000753	קבלת אישורי כבאות למבני ציבור שמופיעים בתכנית העבודה (תכנית המשך מ 2025)	קבלת אישורי כבאות למבני ציבור שמופיעים בתכנית העבודה (תכנית המשך מ 2025)
23185	המשך קידום החוסן הקהילתי	העלאת המוכנות העירונית לשעת חירום	תרגול ליחידת הסער' + יחידת המחלץ 02 העירונית וגיוס מתנדבים נוספים ליחידה	הכשרת יחידת הסער' בשיתוף פקע"ר ונושאים נוספים בתחום ליווי העיר בחירום. הגדלת מס' המתנדבים ביחידת המחלץ 02 העירונית. ביצוע לפחות תרגול אחד גדול ליחידת הסער'.	מנהל אגף ביטחון, אכיפה ושע"ח + מפקד יח' הסער'	רגיל	150	0		1722000781	הכשרת 10 מתנדבים נוספים למחלץ 02 + גיוס של 10 מתנדבים לתפקידים כלליים ביח' הסער'	ביצוע אימון כשירות לכלל היח'
23186	המשך קידום החוסן הקהילתי	העלאת המוכנות העירונית לשעת חירום	העלאת המוכנות של מקלטים בבניינים פרטיים - הכנה לחירום	סיוע וליווי לוועד בתים בפנימי ציוד ופסולת במקלטים בבניינים פרטיים, תבוצע אכיפה עפ"י חוק הג"א וחוק עזר עירוני. המשך סיורים בשיתוף נציגת תרבות הדיור וקמפיין פינוי מקלטים בבניינים משותפים	אריאל גר'י, אבן איתנה ותרבות הדיור	רגיל	0	0		0	ביצוע שבוע מרוכז במהלך חציון ב'	ביצוע שבוע מרוכז במהלך חציון א'
23187	המשך קידום החוסן הקהילתי	תחזוקת מצלמות והוספת אחרים נוספים	הוספת מצלמות בכניסות לעיר ובמרחב הציבורי	הגברת הביטחון ברחבי העיר באמצעות הוספת מצלמות במרחב הציבורי, לפי מנות של 150 אש"ח + הוספת לחצני מצוקה ברחבי העיר	אריאל גר'י, אריה כבתי ואגף מערכות מידע	תב"ר	500	0		0	הוספת מצלמות במהלך חציון א': 1. הוספת 15 מצלמות כ-15 מצלמות בפריסה עירונית. 2. הוספת 10 מצלמות + לחצני מצוקה באזור המאוכלס בשכונת גדות 3. המשך פריסת לחצני מצוקה ברחבי העיר	המשך הוספת מצלמות במהלך חציון ב', הוספת 15 מצלמות נוספות בפריסה עירונית. הוספת לחצני מצוקה במרחב הציבורי
23192	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	בטיחות	הדרכות והכשרות עובדים בתחום הבטיחות	הכשרות לעובדי בניין העירייה ולעובדי החוץ. יתקיימו הדרכות פרונטליות ע"י ממונה הבטיחות של העירייה + לומדות לנהיגה בטוחה בחורף ובקיץ + הדרכות עזרה ראשונה	מנהל מחלקת בטיחות וממונה הבטיחות מטעם חברת אניגמה	רגיל	40	0		1722000782	הדרכת נהיגת קיץ לכלל עובדי העירייה לקראת חודש אוקטובר	הדרכת נהיגת חורף לכלל עובדי העירייה לקראת חודש אוקטובר

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
23193	המשך קידום החוסן הקהילתי	העלאת המוכנות העירונית לשעת חירום	שיפור מוכנות מכלולי העירייה לשעת חירום	עדכון נהלים, ביצוע תרגיל רשותי בהתאם לתכנית העבודה של פקע"ר, השלמת הכשרות במרכז לאיתנות למס' 1+2 ברשות. קיום ועדות מל"ח, חיזוק המכלולים	מנהל אגף ביטחון, אכיפה ושע"ח	רגיל	0	0		0	קיום ועדות מל"ח כל רבעון. ביצוע תרגיל עירוני בהתאם לתכנית העבודה של פקע"ר עדיפות לתרגיל רעא"ד	קיום ועדות מל"ח כל רבעון
23194	המשך קידום החוסן הקהילתי	הגברת תחושת הבטחון במרחב הציבורי	תחזוקת מצלמות - מוקד רואה	הרחבת השימוש במצלמות הפרוסות בעיר.	אריאל גרג'י, אריה כבתי ומחלקת מערכות מידע	רגיל	80	0		1722000752	שמירה על תקינות המצלמות לאורך כל השנה. הוספת מערכת וידאו אנליטיקה	
23195	המשך קידום החוסן הקהילתי	הכשרות קב"טים	הכשרות קב"טים / מנהלים / קב"טים	שימור הכשירות של בעלי התפקידים באמצעות: רענוני מנב"ט, רענוני בטיחות, כנס ארצי, כנס פתיחת שנה"ל, כנס תרגיל ארצי	מנהל אגף ביטחון, אכיפה ושע"ח	רגיל	20	0		1616000521	השתתפות כלל הקב"טים ברענון מנב"טים, הכשרות וכנסים בהתאם למועדים שנקבעים על ידי משטרת ישראל ומשרד החינוך	השתתפות כלל הקב"טים ברענון מנב"טים, הכשרות וכנסים בהתאם למועדים שנקבעים על ידי משטרת ישראל ומשרד החינוך
23196	המשך קידום החוסן הקהילתי	העלאת המוכנות העירונית לשעת חירום	תרגיל ארצי במוס"ח, בכפוף לתכנית עבודה של משרד החינוך	תרגיל מצבי חירום במוס"ח להגברת המוכנות והמודעות של מנהלי, מורי עבודה ותלמידי בתי הספר.	קב"ט מוס"ח	רגיל	0	0		0	ביצוע תרגילים במוסדות החינוך בהתאם לתכנית העבודה של משרד החינוך ובהשתתפות כלל הגורמים הרלוונטיים	ביצוע תרגילים במוסדות החינוך בהתאם לתכנית העבודה של משרד החינוך ובהשתתפות כלל הגורמים הרלוונטיים
23197	המשך קידום החוסן הקהילתי	הגברת תחושת הבטחון במרחב הציבורי	שימור מצבת כ"א קיים	מצבת הפיקוח העירוני והפיקוח המסייע מלאות לחלוטין, יש לשמר את הכ"א על מנת לעמוד בכלל המשימות ולהגביר את תחושת הביטחון בעיר.	מנהל אגף ביטחון, אכיפה ושע"ח + מנהלת יח' האכיפה	רגיל	100	0		0	גיוס של כ 4 פקחים מסייעים ליו"ח הפיקוח המסייע ויוצב כ"א ביחידה	שימור מצבת כ"א ביחידת הפיקוח המסייע
26647	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	חניונים מנוהלים	תחזוקת ושדרוג חניונים ציבוריים	תחזוקת ושדרוג חניון אשכנזי, חניון משאיות, חניון נגרים, חניון בית העלמין וחניון האגף לשירותים חברתיים	מנהל אגף ביטחון, אכיפה ושע"ח	רגיל	60	0		1749000750	שמירה על תקינות החניונים שתחת האגף	שמירה על תקינות החניונים שתחת האגף
26648	המשך קידום החוסן הקהילתי	אבטחת בעלי תפקיד מחזיקי נשק אירגוני	ביצוע אימונים נשק תקופתיים לכלל מחזיקי הנשק האירגוני	בשנת 2026 תעלה רמת הכשירות של כלל נושאי הנשק הארגוני ברשות. יבוצעו אימוני נשק תקופתיים בהתאם להנחיית המשרד לביטחון לאומי ויתווספו אימוני ירי נוספים בהתאם להחלטת הרשות	מנהל אגף ביטחון, אכיפה ושע"ח (בעל מפעל ראוי)	רגיל	20	0		1722000780	ביצוע אימון ירי, לכל נושא נשק - כל רבעון	ביצוע אימון ירי, לכל נושא נשק - כל רבעון



עיריית יהוד-מונוסון

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
26650	המשך קידום החוסן הקהילתי	הגברת תחושת הבטחון במרחב הציבורי	הכשרות פקחים עירוניים ומסייעים	העלאת רמת הירי והלחימה של כלל הפקחים המסייעים, ציוד, זיווד ניידות, ביגוד ומכשירי קשר	מנהל אגף ביטחון אכיפה ושע"ח + מנהלת יח' האכיפה	רגיל	150	0		1722000750	יבוצע אימון ירי + קמ"ג כל רבעון	יבוצע אימון ירי + קמ"ג כל רבעון
29949	המשך קידום החוסן הקהילתי	הגברת תחושת הבטחון במרחב הציבורי	אבטחת אירועי תרבות	אבטחת אירועי התרבות ברחבי העיר באמצעות חברת אבטחה זוכת מכרז	מנהל אגף ביטחון אכיפה ושע"ח	רגיל	220	0		1752000751	קיום אירועי תרבות בעיר ללא פער אבטחתי ובהתאם להנחיות המשטרה והרישוי	קיום אירועי תרבות בעיר ללא פער אבטחתי ובהתאם להנחיות המשטרה והרישוי
29954	מתן שירותי איכותי לתושבי העיר	בטיחות	גרירת רכבים נטושים	גרירת רכבים נטושים מהמרחב הציבורי, מסייעת בהגדלת כמות החניות הפנויות ברחבי העיר ובהסרת מפגעים בטיחותיים	מנהל אגף ביטחון אכיפה ושע"ח	רגיל	30	0		1781000752	המשך גרירת רכבים מהמרחב הציבורי בהתאם לתכנית העבודה.	המשך גרירת רכבים מהמרחב הציבורי בהתאם לתכנית העבודה.
29955	המשך קידום החוסן הקהילתי	הגברת תחושת הבטחון במרחב הציבורי	הוצאות כלליות משמר אזרחי	גיוס מתנדבים נוספים למשמר האזרחי ושימור המתנדבים הקיימים באמצעות ערבי גיבוש ופעילויות העשרה	מנהל אגף ביטחון אכיפה ושע"ח	רגיל	21	0		1722100780	הגדלת יח' המשמר האזרחי ב 10 מתנדבים נוספים מעבר למה שגויסו בחציון א', סה"כ יגויסו 20 מתנדבים במהלך שנת 26	הגדלת יח' המשמר האזרחי ב 10 מתנדבים נוספים
29958	המשך קידום החוסן הקהילתי	הגברת תחושת הבטחון במרחב הציבורי	שמירה בבתי הספר- עבודה קבלנית	אבטחת מוס"ח באמצעות חברת אבטחה זוכת מכרז	מנהל אגף ביטחון אכיפה ושע"ח	רגיל	2472	0		1817100750	שמירה על מצבת כ"א באבטחת מוס"ח בעיר לאורך כל השנה	שמירה על מצבת כ"א באבטחת מוס"ח בעיר לאורך כל השנה
29960	המשך קידום החוסן הקהילתי	הגברת תחושת הבטחון במרחב הציבורי	תרגילים במוסדות חינוך	ביצוע תרגילים בבתי הספר (ירידה למקלט, רעידות אדמה, תפקוד מאבטחים וכו'..)	סגן מנהל אגף ביטחון אכיפה ושע"ח	רגיל	0	0		0	ביצוע תרגיל אחד גדול בכל מוסד חינוכי. ביצוע תרגיל לדוגמא במעונות יום.	ביצוע תרגילים במוסדות חינוך בהתאם לתכנית העבודה
29961	המשך קידום החוסן הקהילתי	שיפור מוכנות לחירום	שמירה על מוכנות וכשירות המוקלטים הציבוריים	ביצוע בקורות חודשיות במצב "שגרת חירום" בכל מקלט ומקלט בעיר על מנת לוודא שהמקלט ערוך ומוכן בכל רגע נתון לאירוע חירום	אחראי מקלטים	רגיל	0	0		0	מעבר על כל מקלט באופן שיטתי ותקופתי על מנת לאתר פערים בזמן אמת, סיורים ובקורות מתבצעים בהתאם לתכנית עבודה	מעבר על כל מקלט באופן שיטתי ותקופתי על מנת לאתר פערים בזמן אמת, סיורים ובקורות מתבצעים בהתאם לתכנית עבודה
32473	מתן שירותי איכותי לתושבי העיר	הגברת תחושת הבטחון במרחב הציבורי	צמצום מטרדי רעש בסביבת הבנייה בעיר	בעיר יש מס' אתרי בנייה שגורמים למטרדי רעש לתושבים, בשעות הפעילות המותרות, מטרת הפיקוח והשיטור העירוני לצמצם ולמזער את מטרדי הרעש	מנהלת יח' פיקוח	רגיל	0	0		0	צמצום קריאות מוקד על מטרדי רעש כתוצאה מעבודות בנייה ב 30% ברמה שנתית	צמצום קריאות מוקד על מטרדי רעש כתוצאה מעבודות בנייה ב 10%

לשכה משפטית

היועץ המשפטי העירוני: עו"ד רוני חלמיש

בין תפקידי הלשכה המשפטית:

- ייצוג העירייה בפני מוסדות המדינה וגורמים פרטיים.
- ייעוץ ומתן חוות דעת משפטיות לכלל אגפי העירייה ויחידותיה,
- השתתפות וליווי בכל ישיבות העירייה, לרבות ישיבות מועצת העיר, הנהלת העיר ובוועדות העירוניות השונות.
- כתיבת חוות דעת משפטיות.
- ניהול נכסי העירייה.
- התביעה העירונית.
- עריכה וניסוח של חוזים, מכרזים וניסוח מסמכים משפטיים.
- ייצוג העירייה בבתי משפט.
- ניהול עוה"ד החיצוניים.
- הכנת כתבי הסמכות לבעלי תפקידים, מחזיקי תיקים, עורכי דין, פקחי בנייה ופקחים עירוניים.
- סיוע בגיבוש מדיניות עירונית בנושאים בעלי השלכות משפטיות.
- מתן תשובות לשאלות משפטיות ממוקדות אד- הוק.
- ייצוג חקיקת עזר עירונית ועדכון חוקי עזר קיימים.
- סיוע משפטי בפניות בעניין חוק חופש המידע
- קיום קשר שוטף עם משרדי הממשלה: הפנים, האוצר והמשפטים.
- יעוץ משפטי שוטף לוועדות השונות של העירייה, ועדת מכרזים, ועדת תמיכות, ועדת התקשרויות, הועדה המקומית לתכנון ובניה וכו'.

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
32344	פיתוח המרחב הציבורי	הסדרת ספר נכסים עדכני	הסדרה ורישום נכסי מקרקעין של העירייה	הסדרה של נכסי המקרקעין של העירייה ורישומם על מנת לייצר ספר נכסים עדכני	עו"ד הילה שבירו	רגיל	0	0	ליווי משרד עו"ד המתמחה ברישום נכסים מקרקעין	0	ספר נכסים מעודכן . קבלת רשימה של נכסים שטרם הוסדרו	התחלת הסדרה של נכסים שיש להסדירם מול רמ"י, עמידה, רשות המסים וכו'
32345	פיתוח המרחב הציבורי	הסדרת נכסי מקרקעין	הקמת תשתית נכונה להסדרה של נכסי מקרקעין שטרם נרשמו על שם הרשות המקומית	לצורך הסדרת ספר הנכסים של העירייה יש ליצר תשתית משפטית מתאימה. כך שלאחר קבלת הנכסים שנדרש להסדירם - נוכל לפעול באופן מיידי להסדרתם	עו"ד הילה שבירו	רגיל	0	0		0	הסדרת התקשרויות ככל ונדרש עם משרדי עו"ד לצורך הסדרת הרישום הנכסים	התחלת הסדרת הנכסים



עיריית יהוד-מונוסון

לשכה משפטית

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד 1 חצי שנה	תוצר מדיד לטווח השנה
32346	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	תחום הביטוח	מערכת אוטומטית לניהול אישורי ביטוח	העברת הפיקוח על אישורי קיום ביטוחים של קבלנים חיצוניים למערכת אוטומטית שתאפשר בקרה פשוטה ונכונה יותר על אישורי קיום ביטוחים של קבלנים חיצוניים	שרית חנוך	רגיל	0	0		0	אפיון וקבלת הצעות למערכת מתאימה	הפעלת המערכת האוטומטית לניהול אישורי קיום הביטוחים
32347	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	תחום הביטוח	מערכת לניהול נזקי רכוש שנגרמים לעירייה	יצירת מערכת לניהול נזקי רכוש שנגרמים לעירייה – לצורך מעקב בקרה וגביית כספים	שרית חנוך	רגיל	0	0		0	אפיון והכנת כל הנדרש לצורך הקמת מערכת לניהול נזקי רכוש שנגרמים לעירייה – לצורך מעקב בקרה וגביית כספים	לניסיון הפעלת המערכת
32348	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	אכיפת עבירות תעבורה	הטמעת אכיפת עבירות תעבורה בהתאם לחוק	הטמעת אכיפת עבירות תעבורה בהתאם לחוק (תעבורה), תשע"ז – 2016 (הסמכת מפקחים, הדרכה, הטמעת העבירות במסופונים וסיוע בגיבוש מדיניות אכיפה מקומית) – לאחר שאושר במועצת העיר.	שרית קפלן, עו"ד	רגיל	0	0	0	0	הטמעת נהלים ואמצעים לאכיפת עבירות תעבורה של רוכבי אופניים ודומיהם	ביצוע בפועל של אכיפה
32349	פיתוח המרחב הציבורי	התביעה העירונית	מימוש סקר עבירות בניה	יישום סקר עבירות הבניה שנערך על ידי הוועדה המקומית לאכיפה בפועל – בשיתוף מחלקת הפיקוח על הבניה	שרית קפלן, עו"ד	רגיל	0	0	0	0	התחלת יישום הסקר בשיתוף מחלקת הפיקוח על התכנון והבניה	השלמת יישום הסקר
32462	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	קובץ חוקי עזר	הכנת קובץ מסודר של כל חוקי העזר של העירייה	העירייה מחויבת לפרסם את כל חוקי העזר. לצורך כך יש להכין קבצים מסודרים הכוללים את כל התיקונים שנעשו בעבר וליצר קובץ עדכני של כל חוקי העזר של העירייה	רוני חלמיש	רגיל	0	0	0	0	קובץ מעודכן של כל חוקי העזר כולל כל התיקונים שנעשו במשך השנים	הצעות לתיקונים לקובץ חוקי העזר
32463	עיר ירוקה ומקיימת	ייעול ושיפור עבודת הלשכה	סריקת מסמכים ישנים של הלשכה המשפטית למערכת העודכנית	טיוב וסריקה של כל הקלסרים הישנים שנמצאים בלשכה המשפטית למערכת המשפטית - עודכנית	רוני חלמיש	רגיל	0	0	0	0	טיוב של קלסרים ישנים והכנת המסמכים המיועדים לסריקה	לפחות 50% מהקבצים סרוקים במערכת העדכנית

כללי

מערך הדוברות, הסברה ופרסום אחראי על הפצה והנגשת כלל המידע לציבור ולתקשורת בכל הנוגע לפעילויות השוטפות של העירייה, עמדותיה ומדיניותה בנושאים שונים.

תחומי אחריות אגף הדוברות:

- אמון על הקשר עם כלל תושבות ותושבי העיר.
- אמון על חשיפת מידע רלוונטי ומהימן בשגרה ובחירום לכלל תושבות ותושבי העיר.
- אמון על הסברה וייצוג מדיניות הרשות כלפי התושבים והתקשורת
- אחראי על תדמיתה ומיתוגה של העיר, תוך חתירה מתמדת לשיפור והעלאת מיצובה ברמה העירונית והארצית.
- אמון על הקשר עם גופי התקשורת המקומיים והארציים.
- אחראי על ניהול אסטרטגיית התוכן וההסברה לתושבות ותושבי העיר, באמצעות ערוצי הפצה שונים במדיה המסורתית והחדשה.
- אחראי על יצירה ופרסום מידע מהותי ומשמעותי לרווחת תושבות ותושבי העיר.
- אחראי על תיאומים עם משרדי ממשלה שונים וגורמים רלוונטיים נוספים.
- אחריות משותפת עם אגף מנמ"ר על ניראות ועדכון האתר.
- אחראי על פרסום חוצות.
- אחראי על ניהול הנכסים הדיגיטליים של העירייה - רשתות חברתיות, וואטסאפ, יוטיוב ועוד.
- מעניק ייעוץ והנחייה מקצועית בנושאי תוכן, תקשורת, פרסום, הפצה וכתובה לכלל אגפי העירייה.
- אחראי לקידום קשרי החוץ של הרשות המקומית וחיזוק הקשר עם ערים תאומות ליהוד-מונוסון.

נושאים עיקריים שיטופלו בשנת התקציב 2026:

- שמירה על רמת הכשירות של מכלול מידע לציבור בשעת חירום.
- הנגשת והרחבת כלל ערוצי הקשר העירוניים עם בתי האב והעסקים בעיר.
- שיפור וייעול קשרי העבודה בין האגף לאגפים אחרים.
- ניהול מערך הניו-מדיה, פרסומי ושיווקי וניהול הקשר עם התושבים.
- טיפול במענה לפניות הציבור המגיעות ברשתות החברתיות.



עיריית יהוד-מונוסון

אגף הדוברות



מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד 1	תוצר מדיד 2
32475	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	עם הפנים לתושב	הנגשת מידע בחירות	שיפור מערך ההסברה בחירות, יידוע הציבור והעברת הנחיות בחירות בכל הפלטפורמות העירוניות, הכנת חומרי הסברה, הפקדה והפצה.	דוברת	רגיל	100	0	הפקת חוברת הסברה בנושא רע"ד, עריכת תרגילי חירום למכלול מידע לציבור בחירות, הגדלת מספר התושבים בקבוצות הוואטסאפ הייעודיות לשעת חירום ב-15%	1614000552	הפקת חוברת הסברה בנושא רע"ד, עריכת תרגילי חירום למכלול מידע לציבור בחירות, הגדלת מספר התושבים בקבוצות הוואטסאפ הייעודיות לשעת חירום ב-10%	השלמת 3 תרגילים למכלול מידע לציבור בחירות, הגדלת מספר התושבים בקבוצות הוואטסאפ הייעודיות לשעת חירום ב-15%
32476	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	פרסום פעילויות העירייה לכלל תושבי העיר	הגדלת ושיפור יידוע הציבור בפעילויות העירייה בשגרה, תוך שימוש במגוון פלטפורמות	פרסום אירועים עירוניים ועשייה עירונית של כלל האגפים לטובת תושבי העיר, שימוש בכלל הנכסים הדיגיטליים ובשילוט חוצות והרחבת מערך השלטים הדיגיטליים. ביצוע פעולות לטובת גידול מספר המשתתפים בקב' הוואטסאפ העירוניות, פרסום כתבות בעיתונות דיגיטלית וכתובה סביב אירועים עירוניים גדולים.	דוברת	רגיל	600	0	הכנת והפצת סקר בקרב משתתפים באירועים המחייבים הרשמה מוקדמת והצבת השאלה: "כיצד נחשפת לקיומו של האירוע?"	1614000750	הכנת והפצת סקר בקרב משתתפים באירועים המחייבים הרשמה מוקדמת והצבת השאלה: "כיצד נחשפת לקיומו של האירוע?"	גידול בכמות המשתתפים באירועים עירוניים וגידול בשביעות הרצון מדרכי קבלת המידע אודותיהם



עיריית יהוד-מונוסון

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
32477	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	פיתוח פלטפורמות פרסום לעירייה	הגדלת מספר החברים בקבוצות הוואטסאפ העירוניות (בול בשבילך)	העירייה מפיצה בימים אלה קישור לקבוצות וואטסאפ ייעודיות במגוון נושאים, פלטפורמה שתחליף את "בול בשבילך" במתכונת הקודמת. חשיפת התושבים לקבוצות וגידול במספר החברים בקבוצות במטרה להנגיש ולייעל את האירועים, פעילויות ושירותים לכלל התושבים.	דוברות	רגיל	50	0		1614000750	הגדלת מספר החברים בקבוצות העירוניות ל-5,000 חברים	הגדלת מספר החברים בקבוצות העירוניות ל-7,000 חברים
32478	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	עם הפנים לתושב	הגדלת מספר המשתמשים באזור האישי באתר העירייה	פיתוח רכיב המאפשר מעקב אחר מספר המצטרפים החדשים לאזור האישי, ומספר המתחברים ומחוברים לאזור האישי. הפקת קמפיין ייעודי שיעלה את המודעות של התושבים לאזור האישי	דוברות	רגיל	20	0		1614000750	פיתוח הרכיב וניתוח נתוני עבר ככל שניתן לגבי התושבים הרשומים והעושים שימוש באזור האישי	הגדלת מספר המשתמשים ב-15%
32479	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	חיזוק הקשר בין אגף הדוברות לאגפים האחרים בעירייה	שיפור וייעול קשרי העבודה בין האגפים והמחלקות האגפים לבין אגף הדוברות	ייעול תהליכי העבודה בין האגף לבין המחלקות והאגפים והקשר אל מול הספקים. חשיפת העובדים לכלל הפעילויות המתקיימות בעיר וחשיפת עבודת האגפים והמחלקות באמצעות ניוזלטר חודשי שיופץ לכלל העובדים	דוברות	רגיל	30	0		1614000750	6 ניוזלטרים בחציון הראשון, יצירת טפסים מקוונים שייעלו את העבודה השוטפת בין אגף הדוברות ליתר האגפים והמחלקות	12 ניוזלטרים במהלך השנה, הקפדה על עבודה בטפסים מקוונים לשיפור וייעול העבודה השוטפת
32480	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	עם הפנים לתושב	שיפור מערך הדוברות וההסברה	הדוברות אמונה על הסברה וייצוג מדיניות הרשות כלפי התושבים והתקשורת ועל הקשר עם התושבים. בין היתר, אחריות על יצירת ופרסום מידע מהותי ומשמעותי לרווחת התושבים. ביצוע תהליכי ייעול ושיפור עבודת מערך הדוברות וההסברה, מתוך מדיניות של הנגשת מידע וחשיפתו לכלל התושבים.	דוברת	רגיל	50	0		1614000750	חיזוק קשרי העבודה עם הספקים השונים והתאמת השירות לצרכי המערכת העירונית	גידול בשביעות הרצון ובאחוז התושבים הנחשפים למידע ולעשייה עירונית. לשם כך ייבנה סקר ייעודי.



מינהלת התחדשות עירונית - "תנופה"

מנהל המינהלת: **מר עמרי פלדמן**

תחומי אחריות

תפקיד המינהלת לנהל ולהניע תהליכי התחדשות בעיר בשקיפות מלאה ובאופן מקצועי, יעיל ומהיר, תוך שמירה על האינטרסים הכלל עירוניים והאינטרסים של התושבים - והכל בהתאם למדיניות העירונית.

תפקידנו ללוות את בעלי הדירות בתהליכי ההתארגנות לקראת התחדשות העירונית, לשקף לתושבים מידע מקצועי ואמין, לעמוד בקשר עם היזמים ולקדם תהליכים מול רשויות התכנון.

המינהלת מהווה גשר לחיבור בין כל בעלי העניין בתהליך: בעלי דירות, יזמים, עירייה, גופים ממשלתיים ועוד.

נושאים עיקריים שיטופלו בשנת התקציב 2026:

- קידום תכניות מתחמי התחדשות עירונית בוועדות התכנון השונות.
- קידום היתרי בנייה למתחמי ההתחדשות העירונית להם יש תב"ע מאושרת.
- ייזום נהלי עבודה ומדיניות עירונית לנושאי רוחב הקשורים בהתחדשות עירונית בשלביה השונים.
- מיקוד בקהילת מתחמי ההתחדשות כמנוע לקידום הפרויקטים בצורה נכונה, וכגורם נוסף להגברת הידע וחזקת הדיירים.
- ליווי הפרויקטים לקראת תקופת המימוש והביצוע של פרויקטי פינוי-בינוי, בדגש על ליווי העירייה של הדיירים המפונים.
- המשך שיתוף פעולה עם אגפי העירייה השונים בפרויקטים משותפים לטובת קהילת מתחמי ההתחדשות (שירותים חברתיים, שפ"ע, הנדסה, ועוד).
- חיזוק הקשר עם נציגויות הדיירים ו"מועדון הנציגויות".
- ייעול ושיפור עבודת אגף הביטחון מול המוקד העירוני.





מינהלת התחדשות עירונית - "תנופה"

משימה מ'	מטרת על	משימת אב	המשימה שם	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
26404	פיתוח העיר הוותיקה	פעולות הסברה	התחדשות עירונית (ו)משחק ילדים - פעילות קוץ הורים- ילדים בגינות ההתחדשות העירונית	שת"פ עם מח' אירועים: אירוע קהילתי בגינות, בצמוד למתחמי פינוי-בינוי. נציגי המינהלת מגיעים לשטח - ובמקביל תהיה פעילות חווייתית לילדים!	מנהל תחום חברה וקהילה	רגיל	15	16	הרשות להתחדשות עירונית	1732000750		קיום לפחות 3 אירועים - ב-3 גינות שונות הקרובות למתחמי ההתחדשות העירונית
26407	פיתוח העיר הוותיקה	חיבור כלל העירייה לתחום ההתחדשות העירונית	שולחן עגול עירוני לקידום פרויקטי העירונית	פורום התחדשות עירונית עם גורמי המקצוע הרלוונטיים בעירייה - לנושא התכנון וקידום מתחמים, ואחר לנושא המימוש	מנהל המינהלת	רגיל	0	0	הרשות להתחדשות עירונית	1732000750	קיום פורום התחדשות עירונית חודשי	קיום פורום התחדשות עירונית חודשי
26411	פיתוח העיר הוותיקה	קידום הסכמי פיתוח במתחמי ההתחדשות העירונית שלקראת ביצוע	חתימת הסכמי פיתוח וכתבי התחייבות במתחמי ההתחדשות העירונית שבשלב היתר בנייה	הסכם פיתוח: בן צבי-כנאלסון, יוצמן 48-52, קדושי מצרים 17-23, ביאקובסקי-קדושי מצרים-הרצל. כתב התחייבות: יוצמן 22-2, יוצמן 17-9, יוצמן 35-45	מנהל המינהלת	רגיל	7	8	הרשות להתחדשות עירונית	1732000750	חתימת 2 הסכמי פיתוח. חתימת 1 כתב התחייבות. חתימת 2 כתבי התחייבות.	חתימת 2 הסכמי פיתוח. חתימת 1 כתב התחייבות.
29919	המשך קידום החוסן הקהילתי	קשרי קהילה	הרצאות לגיל השלישי - במרכז יום לקשיש	בשיתוף האגף לשירותים חברתיים: הרצאות בנושא התחדשות עירונית וזכויות דיירים במרכז היום לקשיש בעיר. הרצאות המשך להרצאות שנערכו ב-2025.	מנהל תחום חברה וקהילה	רגיל	0	0		1732000750	קיום 4 הרצאות	קיום 2 הרצאות נוספות
29920	פיתוח העיר הוותיקה	חיבור כלל העירייה לתחום ההתחדשות העירונית	הכנה ובקרה על תכנית עבודה לשלב מימוש הפרויקטים	קידום תכנית עבודה לעבודת העירייה בכל הנוגע לשלב המימוש של מתחמי פינוי-בינוי	מנהל המינהלת	רגיל	2	2	הרשות להתחדשות עירונית	1732000750	הכנת תכנית עבודה	הטמעה עם מנהלי האגפים
29921	המשך קידום החוסן הקהילתי	קשרי קהילה	שת"פ עם לשכת עורכי הדין בישראל	הרצאות חינוכיות מטעם לשכת עורכי הדין לדיירים / נציגות על תהליכי התחדשות עירונית ונושאים משפטיים נוספים. אפשרות לייעוץ פרטני פרו-בזון מטעם הלשכה.	מנהל המינהלת	רגיל	0	0		1732000750	הרצאה פתוחה לתושבים ותחילת ייעוץ פרטני	-
32350	המשך קידום החוסן הקהילתי	קשרי קהילה	התנדבות בני נוער עם אוכלוסיות מיוחדות במתחמי ההתחדשות	שת"פ עם מח' נוער: רתימת בני נוער בתחום המחויבות אישית, לטובת התנדבות עם קשישים ובעלי מוגבלויות במתחמי פינוי-בינוי, לפי זיהוי צרכים משותף עם אגף שירותים חברתיים. ההכשרה לבני הנוער תכלול קורס ייעודי בהתחדשות עירונית.	מנהל חברה וקהילה	רגיל	5	6	הרשות להתחדשות עירונית	1732000750	השקת המיזם וחיבור בין בני נוער לבין דיירים	המשך ליווי דיירים



עיריית יהוד-מונוסון

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
32351	עיר ירוקה ומקיימת	קשרי קהילה	חידוש מרחבים ציבוריים ביקה למתחמי ההתחדשות	שת"פ עם אגף שפ"ע: חידוש מרחבי ציבורי ביקה למתחמי ההתחדשות עירונית בעיר, מתוך רצון עירוני להמשיך ולהשקיע גם במתחמים שילכו בעתיד לפינוי.	מנהל מינהלת	רגיל	2	2	הרשות להתחדשות עירונית	1732000750	חידוש במרחב ציבורי אחד (גינה/רחוב)	חידוש במרחב ציבורי נוסף (גינה/רחוב)
32352	המשך קידום החוסן הקהילתי	קשרי קהילה	פרויקט תיעוד מורשת קהילתית של מתחם התחדשות עירונית	שת"פ עם אגף שירותים חברתיים (משאבי קהילה): תיעוד אישי ומשפחתי - במקביל לתיעוד קהילתי והיסטורי. המטרה לערב את הקהילה הוותיקה ולשמר את המורשת של כל מתחם. לתיעוד יהיו תוצרים אישיים לדיירים וקהילתיים (כגון תערוכה).	מנהל תחום וקהילה	רגיל	20	23	הרשות להתחדשות עירונית	1732000750	תחילת פרויקט התיעוד: פרסום לדיירים וליקוט סיפורים מעניינים	תערוכת סיום הפרויקט
32357	המשך קידום החוסן הקהילתי	פעולות הסברה	הרצאות פתוחות לציבור	חידוש סדרת הרצאות פתוחות לציבור - פרונטלי או בזום.	מנהל מינהלת	רגיל	4	5	הרשות להתחדשות עירונית	1732000750	הרצאות קיום 2	קיום 2 הרצאות נוספות



תחום פעילות לשכת המבקר

מבקר העירייה הינו גוף סטטוטורי שהרשות המקומית נדרשת למנותו על-פי החוק ומהווה נדבך חשוב במערכת שלטון דמוקרטי תקין.

תפקידי מבקר העירייה הוגדרו בפקודת העיריות.

המבקר בודק אם פעולותיה של העירייה נעשו כדין בידי המוסמך לעשותן ותוך שמירה על טוהר המידות ועקרונות היעילות והחיסכון ובאם הן מועילות להשגת היעדים שנקבעו להן. המבקר אף בוחן האם מקיימת העירייה את ההוראות המחייבות אותה בהיותה גוף ציבורי; את ניהול הנכסים וההתחייבויות, ובכללו את ניהול החשבונות, דרכי השמירה על הרכוש, החזקת הכספים והשקעתם; האם ההחלטות התקבלו על-פי נהלים תקינים; והאם תיקנה העירייה את הליקויים עליהם הצביע מבקר המדינה, במידה שהיו כאלה.

נוכח תפקידו זה, נהוג לכנות בעל תפקיד זה גם "שומר סף".

מבקר העירייה עובד בהתאם לתוכנית עבודה שנתית.

תכליתה של הביקורת הפנימית היא לסייע לקידום מטרות הארגון ויעדיו ולשיפור דרכי עבודתו, תוך שמירת האינטרס הציבורי. לשם השגת תכלית זו, מספקת הביקורת הפנימית, המלצות, מידע, ניתוחים, הערכות וייעוץ הנוגעים לפעילויות שבוקרו ע"י מבקר העירייה.

חזון מבקר העירייה:

המבקר הינו שותף חשוב בתהליך שיפור השירות הציבורי ורואה בתפקידו שליחות ציבורית. משכך, המבקר מכוון את פעולותיו לשיפור תהליכי התפעול על מנת לקדם את רמת השירות והשקיפות לטובת הציבור הרחב תוך התמודדות עם אתגרים ובעיות בצורה פתוחה ובונה.

חזון המקצוע מושתת על האדנים הבאים:

- תרומה חיונית המכוונת את העירייה ערכית ומקצועית להשגת יעדיה.
- עידוד וקידום ערכים של שמירה על החוק, ניהול תקין וטוהר מידות.
- קיום ביקורת עצמאית, בלתי תלויה, אובייקטיבית ומיטבית.
- בדיקת פעילויות משמעותיות, תוך מתן ערך מוסף לעירייה.
- מתן שירות יעיל ואפקטיבי תוך מחויבות לשמירה על מיומנות מקצועית גבוהה.



יעדי היחידה לקידום בשנת התקציב 2026:

- **גיבוש, פרסום ומעקב אחר דו"ח ביקורת שנתי מקיף**
- הכנת דו"ח ביקורת שנתי בהתאם לדרישות החוק והתקנות, כולל ריכוז ממצאים רוחביים, מגמות וניתוח סיכונים ארגוניים.
- הצגת הדו"ח בפני הוועדה לענייני ביקורת ומעקב אחר מימוש המלצותיו.
- **ביצוע ביקורות עומק בהתאם לתוכנית העבודה**
- ניהול משאבים וניתוח הוצאות רוחביות בתחומים חוצי ארגון.
- ביקורת דיגיטלית ותשתיות מידע.
- בחינת מבנה העלויות והבקרה של מערך המלווים בהסעות.
- **מעורבות פעילה בעבודת הוועדה לענייני ביקורת ובצוות תיקון הליקויים**
- השתתפות שוטפת בדיוני הוועדה, ליווי מקצועי ביישום ההמלצות ובקרה על תיקון ליקויים.
- גיבוש מנגנון ממוחשב למעקב אחר מימוש ההמלצות והצגת דו"חות מצב תקופתיים.

מבקר העירייה

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
32279	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	הפקת דוח שנתי	גיבוש, פרסום דוח ביקורת שנתי מקיף	הכנת דוח ביקורת שנתי והגשתו בהתאם לדרישות החוק והתקנות, כולל ריכוז ממצאים רוחביים, מגמות וניתוח סיכונים ארגוניים. הצגת הדוח בפני המועצה ובפני הוועדה לענייני ביקורת ומעקב אחר מימוש המלצותיו.	מבקר העירייה	רגיל		0	0	0	0	הגשת דוח ביקורת לשנת 2025 עד ה 1/4/26
32280	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	פעולות ביקורת	ביצוע ביקורות עומק בהתאם לתוכנית העבודה	ניהול משאבים וניתוח הוצאות רחביות בתחומים חוצי ארגון. ביקורת דיגיטלית ותשתיות מידע. בחינת מבנה העלויות והבקרה של מערך המלווים בהסעות.	מבקר העירייה	רגיל		160	0		1612000750	סיום הביקורות בהתאם לתוכנית העבודה
32281	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	פעולות ביקורת	מעורבות פעילה בעבודת הוועדה לענייני ביקורת ובצוות תיקון הליקויים	השתתפות שוטפת בדיוני הוועדה, ליווי מקצועי ביישום ההמלצות ובקרה על תיקון ליקויים. גיבוש מנגנון ממוחשב למעקב אחר מימוש ההמלצות והצגת דוחות מצב תקופתיים.	מבקר העירייה	רגיל		0	0	0	0	קיום 5 ישיבות מתועדות בפרוטוקול במהלך השנה.
32282	פיתוח וקידום ההון האנושי והטמעת תרבות ארגונית מעודדת מצוינות	השתלמויות	השתלמויות מבקרים	קיום והשתתפויות בהשתלמויות מקצועיות למבקרים הפנימיים לצורך חיזוק הידע והעמקת בתחומי הביקורת המשתנים וטכנולוגיות חדשות.	מבקר העירייה	רגיל		10	0		1612000780	השתתפות בלפחות 2 השתלמויות מקצועיות



עיריית יהוד-מונוסון



רישוי וקידום עסקים

גב' יעל אור

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציון 1	תוצר מדיד לסוף השנה
32285	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	קידום עסקים	יצירת אזורי מסחר תוססים המשרתים את התושבים החדשים ומעודדים פעילות כלכלית "גדות"	1.מרכזי מסחר זמניים (POP-Up CENTERS): הקמת מתחמי מסחר זמניים במבנים יבילים או קונטיינרים משופצים, הכוללים בתי קפה, חנויות קטנות ודוכנים, כדי לספק שירותים מיידיים לתושבים. הוצאת מכרז לרוכלות באזור המאוכלסים בטרם הקמת מרכזי תעסוקה	יעל אור	רגיל	0	0	0	0	עבודת תכנון והכנה מקדימה לשלב האיכלוס	סיום עבודת תכנון והכנה מקדימה לשלב האיכלוס
32286	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	קידום עסקים	יצירת אזורי מסחר תוססים המשרתים את התושבים החדשים ומעודדים פעילות כלכלית "גדות"	2.שווקים עונתיים: יצירת שווקים תקופתיים (למשל, שוק איכרים שבועי) למשיכת תושבים ועסקים קטנים, תוך בדיקת ביקוש לעסקים קבועים. יציאה לסקר עסקים ובניית אסטרטגיה בהתאם לאוכלוסיה המקומית	יעל אור	תב"ר	0	0	0	0	ביצוע סקרים ועבודת שטח מקיפה כהכנה לקביעת מדיניות שטח לשכונות חדשות המסחר בשכונות בדבר פיתוח החדשות עסקי בשכונה	בניית אסטרטגיה מבוססת הפקת לקחים בעבודת
32287	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	קידום עסקים	יצירת אזורי מסחר תוססים המשרתים את התושבים החדשים ומעודדים פעילות כלכלית "גדות"	פיתוח. תשתיות כאשר תשתיות בשכנה לא מספיקות (חנייה, גישה תחבורתית, שילוט).	יעל אור	רגיל	0	0	0	0	3. תכנון מודולרי: תכנון מרכזי מסחר עם חללים גמישים שניתן להתאים לגדלים שונים של עסקים (חנויות קטנות, משרדים, מסעדות).	3. תכנון מודולרי: תכנון מרכזי מסחר עם חללים גמישים שניתן להתאים לגדלים שונים של עסקים (חנויות קטנות, משרדים, מסעדות).
32288	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	אסטרטגיה שיווקית, מיתוג ויח"צ	גיוס כוח אדם	עובד במיקור חוץ עוזר ביצוע תוכנית פיתוח אזורי מסחר רפרנט קבוע	יעל אור	תב"ר	170	0	0	0	תיאום ביצוע וניטור שלבי התוכנית השנתית כולל ביצוע סקרים, פגישות ומכרזים ומדידת תוצאות,	0
32289	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	אסטרטגיה שיווקית, מיתוג ויח"צ	משיכת עסקים חדשים	עסקים עלולים להימנע מפתיחת סניפים בשלבי אכלוס מוקדמים עקב חוסר ודאות לגבי ביקוש	יעל אור	רגיל	0	0	0	0	חנייה חכמה: עריכת סקר התקנת מערכות ופגישות עם חניה דיגיטליות החברות המפעילות המאפשרות שירות זה והכנה הזמנת מקומות תחבורה בשלבים עד 2028 חניה מראש לעסקים וללקוחות.	0
32290	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	קידום עסקים	עידוד עסקים גדולים להשקיע באזור חדש עם סיכון כלכלי לא ברור.	תמריצים פיננסיים: פטור מאגרת שילוט. תמריצי שכירות מופחתת בשנה הראשונה מול היזם / חברת הניהול הנכנסת.	יעל אור	רגיל	0	0	0	0	קיום פגישות עם היזמים הנכנסים במטרה להכיר את שטחי המסחר המתוכננים, אופי התכנון והתאמתו לצורכי האזור לדוג' תכנון של מסעדה לתנאי תברואה נאותים לבתי אוכל	קיום פגישות עם היזמים הנכנסים במטרה להכיר את שטחי המסחר המתוכננים, אופי התכנון והתאמתו לצורכי האזור לדוג' תכנון של מסעדה לתנאי תברואה נאותים לבתי אוכל

135

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד חציין 1	תוצר מדיד לסוף השנה
32302	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	רישוי עסקים-טיפול ברשיונות עסקים	שמירה על מטרות חוק רישוי עסקים בדירוג גבוה. בטיחות וביטחון הציבור בעסקים טעוני רישוי	עמידה בתנאי משרד הפנים ליחידה רישוי עסקים בדירוג גבוה.	יעל אור / עדן רגיל	0	0	0	אכיפה בהתאם למדיניות אכיפה שנתית שתפורסם באתר הרשות החל 1.1.2026, רישיון הגדלת חידוש רישיונות עסק לרישיונות עסק / גידול 5% בפני תוקף עסק / גידול 5% בסטטוס רישיונות ברשות בשנת 2025	0	פנייה לבעלי עסקים קיימים להמצאת האישורים המתאימים וזימון עסקים לפתיחת רישיון הגדלת חידוש רישיונות עסק לרישיונות עסק / גידול 5% בסטטוס רישיונות ברשות בשנת 2025	לסוף השנה
32304	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	רישוי עסקים-טיפול ברשיונות עסקים	שמירה על מטרות חוק רישוי עסקים בדירוג גבוה. בטיחות וביטחון הציבור בעסקים טעוני רישוי	אכיפה בהתאם למדיניות אכיפה שנתית שתפורסם באתר הרשות החל 1.1.2026, רישיון הגדלת חידוש רישיונות עסק לרישיונות עסק / גידול 5% בפני תוקף עסק / גידול 5% בסטטוס רישיונות ברשות בשנת 2025	יעל אור	0	0	0	הוצאת התראות מועברת רישוי עסקים	0	הוצאת התראות מועברת רישוי עסקים	לסוף השנה
32305	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	רישוי עסקים-טיפול ברשיונות עסקים	סריקת תיקי רישוי עסקים בדירוג גבוה. בטיחות וביטחון הציבור בעסקים טעוני רישוי	הטמעת אישורים קיימים לתוך מערכת הרישוי ופתיחת יוזר ישר לתובעת העירונית לייעול תהליך העברת המידע.	יעל אור	0	0	0	סריקת תיקי רישוי עסקים בדירוג גבוה. בטיחות וביטחון הציבור בעסקים טעוני רישוי	0	סריקת תיקי רישוי עסקים בדירוג גבוה. בטיחות וביטחון הציבור בעסקים טעוני רישוי	לסוף השנה
32306	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	רישוי עסקים-טיפול ברשיונות עסקים	פיקוח רישוי עסקים	פיקוח רישוי עסקים בדירוג גבוה. בטיחות וביטחון הציבור בעסקים טעוני רישוי	עדן מנע	0	0	0	פיקוח על 600 בתי עסק, סה"כ 1200 בתי עסק. ביקורת שוטפת, ביקורת רישוי עסקים ובקרה על תנאי כבאות, נגישות, משרד העבודה, הגנת הסביבה בהתאם לרישיון	0	פיקוח על 600 בתי עסק, סה"כ 1200 בתי עסק. ביקורת שוטפת, ביקורת רישוי עסקים ובקרה על תנאי כבאות, נגישות, משרד העבודה, הגנת הסביבה בהתאם לרישיון	לסוף השנה
32307	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	שילוט-אכיפה ובקשות	הטמעת חוק מחלקת שילוט עזר לשילוט לשנת 2025	הטמעת חוק מחלקת שילוט עזר לשילוט לשנת 2025	יעל אור / רפי רגיל	0	0	0	הטמעת חוק מחלקת שילוט עזר לשילוט לשנת 2025	0	הטמעת חוק מחלקת שילוט עזר לשילוט לשנת 2025	לסוף השנה
32308	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	שילוט-אכיפה ובקשות	הטמעת חוק תשתית לשירות עזר לשילוט לשנת 2025	הטמעת חוק תשתית לשירות עזר לשילוט לשנת 2025	יעל אור	0	0	0	הטמעת חוק תשתית לשירות עזר לשילוט לשנת 2025	0	הטמעת חוק תשתית לשירות עזר לשילוט לשנת 2025	לסוף השנה
32310	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	שילוט-אכיפה ובקשות	הסרת סכנה בביצוע ביקורות שלטון עומדים בתנאי חוק העזר ועלולים לסכן את הציבור וביצוע אכיפה להסרת שלט	הסרת סכנה בביצוע ביקורות שלטון עומדים בתנאי חוק העזר ועלולים לסכן את הציבור וביצוע אכיפה להסרת שלט	רפי טאליז / רגיל	0	0	0	הסרת סכנה בביצוע ביקורות שלטון עומדים בתנאי חוק העזר ועלולים לסכן את הציבור וביצוע אכיפה להסרת שלט	0	הסרת סכנה בביצוע ביקורות שלטון עומדים בתנאי חוק העזר ועלולים לסכן את הציבור וביצוע אכיפה להסרת שלט	לסוף השנה
32311	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	שילוט-אכיפה ובקשות	סיוע לבעלי עסקים בדבר גבייה לשילוט לתקופה מוגבלת	סיוע לבעלי עסקים בדבר גבייה לשילוט לתקופה מוגבלת	יעל אור	0	0	0	סיוע לבעלי עסקים בדבר גבייה לשילוט לתקופה מוגבלת	0	סיוע לבעלי עסקים בדבר גבייה לשילוט לתקופה מוגבלת	לסוף השנה



מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד 1 חציין	תוצר מדיד לסוף השנה
32312	שמירה על החוסן והאיתנות הכלכלית של העירייה	שילוט-אכיפה ובקשות	פיקוח ובקרה	פיקוח ובקרה הפקת התראות בדבר איסור תליית מודעות באזורים אסורים	רפי טאליז / יעל אור	רגיל	0	0	הפקת התראות בדבר איסור תליית מודעות באזורים אסורים	0		
32314	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	שילוט-אכיפה ובקשות	שילוט בלוח מודעה עירוני	ליווי וגבייה של שילוט בלוח מודעות יעל אור עירוני	רפי טאליז / רגיל	רגיל	0	0	שילוט בחירות קבלת השילוט מועדת הכנסת, חיוב הגוף ויציאה לביצוע תליית בלוח המודעות העירוני	0		
32315	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	שילוט-אכיפה ובקשות	אכיפת שילוט פוגעני או שאינו במיקום מאושר	אכיפת שילוט פוגעני רפי טאליז / יעל אור	רגיל	רגיל	0	0	אכיפת שילוט פוגעני או שאינו במיקום מאושר	0		
32316	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	שילוט-אכיפה ובקשות	הקמת ועדת שילוט רשותית בהתאם לדרישות חוק העזר	הקמת ועדת שילוט רשותית בהתאם לדרישות חוק העזר	יעל אור / רגיל	רגיל	0	0	הקמת ועדת שילוט רשותית בהתאם לדרישות חוק העזר	0		
32317	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	שילוט-אכיפה ובקשות	מודעות והסברה בקרב הציבור	הגברת מודעות והסברה בקרב הציבור בדבר חוק עזר לשילוט 2025	רפי טאליז / יעל אור	רגיל	0	0	הכנת מידע לדוברות הרשות לבעלי עסקים בדבר ופרסום הכרת חוק העזר על והכרת הסיווגים חלקיו ע"י מפקח השונים בחוק השילוט השטח החדש	0		
32318	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	שילוט-אכיפה ובקשות	הוצאה לפועל הסרת שילוט באכיפה פעולה לסרבני שיתוף באכיפה פעולה	הוצאה לפועל הסרת שילוט באכיפה לסרבני שיתוף באכיפה פעולה בשיתוף אגף איכות הסביבה, הסרת שלטים / ניתוק מחשמל	רפי טאליז / יעל אור	רגיל	0	0	הוצאה לפועל הסרת שילוט באכיפה לסרבני שיתוף באכיפה פעולה יחד עם הלשכה המשפטית בהתאם להליך הסרת שלט המוזכר בחוק העזר	0		
32319	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	שילוט-אכיפה ובקשות	אכיפת הנחיות מרחביות	ביצוע בשטח של אכיפת שילוט "אזורי" בהתאם להנחיות מרחביות של מהנדסת עיר	רפי טאליז / יעל אור	רגיל	0	0	ביצוע בשטח של אכיפת שילוט "אזורי" בהתאם להנחיות מרחביות של מהנדסת עיר	0		
32502	מתן שירות איכותי לתושבי העיר	יצירת סטנדרטים אחידים לעסקים	מתן מענה לבעלי עסקים	מתן מענה לבעלי עסקים ויזמים החל משלב הרעיון ועד הפעלת העסק	יעל אור / רגיל	רגיל	0	0	2. חממות עסקיות: הקמת חללי עבודה שיכיל את כלל משותפים (Co-) השירותים לבתי עסק כולל קומה ל CO-WORKING SPACES עם שכירות מסובסדת לסטראפים ופריילנסרים, תוך מתן תמיכה ביעוץ עסקי.	0		



מחלקת תרבות ואירועים

גב' טל דן

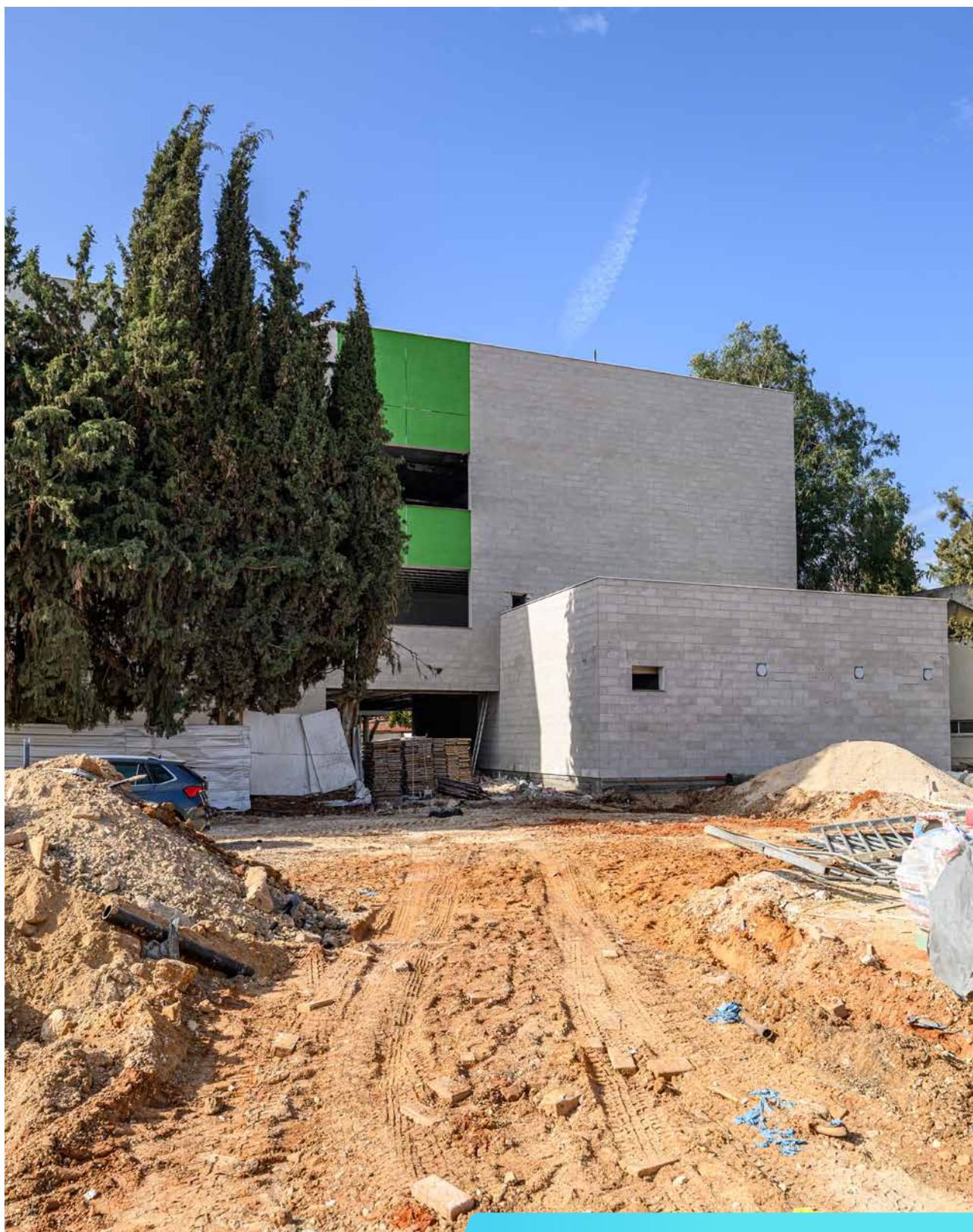
עיריית יהוד-מונוסון

מס' משימה	מטרת על	משימת אב	שם המשימה	הסבר	אחראי	סוג תקציב	תקציב ממקורות הרשות 2026	תקציב ממקורות חיצוניים 2026	פירוט מקורות חיצוניים	סעיף תקציבי	תוצר מדיד 1 חציון	תוצר מדיד 2 לסוף השנה
29900	פעילות תרבות, קהילה ופנאי עשירה ומגוונת	תרבות עירונית	הוצ' יום עצמאות, שואה וזכרון	אירועי יום העצמאות, יום השואה, יום הזיכרון, אירועי זיכרון ואירועי עצמאות	טל דן	רגיל	1425	0		1751000780	קיום האירועים תוך מתן מענה לכלל האוכלוסיות בעיר	
29901	פעילות תרבות, קהילה ופנאי עשירה ומגוונת	תרבות עירונית	אירועים עירוניים	אירועים עירוניים לכלל הקהילה בעיר כגון אירועי פורים, אירועי קיץ, פעילויות שונות בחגים ופעילויות מגוונות בגינות הציבוריות בעיר	טל דן	רגיל	1083	0		1752000782	קיום לפחות 6 אירועים בסדרי גודל משתנים לאוכלוסיות מגוונות	קיום לפחות 10 אירועים בסדרי גודל משתנים לאוכלוסיות מגוונות
29902	פעילות תרבות, קהילה ופנאי עשירה ומגוונת	תרבות עירונית	אירועי קיץ גדולים	קיום אירוע גדול בסגנון פסטיבל	טל דן	רגיל	105	244	משרד התרבות והספורט	1752000780	קיום אירוע קיץ מרכזי הכולל לפחות 5000 משתתפים	
29903	פעילות תרבות, קהילה ופנאי עשירה ומגוונת	תרבות עירונית	אירועי אמנים	קיום של 3 אירועי תרבות עם אמנים במהלך השנה מעבר לאירועי עצמאות	טל דן	רגיל	100	183	משרד התרבות והספורט - תקנת סלע	1828000754	קיום אירוע תרבות אחד לפחות בהתאם סל"ע	קיום שני אירועי תרבות לפחות בהתאם להנחיות סל"ע





נסכח א' פרויקטים עירוניים שבוצעו ובביצוע



תוספת אגף לבי"ס רמז



עיריית יהוד-מונוסון



אגף שירותים חברתיים



מעגל תנועה רמז/מוצקין/מנחם בגין



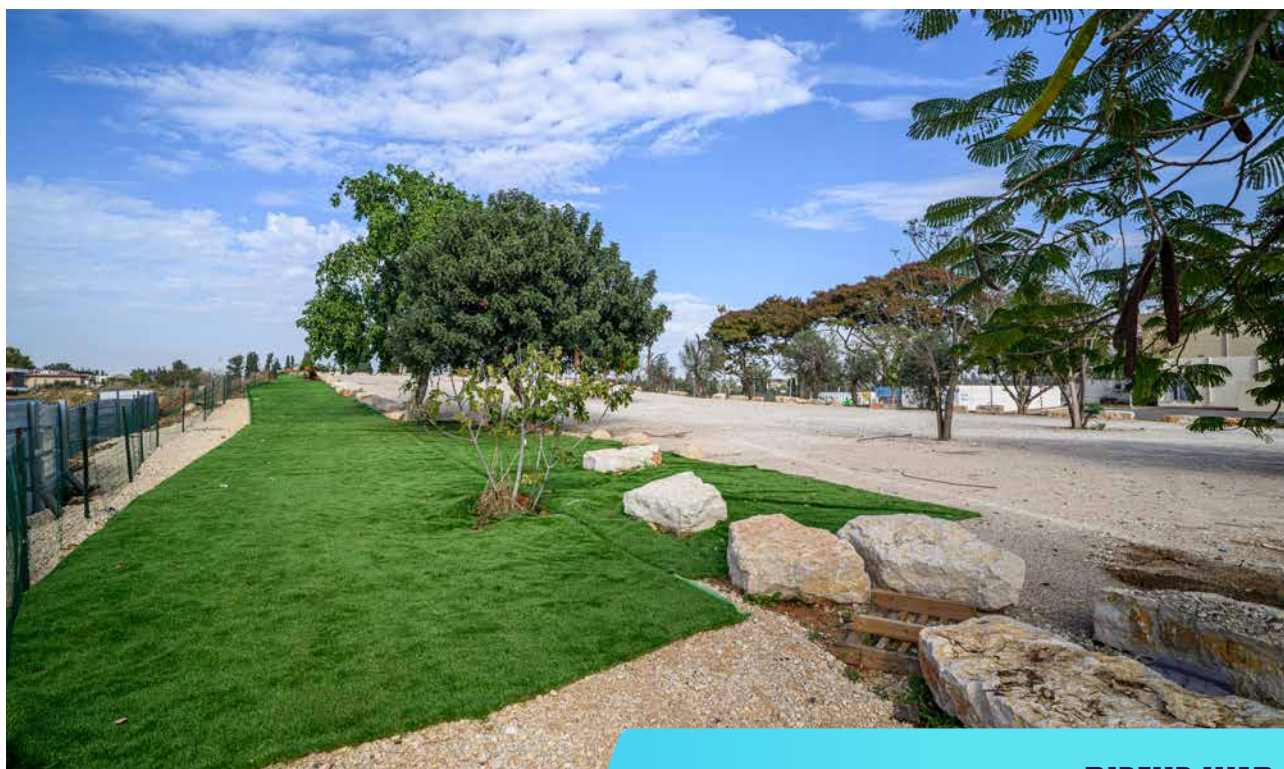
תוספת אגף לבי"ס היובל



תוספת אגף בתיכון מקיף יהוד



הצבת מיגוניות במרחב הציבורי



חניון רייזרים



עיריית יהוד-מונטון



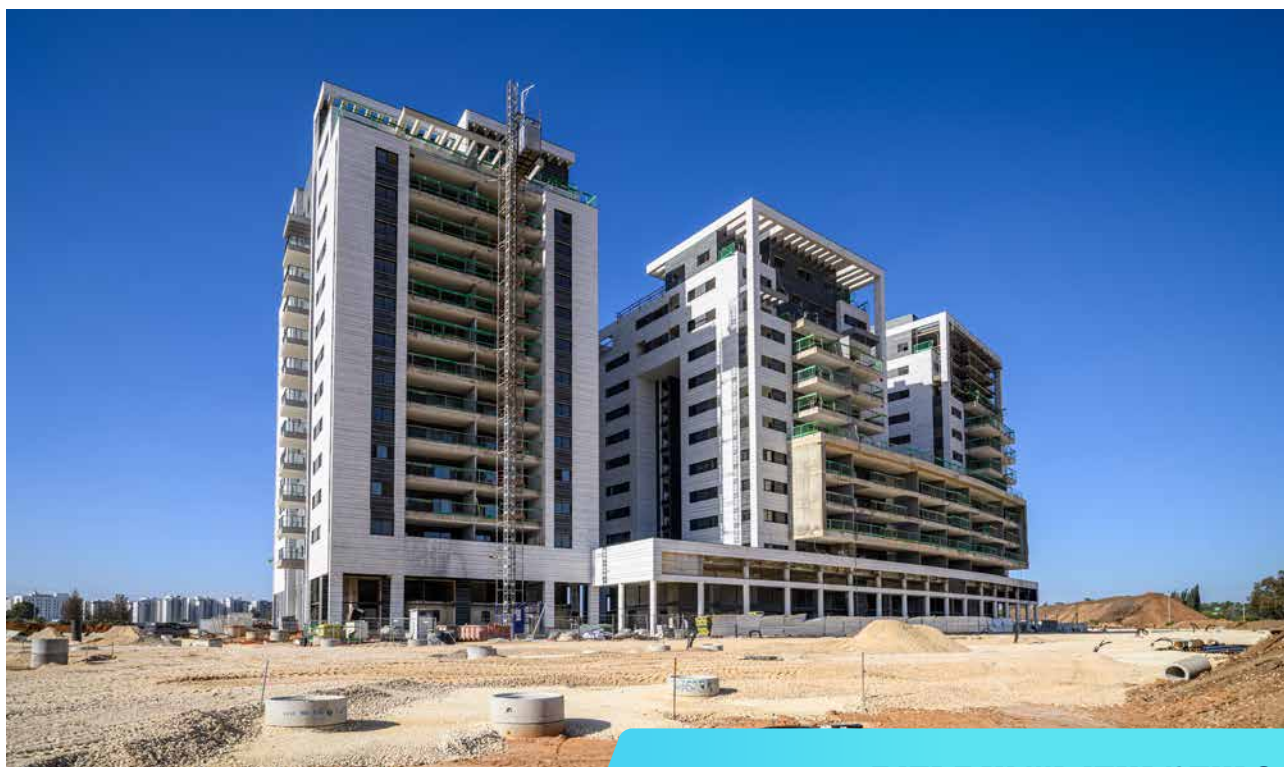
הכשרת חניונים במרכז העיר



חניון פארק תל יהוד



פיתוח שכונת גדות



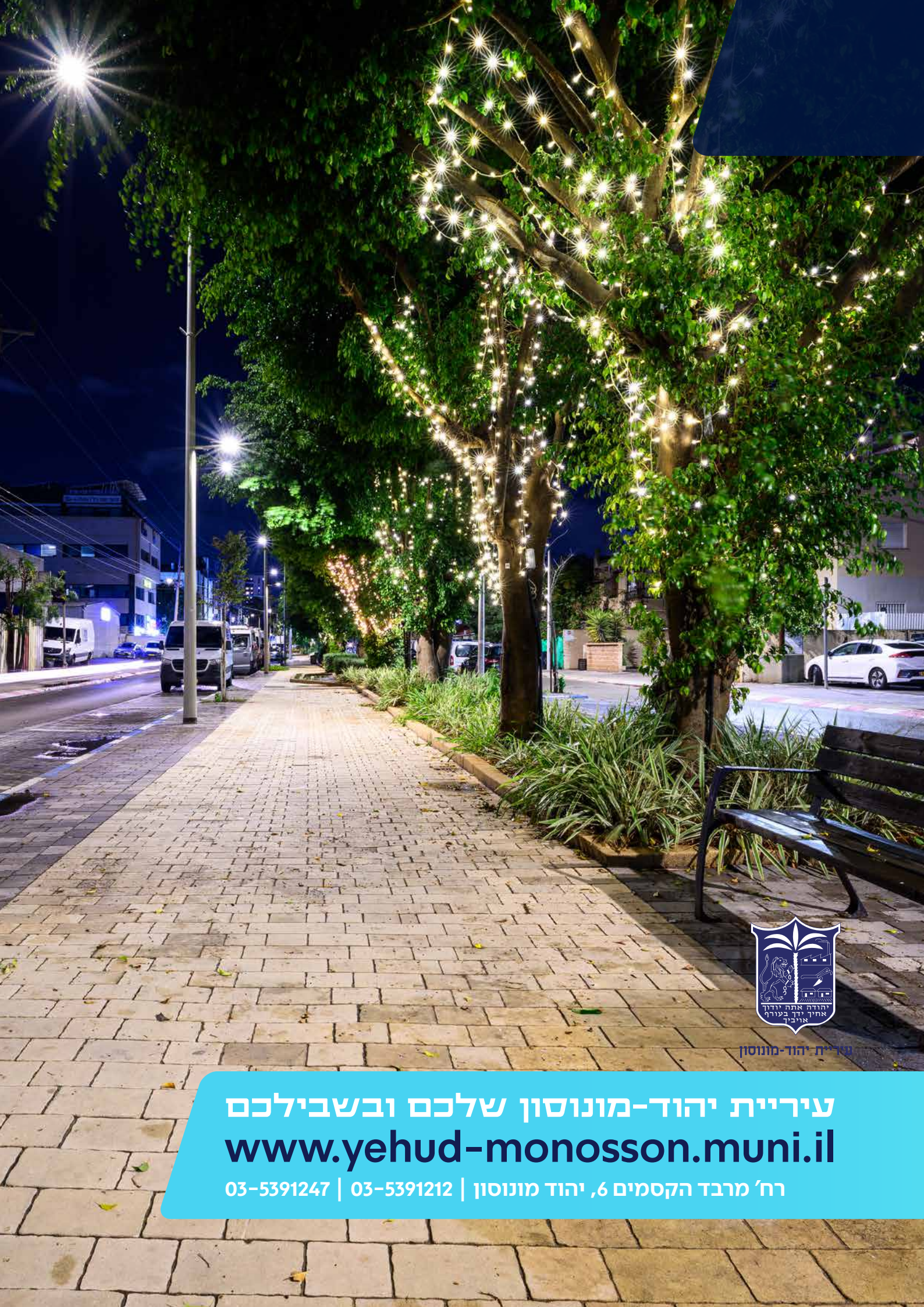
פרויקט גינדי בשכונת גדות



עיריית יהוד-מונוסון



גני ילדים גורדון



עיריית יהוד-מונוסון

עיריית יהוד-מונוסון שלכם ובשבילכם
www.yehud-monosson.muni.il

רח' מרבד הקסמים 6, יהוד מונוסון | 03-5391212 | 03-5391247